

Industrieförvaltnings AB
Kinnevik



INDUSTRIFÖRVALTNINGS AB KINNEVIK
BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 2001

- **Nettoomsättningen uppgick till 6.120 (5.521) Mkr exklusive Transcom WorldWide S.A. Rörelseresultatet uppgick till 345 (8.571) Mkr. I rörelseresultatet ingår resultat av företagsutveckling samt resultat vid försäljning av värdepapper med 23 (8.390) Mkr. Exkluderas dessa ökade rörelseresultatet till 322 (181) Mkr, dvs med 78%.**
- **De omfattande organisationsförändringarna inom Korsnäs fortgår. Kostnader avseende avgångsvederlag och omstruktureringar har under året tagits med 315 (383) Mkr, varav 212 Mkr avser Korsnäs AB och 103 Mkr avser Korsnäs Packagings utländska dotterbolag.**
- **Årets resultat uppgick till -570 (8.777) Mkr. Resultat från andelar i intresseföretag har belastat årets resultat med -487 (534) Mkr.**
- **Resultat per aktie uppgick till -9,06 (139,45) kronor.**
- **Värdet av koncernens innehav av börsnoterade värdepapper uppgick per 2001-12-31 till 12.727 Mkr, vilket innebär att den sk dolda reserven på koncernens börsportfölj vid samma datum uppgick till 385 Mkr.**
- **Styrelsen föreslår att aktieägarna erhåller en kontantutdelning om 2 kronor per aktie.**

Förvaltning

Avkastning

Sedan 1976 har Kinnevikaktien, genom kursstegring och utdelningar, inklusive värdet av erbjudanden om teckning av aktier, givit en genomsnittlig effektiv avkastning om 24% per år. Under de senaste 5 åren har Kinnevikaktien givit en genomsnittlig effektiv avkastning om 29% per år. För 2001 uppgick den effektiva avkastningen till 0%. Under året har Kinnevik delat ut samtliga aktier i Transcom till aktieägarna, vars aktie vid utdelningstillfället noterades i 12,50 kronor på Stockholmsbörsens O-lista. Vid årets slut noterades aktiekursen i Kinnevik till 159 kronor för A-aktien och 166 kronor för B-aktien.

Koncernens resultat för helåret 2001

Nettoomsättningen 2001 uppgick till 6.120 Mkr jämfört med 5.521 Mkr föregående år exklusive Transcom WorldWide S.A.

Resultat av företagsutveckling samt resultat vid försäljning av värdepapper uppgick till 23 (8.390) Mkr. Jämförelsetalet för 2000 avser i huvudsak försäljning av aktier i SEC i utbyte mot nya aktier i Tele2 (7.627 Mkr) samt försäljning av rörelsen i TV1000 Sverige AB (762 Mkr).

Rörelseresultatet uppgick till 345 (8.571) Mkr. De omfattande organisationsförändringarna inom Korsnäs har fortsatt under 2001. Kostnader avseende avgångsvederlag och omstruktureringar har under året tagits med 315 (383) Mkr, varav 212 Mkr avser Korsnäs AB och 103 Mkr avser Korsnäs Packagings utländska dotterbolag.

Resultatandelar i intresseföretag uppgick till -487 (534) Mkr, varav MIC motsvarade -406 (1.044) Mkr, Metro -54 (0) Mkr och SEC 0 (-504) Mkr.

De finansiella intäkterna och kostnaderna uppgick netto till -320 (-250) Mkr.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till -462 (8.855) Mkr.

Årets resultat uppgick till -570 (8.777) Mkr.

Koncernens resultat för det fjärde kvartalet 2001

Nettoomsättningen för det fjärde kvartalet uppgick till 1.452 (1.491) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till -402 (7.407) Mkr. I resultatet ingår resultat av företagsutveckling och resultat vid försäljning av värdepapper med -123 (7.616) Mkr. Kostnader avseende avgångsvederlag och omstruktureringar i Korsnäs har belastat resultatet i det fjärde kvartalet med 293 Mkr, varav 212 Mkr avser Korsnäs AB och 81 Mkr avser Korsnäs Packagings utländska dotterbolag. I december erlade Kinnevik köpeskillingen för förvärvet av 49,9% av aktierna i Transcom till Societé Européenne de Communication S.A. och Great Universal Inc. Köpeskillingen baserades på kursen i Transcom under de 60 första handelsdagarna och uppgick till 319 Mkr.

Affärsområdesresultat

Mellersta Sveriges Lantbruks AB

Den mycket varma och torra försommaren och sommaren gjorde att grödorna led och svarade med en liten och alltför tidig skörd. Dock visade sig detta inte vara till någon större nackdel just detta år då skörden kunde avslutas tidigt innan de kraftiga höstregnen kom. Detta innebar att hela skörden höll högsta kvalitet, ett förhållande som var långt ifrån vanligt detta år.

Nettoomsättningen för den svenska verksamheten uppgick till 12 (14) Mkr och rörelseresultatet blev 4 (8) Mkr.

Även i Polen var det en torr sommar och en blöt höst. Skörden nådde inte riktigt upp till den förväntade, trots att det mesta skördats innan regnvåta fält blev ett problem.

Mjolkproduktionen foljde plan. Totalt producerades 2,6 miljoner liter mjolk sedan driften overtog i juni.

Nettoomsattningen i intressebolaget Rolnyvik uppgick till 27 Mkr och rorelseresultatet blev 0.

Korsnas Holding AB

Korsnas Holding AB ar moderbolag till Korsnas AB, som tillsammans med sina dotterbolag utgor Korsnaskoncernen. De forsta tre kvartalen av 2001 kannedecknades av god efterfraggan pa Industrirorelsens produkter och en gynnsam prisbild som understoddes av kronans svaga lage mot andra nyckelvalutor. Under fjarde kvartalet forsvagades konjunkturen, varvid efterfraggan mattades och ett okat pristryck uppstod.

Marknadsforhallandena for Korsnas Packaging, som bedriver sack- och pastillverkning har forsamrats under aret med en tydlig avmattning i efterfraggan under det fjarde kvartalet i framforallt Tyskland, Skandinavien och Storbritannien.

Fortsatta omstruktureringar har resulterat i avveckling av anlaggnigen pa Kanarieorna i december och beslut har ocksa fattats om att avveckla fabriken i Kroatien under borjan av 2002. Forsaljningsvolymerna fran dessa fabriker kommer att flyttas till andra fabriker inom koncernen. Efter ytterligare effektiviseringar i Tyskland, Finland och Jugoslavien har totalt antal anstallda reducerats med 20% under 2001.

Nettoomsattningen for Korsnaskoncernen 2001 uppgick till 5.842 (5.209) Mkr och rorelseresultatet blev 389 (241) Mkr. I resultatet ingar kostnader om 315 (383) Mkr for det omfattande omstruktureringsprogram som pagar inom Korsnas, varav 212 Mkr avser Korsnas AB och 103 Mkr avser Korsnas Packagings utlandska dotterbolag.

Worldwide Loyalty B.V.

Worldwide Loyalty B.V. har till uppgift att leverera lojalitetsprogram och riktade marknadsaktiviteter till sina kunder genom kundklubben Collect.

Verksamheten bedrivs primart i Sverige och Danmark samt i Norge genom intressebolaget Trumf Holding AS.

Antalet medlemmar i Collect i Skandinavien uppgar till ca 2.410.000 varav ca 850.000 i Sverige, ca 60.000 i Danmark och ca 1.500.000 i Norge. De svenska medlemmarnas omsattning har under 2001 okat med 350% i jamforelse med 2000.

Nettoomsattningen under 2001 uppgick till 31 (85) Mkr. Omsattningsminskningen ar hanforig till att antalet lnder pa kontinenten som bearbetas har reducerats. Rorelseresultatet for aret blev -12 (-7) Mkr.

CIS Credit International Services AB

CIS etablerades 1995 och erbjuder alla funktioner som ingar i ett foretags ekonomiavdelningar sasom kund- och leverantorsreskontra, redovisning och kreditinformation. CIS tillhandahaller samtidigt ett fullstandigt utbud av tjanster inom lon och inkasso. CIS inkassoverksamhet ar en av Skandinaviens storsta och under aret har inkasso aven startats i Tyskland.

CIS kunder far tillgang till specialister som skoter hanteringen pa ett effektivt satt, samt tillgang till effektiva och flexibla affarssystem med moderna web-gransnitt.

De satsningar som gjordes under foregande ar inom IT och applikationssidan har tillsammans med det arbete som lagts ner under aret pa att intensivra det skandinaviska samarbetet bidragit till battre losamhet.

Nettoomsattningen uppgick till 170 (106) Mkr en okning med 60% och rorelseresultatet uppgick till 9 (-6) Mkr.

Overiga dotterbolag

Övriga dotterbolag består bl a av det rörelsedrivande dotterbolaget AirTime (AT) AB. En för Kinnevik ny verksamhet har under året etablerats genom dotterbolaget N.P. BIRRARIA Hugo´s. Bolaget ska brygga och marknadsföra det enda inhemska producerade lagerölet i Kosovo.

Intressebolag och övriga placeringar

Intressebolagen består främst av 33% ägarandel i Millicom International Cellular S.A. (MIC) och 15% ägarandel (28% röster) i Metro International S.A. (Metro). I oktober genomförde Metro en nyemission i vilken Kinnevik deltog och förvärvade ytterligare 10.236.138 aktier till en teckningskurs om 21 kronor per aktie.

Övriga placeringar består främst av Tele2 AB och Modern Times Group MTG AB.

Finansiell ställning

Koncernens likviditet inklusive outnyttjade kreditlöften var per 31 december 2001 1.472 (3.968) Mkr.

Koncernens räntebärande nettoupplåning uppgick vid årsskiftet till 7.748 (7.405) Mkr. Från 2001 exkluderas korta placeringar i beräkningen av koncernens nettoupplåning.

Den genomsnittliga räntekostnaden för året uppgick till ca 5,0% (5,3%) (räknat som räntekostnader i relation till genomsnittliga räntebärande skulder exklusive pensionsskulder).

Koncernens investeringar (exklusive investeringar i finansiella anläggningstillgångar) uppgick under året till 528 (516) Mkr.

Soliditeten uppgick vid årets slut till 53% (57%). Efter hänsyn tagen till övervärde i börsnoterade värdepapper uppgick soliditeten till 55% (60%).

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 15 (19) Mkr. Resultat av företagsutveckling och resultat vid försäljning av värdepapper uppgick till -171 (2.806) Mkr. Till huvudsaklig del består resultatposten av redovisad förlust i samband med försäljning av Metro aktier till dotterbolag inom koncernen.

Resultat från andelar i koncernföretag, 908 (783) Mkr, utgjordes av aktieutdelningar.

Nettot av övriga finansiella intäkter och kostnader uppgick till -112 (319) Mkr.

Moderbolagets resultat efter finansiella poster blev 593 (3.911) Mkr.

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 315 (1.032) Mkr varav 315 (1.031) Mkr avsåg investeringar i finansiella anläggningstillgångar.

Likvida medel uppgick vid årets slut till 14 (0) Mkr.

Räntebärande externa skulder uppgick till 4.456 (4.153) Mkr.

Utdelning

Styrelsen föreslår att aktieägarna erhåller en kontantutdelning om 2 kronor per aktie.

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålles 2002-05-17, fredag, kl. 11.00 på Gamla Stans Bryggeri, Tullhus 2, Skeppsbron, Stockholm.

Finansiella rapporter

Årsredovisning för 2001 beräknas utkomma i mitten av april 2002 och hålles tillgänglig för allmänheten vid bolagets kontor samt webbsida, www.kinnevik.se.

Delårsrapporten för perioden januari-mars 2002 offentliggöres den 25 april 2002.

Stockholm den 19 februari 2002

INDUSTRIFÖRVALTNINGSABKINNEVIK

Styrelsen

Denna rapport har ej varit föremål för särskild granskning av bolagets revisorer.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING (Mkr)	2000 Helår	2000 Helår post forma *	2001 Helår
Nettoomsättning.....	7.019	5.521	6.120
Kostnader för sålda varor och tjänster.....	- 5.687	- 4.476	- 5.042
Bruttoresultat.....	1.332	1.045	1.078
Försäljningskostnader, administrationskostnader samt forskning och utveckling.....	- 959	- 689	- 628
Resultat av företagsutveckling och resultat vid försäljning av värdepapper.....	8.390	8.390	23
Övriga rörelseintäkter.....	248	248	222
Övriga rörelsekostnader.....	- 423	- 423	- 350
Rörelseresultat.....	8.588	8.571	345
Resultat från andelar i intresseföretag.....	534	534	- 487
Finansnetto.....	- 257	- 250	- 320
Resultat efter finansiella poster.....	8.865	8.855	- 462
Skatt på årets resultat.....	- 86	- 77	- 104
Minoritetens andel i resultatet.....	- 2	- 1	- 4
Årets resultat.....	8.777	8.777	- 570
Resultat per aktie före/efter utspädning, kronor....	139,45	139,45	- 9,06
Antal utestående aktier före/efter utspädning.....	62.938.677	62.938.677	62.938.677

	2000 1 okt-31 dec	2000 1 okt-31 dec post forma *	2001 1 okt-31 dec
Nettoomsättning.....	1.982	1.491	1.452
Kostnader för sålda varor och tjänster.....	- 1.548	- 1.144	- 1.412
Bruttoresultat.....	434	347	40
Försäljningskostnader, administrationskostnader samt forskning och utveckling.....	- 357	- 273	- 140
Resultat av företagsutveckling och resultat vid försäljning av värdepapper.....	7.616	7.616	- 123
Övriga rörelseintäkter.....	66	66	51
Övriga rörelsekostnader.....	- 349	- 349	- 230
Rörelseresultat.....	7.410	7.407	- 402
Resultat från andelar i intresseföretag.....	1.129	1.129	- 286
Finansnetto.....	77	79	- 43
Resultat efter finansiella poster.....	8.616	8.615	- 731
Skatt på årets resultat.....	- 64	- 55	18
Minoritetens andel i resultatet.....	5	6	- 3
Årets resultat.....	8.557	8.566	- 716

Resultat per aktie före/efter utspädning, kronor . . .	135,96	136,10	- 11,38
--------------------------------------------------------	--------	--------	---------

* I jämförelsetal post forma 2000 har Transcom WorldWide S.A. exkluderats.

KONCERNÖVERSIKT (Mkr)	2000 Helår	2000 Helår post forma *	2001 Helår
Nettoomsättning per område			
Mellersta Sveriges Lantbruks AB	14	14	12
Korsnäs Holding AB	5.209	5.209	5.842
Transcom WorldWide S.A.	1.498	–	–
Worldwide Loyalty B.V.	85	85	31
CIS Credit International Services AB.	106	106	170
Övriga dotterbolag	127	127	69
Moderbolag, holdingbolag och elimineringar.	– 20	– 20	– 4
Summa	7.019	5.521	6.120
 Rörelseresultat per område			
Mellersta Sveriges Lantbruks AB	8	8	4
Korsnäs Holding AB	241	241	389
Transcom WorldWide S.A.	17	–	–
Worldwide Loyalty B.V.	– 7	– 7	– 12
CIS Credit International Services AB.	– 6	– 6	9
Övriga dotterbolag	716	716	– 26
Moderbolag, holdingbolag och elimineringar	7.619	7.619	– 19
Summa	8.588	8.571	345
 Resultat efter finansnetto per område			
Mellersta Sveriges Lantbruks AB	7	7	43
Korsnäs Holding AB	167	167	326
Transcom WorldWide S.A.	10	–	–
Worldwide Loyalty B.V.	– 8	– 8	– 16
CIS Credit International Services AB.	– 8	– 8	6
Övriga dotterbolag	418	418	– 24
Intresseföretag**	545	545	– 504
Moderbolag, holdingbolag och elimineringar.	7.734	7.734	– 293
Summa	8.865	8.855	– 462

* I jämförelsetal post forma 2000 har Transcom WorldWide S.A. exkluderats.

** Exklusive intresseföretag inom Mellersta Sveriges Lantbruks AB, Korsnäs Holding AB och Worldwide Loyalty B.V.

KONCERNÖVERSIKT (Mkr)	2000 1 okt-31 dec	2000 1 okt-31 dec post forma *	2001 1 okt-31 dec
Nettoomsättning per område			
Mellersta Sveriges Lantbruks AB.....	2	2	2
Korsnäs Holding AB.....	1.395	1.395	1.382
Transcom WorldWide S.A.	491	-	-
Worldwide Loyalty B.V.....	47	47	0
CIS Credit International Services AB.....	28	28	49
Övriga dotterbolag.....	31	31	22
Moderbolag, holdingbolag och elimineringar.....	- 12	- 12	- 3
Summa	1.982	1.491	1.452

Rörelseresultat per område

Mellersta Sveriges Lantbruks AB.....	2	2	0
Korsnäs Holding AB.....	- 237	- 237	- 291
Transcom WorldWide S.A.	3	-	-
Worldwide Loyalty B.V.....	- 3	- 3	12
CIS Credit International Services AB.....	- 5	- 5	7
Övriga dotterbolag.....	- 141	- 141	- 3
Moderbolag, holdingbolag och elimineringar	7.791	7.791	- 127
Summa	7.410	7.407	- 402

Resultat efter finansnetto per område

Mellersta Sveriges Lantbruks AB.....	1	1	0
Korsnäs Holding AB.....	- 240	- 240	- 299
Transcom WorldWide S.A.	1	-	-
Worldwide Loyalty B.V.....	- 4	- 4	8
CIS Credit International Services AB.....	- 5	- 5	6
Övriga dotterbolag.....	- 441	- 441	- 1
Intresseföretag**.....	1.126	1.126	- 292
Moderbolag, holdingbolag och elimineringar.....	8.178	8.178	- 153
Summa	8.616	8.615	- 731

* I jämförelsetal post forma 2000 har Transcom WorldWide S.A. exkluderats.

** Exklusive intresseföretag inom Mellersta Sveriges Lantbruks AB, Korsnäs Holding AB och Worldwide Loyalty B.V.

KONCERNENS BALANSRÄKNING (Mkr)	2000	2000 post forma *	2001
Anläggningstillgångar			
Aktiverade utvecklingskostnader mm	75	74	63
Goodwill.....	149	149	131
Maskiner, inventarier, fastigheter mm	8.727	8.543	8.621
Andra aktier och andelar	11.669	11.669	12.993
Långfristiga fordringar	916	972	1.182
	21.536	21.407	22.990
Omsättningstillgångar			
Varulager	1.158	1.158	1.146
Kortfristiga fordringar	1.898	1.494	1.230
Kassa, bank och korta placeringar	2.046	2.005	521
	5.102	4.657	2.897
Summa tillgångar	26.638	26.064	25.887
Eget kapital			
Bundet eget kapital	3.968	3.844	4.580
Fritt eget kapital	10.742	10.742	9.181
	14.710	14.586	13.761
Minoritetsintresse i eget kapital	134	11	16
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	630	630	638
Latent skatteskuld	886	885	970
Övriga avsättningar	730	730	783
	2.246	2.245	2.391
Långfristiga skulder			
Icke räntebärande skulder	30	30	2
Räntebärande skulder	7.916	7.878	8.234
	7.946	7.908	8.236
Kortfristiga skulder			
Icke räntebärande skulder	1.388	1.100	1.137
Räntebärande skulder	214	214	346
	1.602	1.314	1.483

Summa eget kapital och skulder	26.638	26.064	25.887
--------------------------------------	--------	--------	--------

* I jämförelsetal post forma 2000 har Transcom WorldWide S.A. exkluderats.

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG (Mkr)	2000	2001
Kassaflöde från		
den löpande verksamheten.....	763	568
investeringsverksamheten.....	- 1.227	- 1.203
finansieringsverksamheten.....	447	443
Årets kassaflöde.....	- 17	- 192
Likvida medel vid årets början.....	507	496
Kursdifferenser i likvida medel.....	6	21
Likvida medel vid årets slut.....	496	325
 EGET KAPITAL (Mkr)		
Koncernen		
Belopp vid årets ingång.....	5.743	14.710
Omräkningsdifferenser.....	415	159
Årets nettoresultat.....	8.777	- 570
Utdelning.....	- 13	- 63
Dekonsolidering och utdelning av Transcom WorldWide S.A.	-	- 481
Direktnedskrivning i MIC.....	- 212	-
Successivt förvärv av aktier i Metro International S.A.	-	6
Belopp vid periodens utgång.....	14.710	13.761