



Till

2013-02-18


Styrelsen för

Investemangslaget Kinnberg

Jämnad för jag i EGENSKAP AV AKTIEÄGARE I BOLAGET
 HENSÄKA ATT ÅRSREKONAN INNEHÅLLANDE ÄR LÄTT BESLUTA
 ATT UPPRÄKAT STYRELSEN ATT VIDTAGA ERFORDBERIGA ÅTGÄR-
 DER FÖR ATT BILDA EN AKTIEÄGARFÖRENING I BOLAGET
 ATT LIKASÄ UPPDRAGA ÄP STYRELSEN ATT TILL ÅRSREKONAN
 2014 UTARBETA DET FÖRVALT TILL ^{STYRELSEN} REPRESENTATION FÖR
 DE SMÅ OCH MEDLITONA AKTIEÄGARN I BOLAGET
 ATT -SÄRLIGEN UPPDRAGA ÄP STYRELSEN ATT TILSKRIVA RE-
 GERINGEN MED EN BEGÄRAN OM ATT DET SÄTTAS TILGÅTT
 EN NÄRINGS MED DIREKTIV OM ATT LIGGA FÖRAN ETT
 LAGFÖRSLAG TILL AVSKAFFANDE AV RÖSTRÄTTSRÄDDNINGEN I
 SVENSKA AKTIEBOLAG.

VIDARE HÖRSÄKER JAG ATT ÅRSREKONAN 2013 MÅTT
 BEKUNTA OM SÄRSKILDA ÖMÅNSKING AV BOLAGETS SÄVAL
 EXTERNA SOM INTERNA REPRESENTATION.

Mötenas DAG SOM OVAN

1. 
 Ingemar Arvidsson
 481019-1682
 Mjölkmåttaren 18,
 15021 MÖLNBÖ (FR.O.M. 2013-03-04 15360 MÖLNBÖ)
 102. 040-194993.

nära & avskilt

Till

2013-02-27

Styrelsen för

Investimint A.B. Kinnelvik

EGENSKAP AV AKTIEÄGARE I BOLAGET FÅR JAG HÄRVED
UNDER ÅBEROPANDE AV 7 KAP. 16 § AKTIEBOLAGSLAGEN (2005:
551) HEMSTÄLLA ATT FÖLJANDE "ÄRENEN" MÄTTE LIPPAS TILL
BEHANDLING VID INSTÄMNINGEN ÅRSSTÄMMA.

1. FRÅGAN OM ÅRSSTÄMMAN SKALL LIPPA ÅT BOLAGS-
STYRELSEN ATT VIDTAGA ERFORMLIGA ÅTGÄRDER FÖR ATT,
OM MÖJLIGT, BILDA EN AKTIEÄGARFÖRENING I BOLAGET.

2. FRÅGAN OM ÅRSSTÄMMAN SKALL ANVISA EN VISION
OM ABSOLUT JÄMSÄMLIGHET MELLAN KÖNEN PÅ ALLA
NIVÅER INOM BOLAGET.

3. LIPPA ÅT BOLAGSSTYRELSEN ATT TILLSÄTTA EN AR-
BETSGRUPP MED LIPPGIFT ATT SÖKA FÖRKLARA DENNA LI-
SION SAMT VIDARE ÄRLIGEN REDOVISA SITT ARBETE TILL ÅRS-
STÄMMAN. ARBETSGRUPPEN SKALL VIDARE FÖLJA LIVELINGEN
PÅ UTVECKLINGEN OCH PÅ ENKELT SÄTT AVGE RAPPORT
TILL ÅRSSTÄMMAN.

SUTLIGEN FÅR JAG HEMSTÄLLA ATT I FOTOKOPIA
ERHÅLLA FOTOKOPIA SVAR AV DENNA SKRIVELSE SOM AVKUNN
TIDIGARE SMILANDE, DAGTIDENAR DEN 18 FEBRUARI D.A.

MÖLLEBO DAG SOM OVAL / M.V.H.

Thorbjörn Andersson

nära & avskilt

Punkt 22(a)-(l) på den föreslagna dagordningen, aktieägaren Daniel Swärds förslag till beslut

Förslag till Investment AB Kinneviks årsstämma 2013, inskickade med e-post av aktieägaren Daniel Swärd den 28 mars 2013.

Motion 1:

SKIFTA UT ONOTERADE TILLGÅNGAR

Utred att skifta ut de onoterade tillgångarna direkt till aktieägarna precis som Lundin Oil och ni själva på Kinnevik delvis gjort tidigare med stor framgång. Kvar blir då enbart noterade bolag – vilket kommer att ge en lägre substansrabatt precis som i Industrivärden.

Motion 2:

RENODLA TILL ”KINNEVIK TELEKOM” OCH ”KINNEVIK HANDEL”

Utred alternativet att dela upp Kinnevik i de två bolagen ”Kinnevik Telekom” och ”Kinnevik Handel”. En kraftigt koncentrerad portfölj gör att substansrabatten minskas. Det är mer trovärdigt och attraktivt att vara ett investmentbolag helt och fullt inriktat på telekom respektive handel.

Motion 3:

DELA UPP KINNEVIK I TVÅ BOLAG – ”NOTERAT” OCH ”ONOTERAT”

Utred alternativet att dela upp Kinnevik i två noterade bolag: ”Kinnevik noterat” och ”Kinnevik onoterat” då blir företaget renodlat och transparent och enligt Tomas Hjelmströms avhandling ”The Closed-End Investment Company Premium Puzzle” från Handelshögskolan i Stockholm – så är det detta som behövs för att minska substansrabatten. Levande exempel är att Ratos som bara har onoterade tillgångar handlas med premie istället för rabatt.

Motion 4:

GÖR EN EXTRAUTDELNING PÅ 10 kr

Utred frågan om att göra en extrautdelning på 10 kr och höj belåningsgraden. Vägen tillbaka till tidigare kommunicerade belåningsgrad blir att man vid nästa avyttring betalar tillbaka lånen. Det gör att man har ytterligare ett incitament till att göra en bra exit – och att man då redan vet var pengarna ska gå.

Motion 5:

GÖR EN LÄNGRE OCH MER AGGRESSIV PROGNOSE FÖR UTDELNINGEN

Gör en längre och aggressivare prognos för utdelningen i Kinnevik. Om marknaden kan räkna in framtida utdelningshöjningar kan man också räkna in ett högre värde på aktien. Räknat på substansen i Kinnevik delar man idag bara ut ca 3 % av bolagsvärdet, vilket definitivt borde kunna höjas till mer generösa nivåer. Har man aggressiva utdelningsmål, så kommunicerar man att man tror på utvecklingen i de egna innehaven.

Motion 6:

KÖP TILLBAKA AKTIER UTAN ATT DET LIKVIDERAR BOLAGET

Utred att köpa tillbaka stora mängder aktier utan att ”döda dem”. Använd dem för att antingen dela ut dem till befintliga aktieägare eller sälja tillbaka dem på marknaden när substansrabatten sjunkit. Att

öka lånegraden i Kinnevik - och ha som säkerhet en tillgång som har över 30 % substansrabatt är ingen dålig affär. Genom att återköpa aktier i Kinnevik för 15 miljarder och sälja tillbaka dem på marknaden när substansrabatten sjunkit till 20 % uppnår man flera miljarder i vinst.

Motion 7:

SÄTT SAMMAN ETT TEAM FRÅN DE STÖRSTA INVESTMENTBOLAGEN

Sätt samman ett team från de största investmentbolagen i Sverige som tar fram förslag och åtgärder för att utradera substansrabatten i respektive bolag. Våga ta del av råd från investmentbolag som lyckats bättre med substansvärdet än Kinnevik.

Motion 8:

KONTAKTA WARREN BUFFETT FÖR RÅD OCH SYNPUNKTER

Kontakta Warren Buffett för råd på hur Kinnevik ska segla in i framtiden. Världens mest framgångsrika investerare genom tiderna är fortfarande i livet och kan ge råd till den som frågar. Att han själv dessutom driver ett investmentbolag gör det till ett enkelt beslut.

Motion 9:

GÖR BOLAGSSTÄMMAN TILL ETT EVENT INGEN VILL MISSA

Utreda hur man kan förvandla Kinneviks bolagsstämma till Sveriges största. I USA är Warren Buffetts bolagsstämma en enormt omtalad folkfest som får aktieägare att flyga hundratals mil och som genererar mycket gratis publicitet.

Motion 10:

GE AKTIEÄGARFÖRMÅNER

Utred vilka förmåner som kan ges från hel- och delägda bolag. Skistar har 15 % rabatt på liftkorten till aktieägarna, vilket man ofta tar upp som ett roligt argument för att äga aktien i olika analyser.

Motion 11:

GÖR EN FEMPUNKTERS AGENDA OCH OFFENTLIGGÖR DEN

Gör en fempunkters agenda med konkreta åtgärder för att utradera Kinneviks substansrabatt. Gör en presskonferens och kommunicera ut det nya budskapet.

Motion 12:

SÄTT UPP EN KONKRET MÅLSÄTTNING

Slå fast och fäst ner på papper att substansrabatten, de miljarder som är borta i aktieägarvärde, är oacceptabel och lägg fast målet att substansrabatten ska vändas till en premie. Har man ingen tydlig och definierad målsättning så når man inte lika högt och presterar inte lika bra.