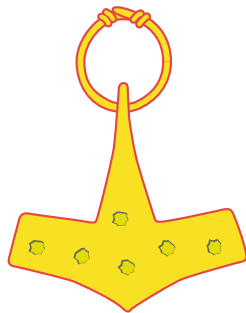


**INVIK & CO. AB**



**ÅRSREDOVISNING  
2001**

**BOLAGSSTÄMMA**

Ordinarie bolagsstämma hålls torsdagen den 16 maj 2002 klockan 16.00 på Gamla Stans Bryggeri, Skeppsbrokajen, Tullhus 2, Stockholm.

Anmälan om deltagande görs till bolaget under adress:

Invik & Co. AB  
Box 2095  
103 13 STOCKHOLM

eller per telefon 033-724 12 67, senast fredagen den 10 maj 2002 kl. 15.00.

**EKONOMISK INFORMATION**

Invik & Co. AB offentliggör årligen följande information:

- bokslutskommuniké, i februari
- årsredovisning, i mars
- delårsrapport januari – mars, i april
- delårsrapport januari – juni, i augusti
- delårsrapport januari – september, i oktober

# INVIK & CO. AB

## ÅRSREDOVISNING 2001

### INNEHÅLL

VDs kommentar	3
Invik-aktien	5
Ägarstruktur	6
Historik	7
Verksamhet och organisation	7
Börsnoterade aktieinnehav	
Industriförvaltnings AB Kinnevik	8
Tele2 AB	9
Modern Times Group MTG AB	10
Metro International S.A.	12
Transcom WorldWide S.A.	13
Millicom International Cellular S.A.	14
Finans och Försäkring	
Banque Invik S.A.	15
Fischer Partners Fondkommission AB	16
Moderna Försäkringar AB och Netviq Liv AB	16
Modern Privat Kapitalförvaltning MPK AB	17
Modern Re S.A.	18
Övrig verksamhet	
Gamla Stans Bryggeri AB	18
Nyckeltal	19
Substansvärdeberäkning	20
Förvaltningsberättelse	21
Koncernen	
Resultaträkning	24
Kassaflödesanalys	25
Balansräkning	26
Moderbolaget	
Resultaträkning	30
Kassaflödesanalys	31
Balansräkning	32
Bokslutskommentarer	36
Revisionsberättelse	53
Styrelse	54
Företagsledning och revisorer	56

## VDs KOMMENTAR

### SUBSTANSVÄRDE OCH RESULTAT

Under Invik & Co. AB:s sextonåriga historia har värdetillväxten i substansvärdet motsvarat en årlig avkastning på 39 %, beräknat utifrån den substans på fyra kronor per aktie som ursprungligen (1985) fanns i bolaget. Det kan jämföras med en årlig avkastning enligt Affärsvärldens generalindex på 15 % under motsvarande period.

Inviks substansvärde vid årsskiftet beräknat som eget kapital, justerat för övervärden i marknadsnoterade värdepapper i den långsiktiga värdepappersportföljen utan skattebelastning, uppgick till 6.960 MSEK eller till 897 kronor per aktie. Övervärdet i värdepappersportföljen, den s k dolda reserven, uppgick per den 31 december till 4.641 MSEK.

Koncernens rörelseresultat efter finansiella poster enligt anskaffningsmetoden blev 7,8 MSEK. Vinsten efter skatt blev 38,0 MSEK, motsvarande 4,90 kronor per aktie, jämfört med 88,0 MSEK respektive 11,34 kronor föregående år. Resultat efter finansiella poster enligt kapitalandelsmetoden, vilken redovisas i not, uppgick till -270,0 MSEK (2.768,5).

### AFFÄRSHÄNDELSER 2001

Vid Industriförvaltnings AB Kinneviks bolagsstämma i maj 2001, beslöts om utdelning av samtliga aktier i Transcom WorldWide S.A. vilket medförde att Invik erhöll 7.016.815 A-aktier och 1.486.508 B-aktier.

Invik förvärvade i juli 2001 Korsnäs Re S.A. av Korsnäs AB. Bolaget har namnändrats till Modern Re S.A. och ingår som en del i Inviks försäkringsverksamhet.

Den tidigare delägda Fischer Partners Fondkommission ägs sedan september 2001 till 100 % av Invik. Bolaget bedriver aktiemäkleri, trading och corporate finance-verksamhet. Bolagets andel av omsättningen på Stockholmsbörsen uppgick under året till 3,3 %.

### MÅLSÄTTNING

Målsättningen med Inviks verksamhet är att uppnå mer än tillfredsställande ökning av substansvärdet utan hänsyn till kortsiktiga effekter på rörelseresultatet. Tillväxten i substansvärdet skall uppnås genom en effektiv förvaltning av större investeringar i ett mindre antal börsnoterade bolag samt investeringar i och utveckling av mindre och medelstora dotter- och intressebolag inom framför allt finans och försäkring.

Invik delar i stor utsträckning ägare och därför även tradition med Kinnevik. Grundläggande värderingar är bevarandet av handlingsfrihet, självständighet och insikten om att medan konvensansen ofta har rätt i princip är den nästan alltid missriktad i sak.

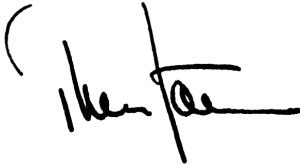
Medan bolagets inriktning och arbetssätt är långsiktigt, är priset vid köp och försäljningar en viktig faktor, varför tidpunkten för enskilda affärer kan bli ytterst opportunistisk och ofta motvalls till sin karaktär.

Moderbolaget skall ha en liten men effektiv administration. Administrativa uppgifter skall i så stor utsträckning som möjligt handhas av respektive dotterbolag. Moderbolagets ledning skall koncentrera sig på styrning och kontroll av verksamheterna samt informationsgivning till styrelse, aktieägare och finansmarknaden.

#### **FRAMTIDSUTSIKTER**

Inviks substansvärde och börskurs har haft en mycket god utveckling under Inviks sexton-åriga historia, även om det senaste årets allmänna kursnedgång även påverkat Invik. Den långsiktiga värdepappersportföljen består huvudsakligen av bolag som verkar inom branscher med stark tillväxt. Den egna verksamheten inom finans och försäkring utvecklas väl och vi ser med förtröstan framtiden an.

Stockholm i mars 2002

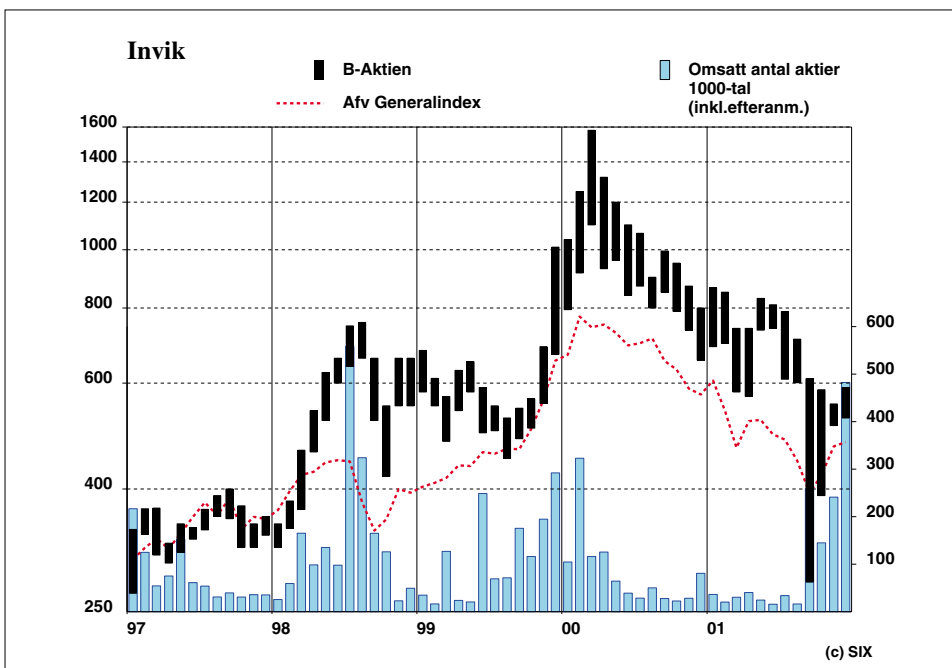
A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Thomas Jönsson', with a large, sweeping flourish at the end.

Thomas Jönsson

# INVIK-AKTIE

Invik-aktien noteras på Stockholmsbörsens O-lista. Betalkursen per B-aktie den 31 december 2001 var 579 kronor. Räknat från första dagen för marknadsnoteringen, den 1 juli 1987, har ökningen för aktien varit ca 2.530 %, vilket motsvarar en årlig genomsnittlig ökning på 25 %.

Inviks bolagsordning stadgar att bolagets verksamhet i första hand skall ha till syfte att bereda vinst åt aktieägarna. Detta inbegriper, förutom direktavkastning av utdelning, värdetillväxt i bolaget. Värdetillväxten är den ur avkastningssynpunkt viktigaste faktorn. Med hänsyn härtill är det bolagets politik att löpande endast dela ut mindre belopp kontant. År då stora realisationsvinster redovisas kan bonusutdelning förekomma.



*Högsta och lägsta betalkurs per månad för Invik-aktien fr o m 1997 t o m 2001 samt generalindex och omsättning under samma period.*

Invik innehar en långsiktig värdepappersportfölj i ett mindre antal börsbolag. Såsom långsiktig investerare anser Invik att det är av stor betydelse att inneha A-aktier när det ger möjlighet till ett betydande medinflytande över företagets drift. Historiskt har A-aktier handlats med en premie. Utländska investerare köper idag främst B-aktier till följd av lägre likviditet i A-aktier, vilket medför att dessa aktier numera handlas med rabatt. Aktieägare med kortare investeringshorisont bör uppmärksamma att A-aktier framledes kan komma att handlas med än större rabatt med anledning av den lägre likviditeten.

## ÄGARSTRUKTUR

Ägare	A-aktier	B-aktier	Andel i %	
			Kapital	Röster
Emesco-koncernen	1.100.230	41.579	14,7	26,6
Jan Hugo Stenbeck	477.000	0	6,1	11,5
Kinnevik inkl. dotterbolag	380.351	11.079	5,0	9,2
Sapere Aude Trust	224.563	3.225	2,9	5,4
Sjätte Allmänna Pensionsfonden	193.402	0	2,5	4,7
Nordea Bank SA, Luxembourg	159.495	30.536	2,4	3,9
Morgan Stanley, London	106.055	234.025	4,4	3,1
Länsförsäkringar	72.325	51.242	1,6	1,9
Björn & Marie Wissén	67.432	40.618	1,4	1,7
Investors Trading AB	48.475	162.000	2,7	1,6
Övriga aktieägare	924.005	3.432.363	56,3	30,4
	3.753.333	4.006.667	100,0	100,0

*De tio största ägarnas antal aktier i Invik samt andelar av aktier och röster, enligt av VPC förd aktiebok 2001-12-28.*

## HISTORIK

Invik har haft sin nuvarande verksamhetsinriktning sedan 1985. Bildandet skedde efter en uppdelning av Industriförvaltnings AB Kinneviks dåvarande verksamheter i långsiktig industriförvaltning och företagsutveckling samt i kapital- och finansverksamheter. Den senare delen lades då i det av Kinnevik helägda dotterbolaget Invik, varefter aktieägarna i Kinnevik erbjöds att teckna aktier i bolaget.

Före erbjudandet till Kinneviks aktieägare upprättades ömsesidiga optioner mellan Invik och Kinnevik samt ett långfristigt lån på 400 MSEK från Kinnevik.

Optionsavtalen med Kinnevik löstes upp under 1995 och kvarvarande finansiella relationer mellan bolagen löstes upp under 1999.

## VERKSAMHET OCH ORGANISATION

Invik-koncernen består av moderbolaget Invik & Co. AB samt ett antal rörelse-drivande dotterbolag. Moderbolaget är ett holdingbolag som bl.a. förvaltar en långsiktig värdepappersportfölj. Dotterbolagen är främst verksamma inom områdena Finans och Försäkring. Dessutom finns viss Övrig verksamhet, huvudsakligen ett mindre bryggeri.

Den långsiktiga värdepappersportföljen består av större investeringar i ett mindre antal börsnoterade bolag, i vilka Invik söker medinflytande bl a genom styrelse-representation.

Den övergripande strukturen framgår av nedanstående figur:



Siffrorna inom parentes anger röst-/kapitalandel i de olika bolagen per den 31 december 2001.



# BÖRSNOTERADE AKTIEINNEHAV

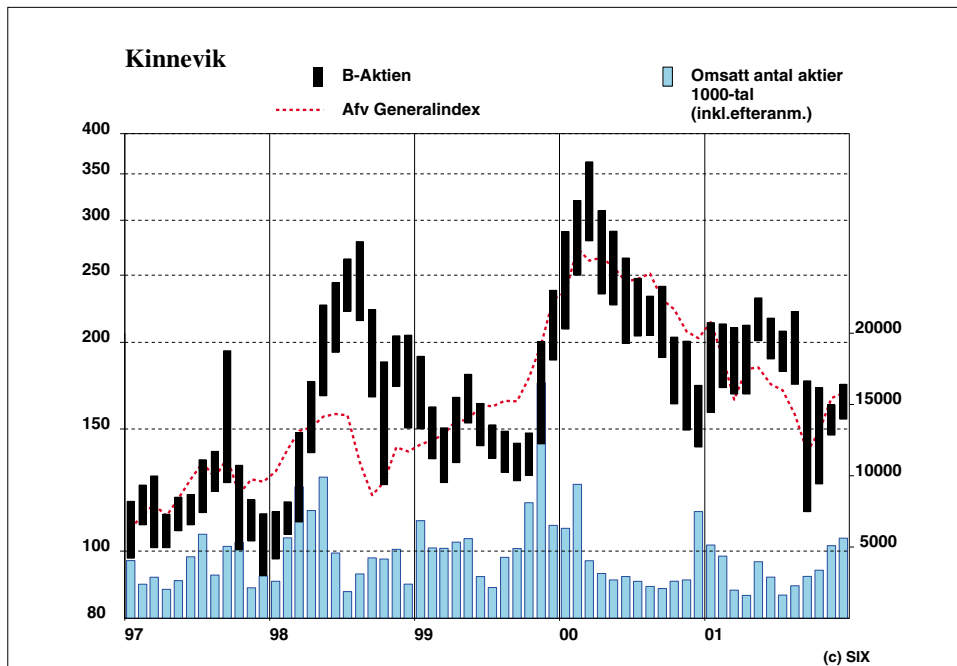
## INDUSTRIFÖRVALTNINGS AB KINNEVIK

Marknadsvärdet på Inviks aktieinnehav i Kinnevik uppgick per den 31 december 2001 till 1.368 MSEK. Innehavet motsvarar 32,4 % av röstetalet och 13,5 % av kapitalet. Den 18 februari 2002 var marknadsvärdet 1.221 MSEK. Aktien är noterad på Stockholmsbörsens A-lista och på Nasdaq i New York.

Industriförvaltnings AB Kinnevik är historiskt sett Inviks viktigaste placering. Sedan 1976 har Kinnevik-aktien, genom kursstegring och utdelningar, inklusive värdet av erbjudanden om teckning av aktier, givit en genomsnittlig effektiv årlig avkastning på 24 %.

Värdet av Kinneviks innehav av börsnoterade aktier uppgick vid årsskiftet till 12.727 MSEK. Detta aktieinnehav består främst av aktier i Millicom International Cellular S.A. ("MIC"), motsvarande 33 % ägarandel, samt aktier i Metro International S.A. ("Metro"), motsvarande 15 % av kapitalet och 28 % av rösterna. Övriga placeringar består främst av Tele2 AB ("Tele2") och Modern Times Group MTG AB ("MTG").

Korsnäs är Kinneviks största affärsområde och har sin industriella basverksamhet koncentrerad till Gävle med en årlig kapacitet på 660.000 ton. Hela produktionen av



*Högsta och lägsta betalkurs per månad för Kinnevik-aktien fr om 1997 t o m 2001 samt generalindex och omsättning under samma period.*

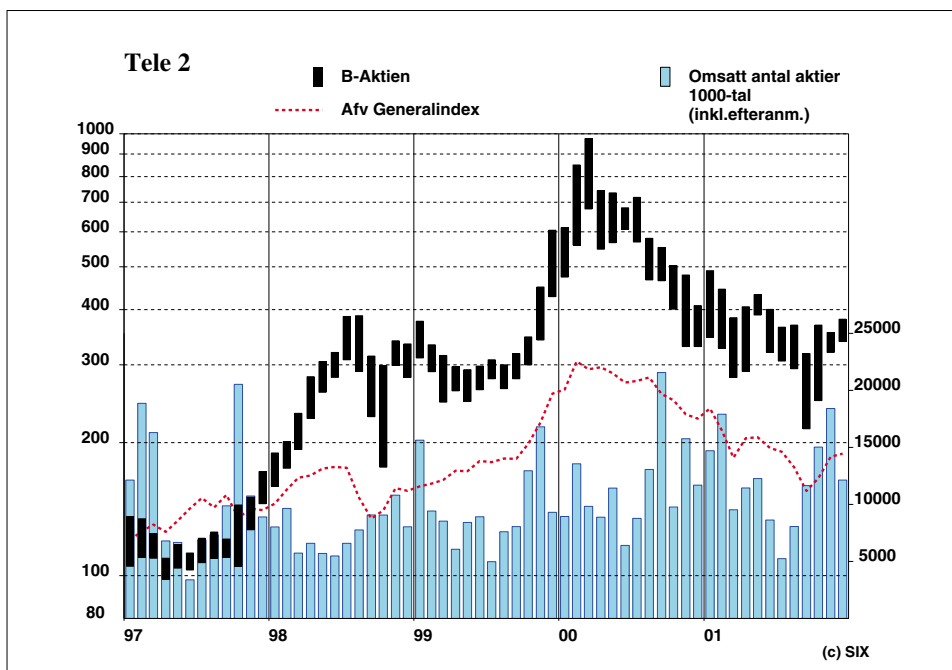
sulfatmassa förädlas inom anläggningen till kartong, säck och kraftpapper samt fluffmassa. Kartong har vuxit till det största produktområdet, där vätskekartong används till dryckesförpackningar och den vita kraftkartongen till ytskikt i wellpappförpackningar. Korsnäs omsättning uppgick till 5.842 MSEK (5.209) och rörelse-resultatet till 389 MSEK (241). Kostnader om 315 MSEK (383) har belastat årets resultat avseende omstruktureringsprogram.

Kinnevik fortsätter sin tradition att utveckla och engagera sig i nya affärsverksamheter. Bland dessa kan nämnas Acando AB, Cherryföretagen AB och Viking Telecom AB.

Nettoomsättningen i Kinnevik uppgick till 6.120 MSEK (7.019). Resultatet efter finansiella poster uppgick till -462 MSEK (8.865). I resultatet ingår resultat av företagsutveckling samt resultat vid försäljning av värdepapper med 23 MSEK (8.390).

## TELE2 AB

Marknadsvärdet på Inviks aktieinnehav i Tele2 uppgick per den 31 december 2001 till 4.533 MSEK. Innehavet motsvarar 24,0 % av rösterna och 8,7 % av kapitalet. Den 18 februari 2002 var marknadsvärdet 3.369 MSEK. Industriförvaltnings AB Kinnevik delade 1996 ut aktierna i Tele2 till sina aktieägare. Aktien är noterad på Stockholmsbörsens Attract 40-lista och på Nasdaq i New York.



*Högsta och lägsta betalkurs per månad för Tele2-aktien fr o m 1997 t o m 2001 samt generalindex och omsättning under samma period.*

## **INVIK & CO.**

Tele2 bildades 1993 och är ett ledande alternativt paneuropeiskt telekommunikationsföretag som är verksamt inom mobila GSM-tjänster, publik tele- och data-kommunikation samt Internet under varumärkena Tele2, Tango, Comviq och Q-GSM till över 15 miljoner kunder i 21 länder. Tele2 driver även Datamatrix, specialiserat på systemintegration, Optimal Telecom, 3C Communications, som säljer telefoni- och internetjänster över telefonautomater och internetterminaler, C3, som erbjuder förbetalda telefonkort för fast telefoni, samt IntelliNet, en fast telefonitjänst med "lägsta-pris-garanti". Koncernen tillhandahåller även kabel-TV-tjänster i Sverige, Estland och Litauen under varumärkena Kabelvision, Tele2 och C-Gates samt internetportalen Everyday.com, som är ett joint venture med Modern Times Group.

Tele2 förvärvade under året mobillicenser i Ryssland från Millicom för ca 849 MSEK. Nettoomsättningen för helåret uppgick till 25.085 MSEK (12.470) och resultat efter finansiella poster och skatt blev 392 MSEK (-381).

### **MODERN TIMES GROUP MTG AB**

Marknadsvärdet på Inviks aktieinnehav i MTG uppgick per den 31 december 2001 till 1.302 MSEK. Innehavet motsvarar 9,6 % av kapitalet och 30,9 % av rösterna. Den 18 februari 2002 var marknadsvärdet 1.340 MSEK. Aktien är noterad på Stockholmsbörsens Attract 40-lista och på Nasdaq i New York.

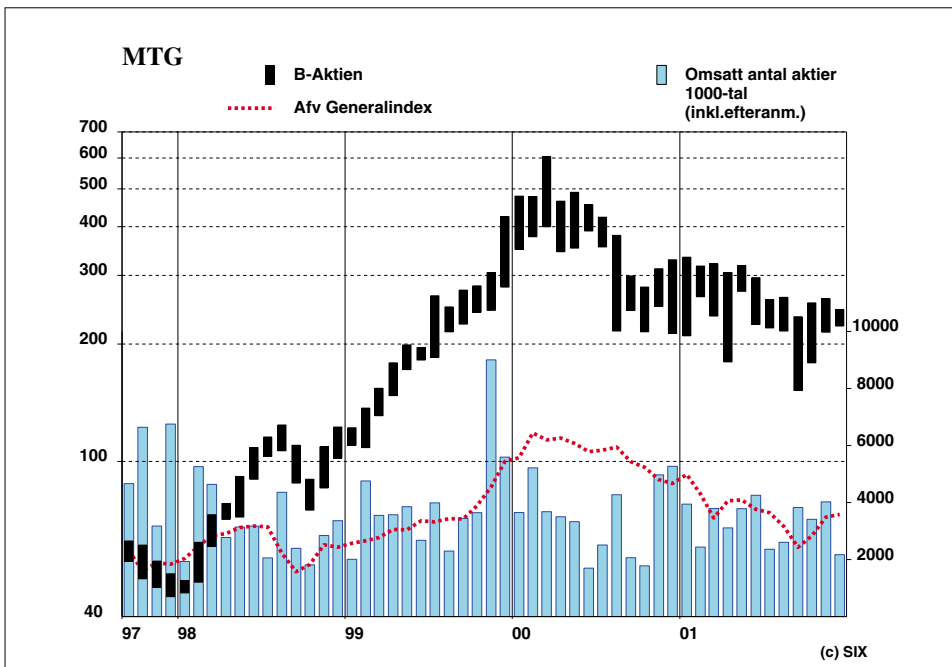
För tretton år sedan etablerade Industriförvaltnings AB Kinnevik den första kommersiella TV-kanalen i Sverige och Skandinavien. Detta var starten till det som idag är Modern Times Group MTG AB. Aktierna i MTG delades ut till Kinneviks aktieägare 1997.

MTG har varit ledande i att bryta monopol och oligopol inom mediesektorn och är idag etablerat som ett av de största medieföretagen i Skandinavien och Baltikum.

Aktierna i dotterbolaget Metro International S.A. utdelades till MTG:s aktieägare under år 2000.

Modern Times Group MTG AB består av sex affärsområden: Viasat Broadcasting (fri-TV och betal-TV i nio länder, samt text-TV, interaktiv digital-TV, internet och mobilt internet), Radio (sju nätverk i fem länder), Publishing (finansnyheter och informationstjänster), Modern Interactive (traditionell homeshopping, e-handel och logistik), SDI Media (textning och dubbning) samt Modern Studios (innehållsproduktion och rättighetsbibliotek).

Nettoomsättningen för 2001 ökade med 18 % till 6.402 MSEK (5.431) och resultatet före skatt ökade till 250 MSEK (-274).



*Högsta och lägsta betalkurs per månad för MTG-aktien fr o m den 18 september 1997 t o m december 2001 samt generalindex och omsättning under samma period.*

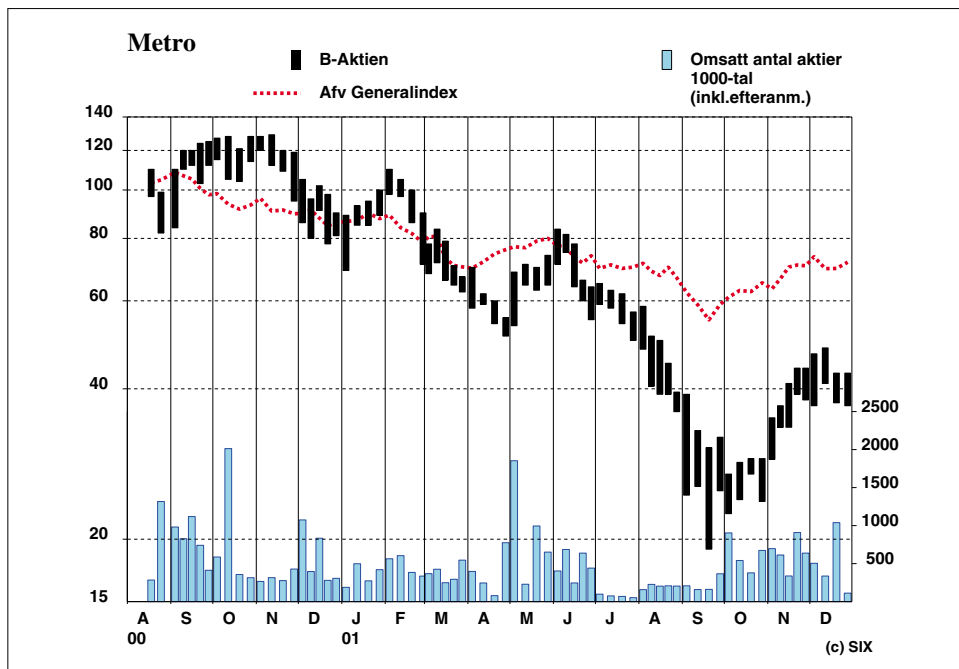
**METRO INTERNATIONAL S.A.**

Marknadsvärdet på Inviks innehav av aktier i Metro uppgick per den 31 december 2001 till 260 MSEK. Innehavet motsvarar 6,6 % av kapitalet och 12,9 % av rösterna. Den 18 februari 2002 var marknadsvärdet 160 MSEK. Metro noteras på Stockholmsbörsens O-lista och på Nasdaq i New York.

Metro är världens fjärde mest lästa tidning. Metro ger ut och distribuerar dagliga gratistidningar i 17 länder med 21 upplagor:

Stockholm, Göteborg, Malmö, Helsingfors, Prag, Budapest, Holland, Zürich, Santiago, Rom, Philadelphia, Toronto, Buenos Aires, Milano, Warszawa, Aten, Montreal, Barcelona, Madrid, Boston och Köpenhamn.

Nettoomsättningen ökade under 2001 till 110 MUSD och resultatet efter finansnetto uppgick till -84 MUSD (-68).



*Högsta och lägsta betalkurs per månad för Metro-aktien fr o m augusti 2000 t o m december 2001 samt generalindex och omsättning under samma period.*

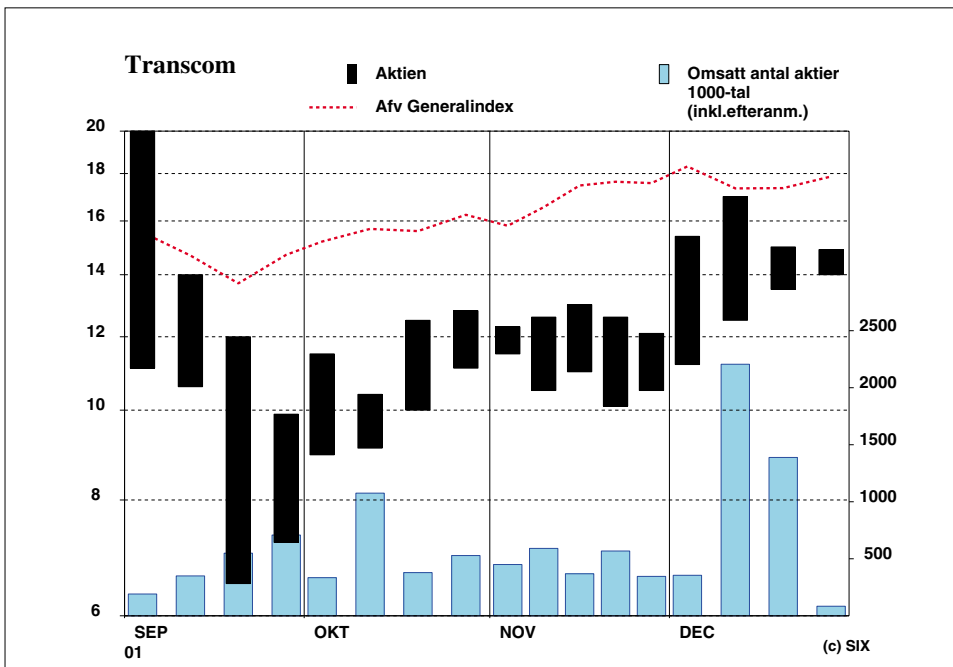
**TRANSCOM WORLDWIDE S.A.**

Marknadsvärdet på Inviks aktieinnehav i Transcom uppgick per 31 december 2001 till 116 MSEK. Innehavet motsvarar 22,0 % av rösterna och 13,4 % av kapitalet. Den 18 februari 2002 var marknadsvärdet 138 MSEK. Aktien är noterad på Stockholmsbörsens O-lista och på Nasdaq i New York.

Transcom WorldWide är en snabbt växande leverantör av individuellt anpassade kundvårdsprogram för konsumentintensiva företag, sk CRM-lösningar (Customer Relationship Management). De har 26 call centers som sysselsätter 6.100 personer i 15 länder - Luxemburg, Sverige, Frankrike, Danmark, Tyskland, Finland, Italien, Schweiz, Norge, Nederländerna, Spanien, Österrike, Marocko, Estland och Lettland.

Transcom erbjuder CRM-lösningar till företag inom en mängd branscher, bland annat telekommunikation och e-handel, rese- & turistnäringen, detaljhandeln, finansiella tjänster och samhällsnyttan. Företaget erbjuder kunderna ett brett urval av CRM-tjänster, bland annat hantering av in- och utgående samtal, interaktivt röstsvår, Internettjänster, e-postbearbetning och faxutskick. Klientprogrammen, som finns på upp till 37 språk, är skräddarsydda och sträcker sig från enstaka applikationer till komplexa program, framtagna specifikt per land eller internationellt.

Nettoomsättningen uppgick till 215 MEURO med ett rörelseresultat före skatt på 1,4 MEURO.



Högsta och lägsta betalkurs per månad för Transcom-aktien fr o m september 2001 t o m december 2001 samt generalindex och omsättning under samma period.

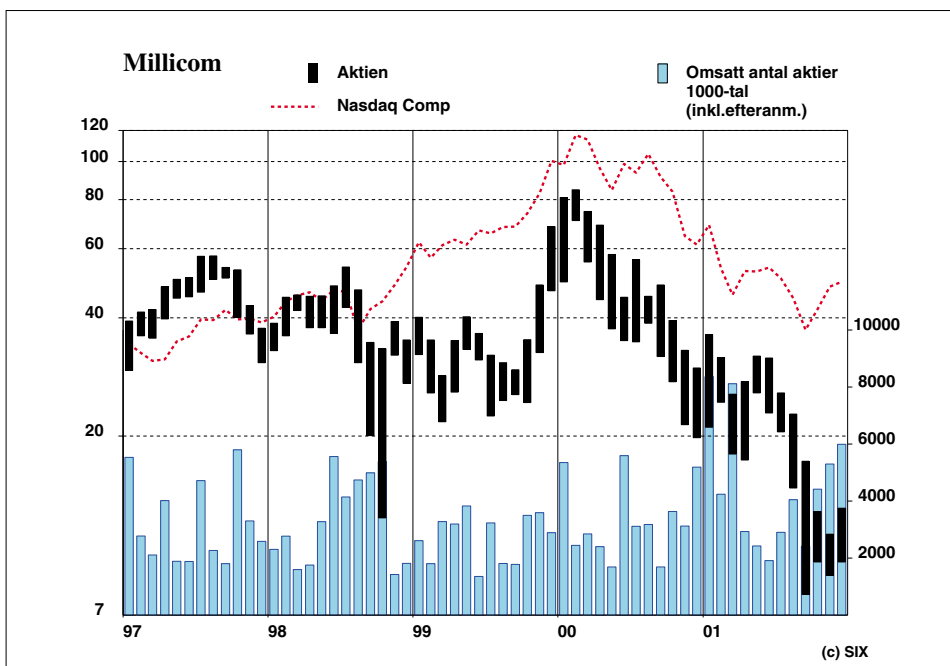
**MILICOM INTERNATIONAL CELLULAR S.A.**

Marknadsvärdet på Inviks innehav av MIC-aktier uppgick per den 31 december 2001 till 134 MSEK. Innehavet motsvarar 2,3 % av såväl rösterna som kapitalet. Den 18 februari 2002 var marknadsvärdet 96 MSEK. Aktien är noterad på Nasdaq i New York samt på Luxemburgs Fondbörs.

MIC är idag en av världens ledande operatörer av mobiltelefonitjänster med verksamhet i Asien, Latinamerika och Afrika. Verksamheten bedrivs till största delen i tillväxtländer där tillgången till markbaserade telefonitjänster är otillräcklig. Tidsåtgången och kostnaden att etablera markbunden telefoni i dessa länder är avsevärt högre än för mobiltelefoni.

MIC är för närvarande delägare i 19 bolag i 18 länder som tillsammans utgör en marknad omfattande 488 miljoner människor. Det totala antalet abonnenter i dessa bolag uppgick till 3.741.136 under 2001.

Nettoomsättningen uppgick till 686 MUSD (571). Rörelseresultatet från verksamheten före avskrivningar uppgick till 275 MUSD (229). Resultatet efter finansnetto uppgick till 74 MUSD (569).



*Högsta och lägsta betalkurs per månad för MIC-aktien fr o m 1997 t o m 2001 samt generalindex och omsättning under samma period.*

# FINANS OCH FÖRSÄKRING

## BANQUE INVIK S.A.

Banque Invik S.A. med säte i Luxemburg bedriver bankrörelse sedan 1989 och är ett helägt dotterbolag till Invik. Rörelsen bedrivs dels vid huvudkontoret i Luxemburg, dels vid den under 1996 etablerade filialen i Stockholm.

Affärsidén är att vara en privatbank med den kontinentaleuropeiska traditionen för sådana institutioner som förebild. Banken erbjuder kvalificerad rådgivning avseende kapitalförvaltning till förmögna privatpersoner. Dessutom erbjuder Banque Invik rådgivning i finansieringsfrågor till företag, är utgivare av kreditkort samt bedriver fondförvaltning.

Banque Invik bedriver valutahandel och handel med värdepapper för kunders räkning, utan egna positionstagningar. Bankens finansiella rådgivningstjänster är inriktade på investeringar med låg och kalkylerad risk. Enligt bankens kreditpolicy skall all utlåning vara fullt säkerställd med kontanter, värdepapper och/eller garantier.

Kreditkortsutgivningen är en kombination av finansiering och betalningsförmedling. Banque Invik är medlem av VISA- och Mastercard/Eurocard-organisationerna i Europa. Bankens kortutgivning är i första hand inriktad på förmögna privatpersoner, såväl egna privatbankskunder som andra bankers kunder.

Inom förmögenhetsförvaltning marknadsför Banque Invik sedan 1993 ett urval av fonder som förvaltas av externa fondförvaltare under samlingsnamnet Master Portfolio. I december 2000 registrerades The Modern Master Portfolio Fund SICAV, en fond av fonder med samma placeringspolicy som den sedan 1993 etablerade Master Portfolio.

”The Modern Funds SICAV” är en Luxemburgregistrerad paraplyfond innehållande elva olika indexfonder, fyra räntefonder samt sju aktiefonder. I Sverige marknadsförs fonderna under namnet Moderna Fonder och i Västeuropa under The Modern Funds.

Vidare marknadsför Banque Invik den Luxemburg-registrerade fonden Our Fund, som investerar i de sju noterade bolagen ingående i den informella grupp av bolag kallad Our Group, i vilken Invik ingår. De noterade bolagen som Our Fund enligt en bestämd formel placerar i är Tele2 AB, Industriförvaltnings AB Kinnevik, Modern Times Group MTG AB, Metro International S.A., Transcom WorldWide S.A., Millicom International Cellular S.A. samt Invik & Co. AB.

Banque Invik har startat Modern Treuhand S.A. Ett bolag som erbjuder bolagsbildning, administration och redovisning framför allt för bolag med säte i Luxemburg, men även för bolag i andra länder.

2001 var ännu ett år med tillväxt och förbättrad avkastning. Bruttointäkterna ökade med 16 %. Alla avdelningar inom banken bidrog till de ökade intäkterna. Antalet



## INVIK & CO.

kunder ökade med 9 %. Vid årets slut var balansomslutningen 340,8 miljoner euro. Bankens kunder hade placeringar utanför balansräkningen som förvaltades av banken och uppgick till 1 624,3 miljoner euro vid slutet av år 2001.

Arvodesintäkterna från ekonomiska rådgivningstjänster åt företag ökade kraftigt under året. Banken genomförde framgångsrikt två större finansieringar, en för Tele2 AB på 1,2 miljarder euro och en för Millicom International Cellular S.A. som uppgick till 175 miljoner USD. Dessutom refinansierade banken framgångsrikt flera joint ventures och dotterbolag till Millicom International Cellular S.A. i Latinamerika, Afrika och Asien. Inom området ekonomiska rådgivningstjänster åt företag agerar banken utan att utnyttja bankens balansräkning. Tjänsterna utförs både av huvudkontoret i Luxemburg och avdelningskontoret i Stockholm. Beroende på verksamhetens natur kommer intäkterna att variera från år till år.

Bankens rörelseintäkter uppgick till 15,6 MSEK (11,6).

Banque Inviks resultaträkning och nyckeltal i sammandrag för perioden 1999-2001 (MSEK):

	1999	2000	2001
Rörelseresultat	8,4	11,6	15,6
Årets nettovinst	0,8	7,3	10,2
Kapitaltäckningskvot (%)	145	169	208
Likviditetskvot (%)	55	66	52
Antal anställda	30	37	40

### FISCHER PARTNERS FONDKOMMISSION AB

Fischer Partners Fondkommission AB är ett helägt dotterbolag till Invik.

Fischer Partners bedriver aktiemäkleri, trading och corporate finance-verksamhet. Bolaget är en ledande mäklarfirma inom elektronisk kundhandel, och är medlemmar av börserna i Stockholm, Helsingfors och Köpenhamn. Fischer Partners andel av omsättningen på Stockholmsbörsen uppgick under 2001 till 3,3 % (2,7 %), medan andelen i Helsingfors och Köpenhamn uppgick till ca 0,5 %. Fischer Partners kunder är främst utländska och svenska institutioner samt aktiva privatpersoner.

Resultatet före dispositioner och skatt uppgick till 15,1 MSEK (65,4).

### MODERNA FÖRSÄKRINGAR AB OCH NETVIQ LIV AB

Invik äger 100 % av aktierna i Moderna Försäkringar och Netviq Liv. Bolagen grundades 1916 respektive 2000.

Moderna Försäkringars omvandling, från ett brett diversifierat försäkringsbolag med tonvikt på industri- och sjöfartsförsäkring, till ett nischbolag med inriktning mot

## INVIK & CO.

försäkring för privatpersoner, organisationer och mindre företag har fullföljts under 2001 genom försäljningen av flygförsäkrings-portföljen till InterHannover. Moderna Försäkringar med systerbolag bedriver därmed försäkringsrörelse inom områdena fritidsbåt-, konsument-, liv-, specialmotor- och företagsförsäkring.

Moderna Försäkringar redovisar en stark tillväxt under 2001 med över 20.000 nya kunder. Premieintäkten har ökat med 14,3 %. Ett uttalat fokus på lönsamma kundsegment i nyförsäljningen parallellt med radikala åtgärder för en förbättrad lönsamhet i den befintliga portföljen, har tillsammans med påtagliga premiehöjningar inneburit en kraftigt förbättrad lönsamhet i försäkringsrörelsen. Totalkostnadsprocenten uppgick brutto till 73,8 %.

I slutet av året erhöll Netviq Liv AB koncession för fondanknuten försäkringsverksamhet. Bolaget kommer under 2002 att erbjuda kapital- och pensionsförsäkringsprodukter i samarbete med Modern Funds och MPK Kapitalförvaltning AB.

Run off-verksamheten har utvecklats positivt och redovisar ett resultat om 0,2 MSEK.

Moderna Försäkringars resultat i sammandrag samt nyckeltal för perioden 1999-2001 (MSEK):

	<b>1999</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>
Premieintäkt	467,2	301,3 *	344,5 *
Skadeförsäkringsrörelsens tekniska resultat	-44,5	-40,6	0,2
Resultat före skatt	-32,8	0,4	8,4
Driftskostnadsprocent	27,7	28,5	29,5
Skadeprocent (brutto)	111,7	93,6	44,3
Konsolideringsgrad (%)	264	279	199
Antal anställda	77	59	46

\*Exkl. Run off-verksamheten

### **MODERN PRIVAT KAPITALFÖRVALTNING MPK AB**

MPK-gruppen är av Invik helägt, och bedriver kapitalförvaltning, fondverksamhet och finansiell rådgivning. Gruppen förvaltar drygt 5 Mdr och har över 8.000 kunder.

Modern Privat Kapitalförvaltning MPK AB erbjuder kapitalförvaltning baserad på kvalificerad fundamental analys. Utmärkande för bolagets arbetssätt är hög personlig service. Bolaget bedriver även emissionsverksamhet. MPK förvaltar ca 4 Mdr och har ca 2.300 kunder. Bland kunderna återfinns privatpersoner, företag, stiftelser och kyrkliga församlingar. Bolaget kan uppvisa goda förvaltningsresultat under en lång följd av år.

Aktie-Ansvar AB bedriver fondverksamhet i Ansvar Aktiefond Sverige, Ansvar Avkastningsfond samt Aktie-Ansvar Europa. Fondbolaget har ca 5.500 kunder och

## **INVIK & CO.**

förvaltar över 0,7 Mdr. Bolaget är anslutet till PPM. Fonderna har en etisk prägel och erbjuder möjlighet till gåvosparande till förmån för ideella organisationer, exempelvis lokala församlingar och samfund. Ansvar Aktiefond Sverige är topprankad.

OP Financial Services AB är konsulter inom finans och redovisning.

Koncernens resultat före bokslutsdispositioner och skatt uppgick till 0,5 MSEK (19,7). Justerat för förändrade periodiseringsprinciper uppgick resultatet till 4,7 MSEK (15,5)

### **MODERN RE S.A.**

Invik förvärvade i juli 2001 Korsnäs Re av Korsnäs AB. Bolaget är därefter namnändrat till Modern Re. Bolagets egna kapital och obeskattade reserver uppgick vid överlåtelsen till 20,8 MEuro. Resultatet för perioden från förvärvet är positivt. Det försäkringstekniska resultatet före finansavkastning uppgick till 430 KEuro. Förvärvet av Modern Re har inneburit en kraftfull förstärkning av den befintliga direktförsäkringsverksamheten. Tragedin den 11 september resulterade i en extremt turbulent återförsäkringsmarknad med kapacitetsbrist och prishöjningar upp till 100 %. Innehavet av Modern Re innebar en påtagligt förstärkt förhandlingsposition vid återförsäkringsupphandlingen. Modern Re har även spelat en viktig roll i kapitaliseringen av Netviq Liv och Modern Life i samband med etableringen av fondförsäkringsverksamheten. Bolagets obeskattade reserver utnyttjas därför, utöver att utgöra kapitalbas för Modern Re's försäkringsverksamhet också som kapitalbas för den nyetablerade fondförsäkringsverksamheten.

## **ÖVRIG VERKSAMHET**

### **GAMLA STANS BRYGGERI AB**

Bryggeri- och restaurangverksamhet bedrivs under namnet Gamla Stans Bryggeri AB.

Bryggeriet och restaurangen är belägna i ett av tullhusen på Skeppsbron i Gamla Stan. Kombinationen av bryggeri, bar och restaurang är den första i sitt slag i Sverige.

Resultatet i Gamla Stans Bryggeri har under året kraftigt förbättrats men är fortfarande negativt.

# NYCKELTAL

Invik-koncernens tillgångar består till mycket stor del av marknadsnoterade värdepapper. Därför är det naturligt att Invik-aktien värderas med utgångspunkt från substansvärdet och dess förändring.

Nedanstående nyckeltal är baserade på koncernredovisningen enligt anskaffningsmetoden.

	1997	1998	1999	2000	2001
<b>Resultatposter (MSEK)</b>					
Nettoomsättning	552	639	709	817	856
Resultat efter finansiella poster	101	447	15	113	8
Årets nettovinst	97	462	33	88	38
<b>Balansposter (MSEK)</b>					
Eget kapital	1.265	2.102	2.250	2.319	2.319
Balansomslutning	3.483	4.714	5.350	7.890	8.568
<b>Substansvärde (MSEK)</b>	3.056	6.343	12.733	7.829	6.960
<b>Nyckeltal</b>					
Soliditet I, efter full konv (%)	36,3	48,4	42,1	29,4	27,1
Soliditet II, efter full konv (%)	57,9	74,3	80,4	58,4	52,7
Skuldsättningsgrad (ggr)	1,6	1,2	1,3	2,3	2,6
Andel i riskbärande kapital (%)	39,4	46,6	43,4	30,6	28,6
<b>Data per aktie (SEK)<sup>1</sup></b>					
Marknadskurs 31/12	355	660	1.010	770	579
Substansvärde 31/12, efter full konv	452	840	1.641	1.009	897
Eget kapital 31/12, efter full konv	187	271	290	299	299
Vinst efter skatt	16,40	60,20	4,39	11,34	4,90
Utdelning	2,00	2,00+5,33 <sup>2</sup>	3,00	6,00	3,00 <sup>3</sup>

<sup>1</sup> Antalet utestående aktier uppgick till 5.070.000 st för åren 1993-1996. Den 31 december 1999 uppgick antalet utestående aktier till 7.760.000 st.

<sup>2</sup> För 1998 bestod utdelningen av två (2) kronor kontant samt en sakutdelning om en ny aktie i Invik, på 100 gamla aktier. Sakutdelningsvärdet uppgick till 5,33 kr.

<sup>3</sup> För 2001 anges föreslagen utdelning.

## Definitioner

<b>Soliditet I</b>	Eget kapital plus minoritetsintresse dividerat med balansomslutningen.
<b>Soliditet II</b>	Substansvärde plus minoritetsintresse dividerat med balansomslutningen, justerat för över /undervärden i marknadsnoterade värdepappersinnehav.
<b>Skuldsättningsgrad</b>	Skulder minus likvida medel dividerat med eget kapital.
<b>Substansvärde</b>	Eget kapital, justerat för över /undervärden i långsiktig värdepappersportfölj utan hänsyn till skatteeffekter.
<b>Vinst efter skatt</b>	Årets nettovinst dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.
<b>Andel riskbärande kapital</b>	Eget kapital, plus uppskjuten skatteskuld, plus minoritetsintresse, dividerat med balansomslutningen.

## SUBSTANSVÄRDEBERÄKNING

Inviks substansvärde beräknas som koncernens eget kapital justerat för över/undervärden i marknadsnoterade värdepappersinnehav. De övriga innehavens marknadsvärden antas motsvara bokförda värden.

Substansvärdet uppgick till 6.960 MSEK per 31 december 2001 motsvarande 897 SEK per aktie, efter full konvertering och före uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten på övervärden i de marknadsnoterade innehaven uppgår till ca 28 %.

MSEK	Marknads- värde	Bokfört värde	Substans- värde
Invik			
Synligt eget kapital			2.319
Kinnevik	1.368	820	548
Tele2	4.533	1.541	2.992
MTG	1.302	267	1.035
MIC	134	95	39
Metro	260	180	80
Marcstone Overseas	285	360	-75
Transcom	116	94	22
<b>Substansvärde före skatt</b>			<b>6.960*</b>

\* 897 SEK per aktie

Substansvärdet per den 31 december 2001 baseras på följande aktiekurser:

Kinnevik A	159,0 SEK	Kinnevik B	166,0 SEK
Tele2 A	346,0 SEK	Tele2 B	378,0 SEK
MTG A	204,0 SEK	MTG B	231,0 SEK
Metro A	36,0 SEK		
Transcom A	13,5 SEK	Transcom B	14,5 SEK
MIC	129,6 SEK (Omräkningskurs 10,67 SEK per USD.)		

Substansvärdet den 18 februari 2002 uppgick till 718 SEK per aktie.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## MÅLSÄTTNING

Målsättningen med Inviks verksamhet är att uppnå en mer än tillfredsställande varaktig ökning av substansvärdet utan hänsyn till kortsiktiga effekter på rörelseresultatet.

Under Inviks sextonåriga historia har värdetillväxten i substansvärdet motsvarat en årlig avkastning på 39 %, beräknat utifrån den substans på fyra kronor per aktie som ursprungligen (1985) fanns i bolaget. Det kan jämföras med en årlig avkastning enligt Affärsvärldens generalindex på 15 % under motsvarande period.

## ORGANISATION

Invik-koncernen består av moderbolaget Invik & Co. AB samt ett antal rörelse-drivande dotterbolag. Moderbolaget är ett holdingbolag som bl.a. förvaltar en långsiktig värdepappersportfölj. Den långsiktiga värdepappersportföljen består i huvudsak av större investeringar i ett mindre antal börsnoterade bolag, i vilka Invik söker medinflytande bl.a. genom styrelsrepresentation. Dotterbolagen är främst verksamma inom området Finans och Försäkring. Dessutom finns viss Övrig verksamhet, en mindre bryggerirörelse.

## VERKSAMHETEN 2001

Invik förvärvade den 2 juli 2001 Korsnäs Re S. A. av Korsnäs AB. Namnändring av bolaget har skett till Modern Re S. A. Bolaget bedriver återförsäkringsverksamhet till bl.a. Korsnäs och Tele2.

Den 3 september 2001 förvärvades resterande 50 % av aktierna i Fischer Partners Fondkommission AB.

Den 6 september 2001 erhöles 7.016.815 A-aktier och 1.486.508 B-aktier i Transcom WorldWide S.A. genom utdelning från Industriförvaltning AB Kinnevik

## DEN LÅNGSIKTIGA VÄRDEPAPPERSPORTFÖLJEN

Marknadsvärdet på den långsiktiga värdepappersportföljen uppgick per balansdagen till 7.712 MSEK (8.392). Anskaffningsvärdet uppgick till 2.996 MSEK (2.882). Den långsiktiga värdepappersportföljen per den 31 december 2001 består av aktier i Tele2 AB ("Tele2"), Industriförvaltnings AB Kinnevik ("Kinnevik"), Modern Times Group MTG AB ("MTG"), Metro International S.A. ("Metro"), Transcom WorldWide S.A. ("Transcom") och Millicom International Cellular S.A. ("MIC")

## **INVIK & CO.**

- Tele2, 9.724.108 A-aktier och 3.090.696 B-aktier, motsvarande 24,0 % av rösterna och 8,7 % av kapitalet.
- Kinnevik, 6.216.387 A-aktier och 2.286.936 B-aktier, motsvarande 32,4 % av rösterna och 13,5 % av kapitalet.
- MTG, 6.381.249 A-aktier, motsvarande 30,9 % av rösterna och 9,6 % av kapitalet. Efter full konvertering av konvertibelt skuldebrev 30,5 % av rösterna och 9,2 % av kapitalet.
- Metro, 7.214.582 A-aktier, motsvarande 12,9 % av rösterna och 6,6 % av kapitalet. Efter full konvertering av konvertibelt skuldebrev 11,4 % av rösterna och 5,3 % av kapitalet.
- Transcom, 7.016.815 A-aktier och 1.486.508 B-aktier, motsvarande 22,0 % av rösterna och 13,4 % av kapitalet. Efter full konvertering av konvertibelt skuldebrev 17,7 % av rösterna och 12,0 % av kapitalet.
- MIC, 940.418 aktier och en option motsvarande 186.520 aktier. Det totala innehavet motsvarar 2,3 % av rösterna och kapitalet.

### **KONCERNENS RESULTAT**

Koncernens resultat efter finansiella poster enligt anskaffningsmetoden blev 7,8 MSEK (113,2). Resultatet efter skatt uppgick till 38,0 MSEK (88,0).

Koncernresultatet ovan omfattar inte resultatandelarna i moderbolagets intressebolag.

Styrelsen anser med stöd av bolagets revisorer och utvecklad praxis att anskaffningsmetoden med tilläggsupplysning om övervärden i värdepappersportföljen bättre speglar Inviks utveckling.

Koncernens resultat enligt kapitalandelsmetoden framgår av not 1.

### **FINANSIELL STÄLLNING**

Koncernens likviditetsreserv (exkl. medel i bank- och försäkringsrörelse), dvs. likvida medel och outnyttjade beviljade krediter, uppgick per balansdagen till 104,5 MSEK (407,6).

Därutöver bestod tillgångarna till stor del av marknadsnoterade värdepapper som är omedelbart omsättningsbara.

### **VINST PER AKTIE**

Vinsten per aktie uppgick 4,90 kronor (11,34).

### MODERBOLAGET

Resultat efter finansiella poster uppgick till 19,0 MSEK (97,7). Resultatet efter skatt uppgick till 30,8 MSEK (58,5).

### PERSONAL SAMT LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR

Medeltalet anställda i moderbolaget har under året uppgått till 5 (5). Arvoden till styrelsen och moderbolagets nuvarande och tidigare verkställande direktör samt vice verkställande direktörer uppgick till 10.9 MSEK (9.7).

Löner och ersättningar till övriga anställda i moderbolaget uppgick till 4.8 MSEK (4.3).

För ytterligare information se not 26.

### STYRELSEARBETE

Invik & Co. AB:s styrelse har haft 5 st. protokollförda möten under 2001. Styrelsen har antagit en arbetsordning för styrelsearbetet och en instruktion till verkställande direktören. De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i dess helhet. Bolagets revisorer rapporterar till styrelsen varje år från granskningen och ger sin bedömning av den interna kontrollen.

### FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Koncernens fria egna kapital uppgår till 1.188,6 MSEK sedan föreslagna avsättningar till bundna fonder avdragits.

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:	SEK
balanserade vinstmedel	1.163.000.423
årets vinst	<u>30.819.167</u>
	1.193.819.590

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till bolagsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas	SEK
3 kronor per aktie	23.280.000
i ny räkning överföres	<u>1.170.539.590</u>
	1.193.819.590



# RESULTATRÄKNING KONCERNEN

för tiden 01-01 – 12-31 (MSEK)

	Not 1	2001	2000
Nettoomsättning	Not 2	856,4	817,4
Kostnad för levererade tjänster och sålda varor		-569,7	-640,4
<b>Bruttoresultat</b>		<b>286,7</b>	<b>177,0</b>
Försäljningskostnader		-106,9	-89,3
Administrationskostnader		-268,3	-240,2
Övriga rörelseintäkter		24,9	11,2
Övriga rörelsekostnader		-2,6	-5,7
Realisationsvinster, aktier		27,5	213,8
Utdelningsintäkter		106,0	42,7
<b>Rörelseresultat</b>	Not 3, 26	<b>67,3</b>	<b>109,5</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande poster	Not 5	34,5	59,3
Räntekostnader och liknande poster	Not 6	-94,0	-55,6
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	Not 7	<b>7,8</b>	<b>113,2</b>
Minoritetsandelar i årets resultat		1,0	0,3
Skatt på årets resultat	Not 8	29,2	-25,5
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>38,0</b>	<b>88,0</b>

# KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

## INDIREKT METOD

för tiden 01-01 – 12-31 (MSEK)

	2001	2000
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	67,3	109,5
Justeringar		
Avskrivningar	40,7	38,9
Utdelning från intressebolag, ej kontant	-93,5	-30,2
Realisationsvinster, aktier	-27,5	-213,8
Omräkningsdifferens	-2,7	0,0
Räntor och liknande poster	-59,5	3,7
Betald inkomstskatt	-12,7	-7,0
Minoritetsandelar i årets resultat	1,0	0,3
	-86,9	-98,6
<i>Förändringar av rörelsekapital</i>		
Förändring av varulager	-16,8	5,4
Förändring av kortfristiga fordringar	55,5	-253,6
Förändring av kortfristiga placeringstillgångar	-80,4	-1.509,0
Förändring av kortfristiga skulder	199,8	1.593,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>71,2</b>	<b>-262,3</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Inköp av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-66,6	-51,0
Inköp av finansiella anläggningstillgångar	-179,3	-937,2
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	1,2	30,9
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	72,9	538,8
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-171,8</b>	<b>-418,5</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Förändring av minoritetsintresse	0,9	0,2
Ökning av långfristiga skulder	296,2	743,7
Utdelning	-46,5	-23,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>250,6</b>	<b>720,6</b>
Förändring av likvida medel	150,0	39,8
Kursdifferens likvida medel	2,6	-
Likvida medel vid årets början	145,2	105,4
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>297,8</b>	<b>145,2</b>

# BALANSRÄKNING KONCERNEN

per 12-31 (MSEK)

<b>Tillgångar</b>		<b>2001</b>	<b>2000</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Balanserade utvecklingskostnader	Not 9	6,9	12,1
Goodwill	Not 10	129,9	105,0
Summa immateriella anläggningstillgångar		136,8	117,1
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	Not 11	3,2	3,5
Maskiner	Not 12	1,4	2,6
Inventarier	Not 13	29,4	22,4
Summa materiella anläggningstillgångar		34,0	28,5
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier i intressebolag	Not 15	2.901,1	2.820,1
Andra långfristiga värdepappersinnehav	Not 16	595,7	448,6
Summa finansiella anläggningstillgångar		3.496,8	3.268,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3.667,6</b>	<b>3.414,3</b>

INVIK & CO.

		2001	2000
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varu- och värdepapperslager	Not 17	18,1	1,3
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		14,3	33,5
Fordringar hos intressebolag		131,1	175,7
Övriga fordringar	Not 18	248,5	276,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 19	173,8	124,5
Summa kortfristiga fordringar		567,7	610,2
<b>Kortfristiga placeringar</b>			
Utlåning i bankrörelse		2.239,3	1.354,4
Placeringstillgångar		1.777,7	2.364,6
Summa kortfristiga placeringar	Not 20	4.017,0	3.719,0
Kassa och bank		297,8	145,2
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>4.900,6</b>	<b>4.475,7</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>8.568,2</b>	<b>7.890,0</b>

<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>2001</b>	<b>2000</b>
<b>Eget kapital</b>			
<b>Bundet eget kapital</b>	Not 21		
Aktiekapital		7,8	7,8
Överkursfond		990,2	990,2
Bundna reserver		132,2	118,4
Summa bundet eget kapital		1.130,2	1.116,4
<b>Fritt eget kapital</b>			
Fria reserver		1.150,6	1.115,0
Årets resultat		38,0	88,0
Summa fritt eget kapital		1.188,6	1.203,0
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2.318,8</b>	<b>2.319,4</b>
Minoritetsintresse		2,2	3,1
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		0,2	0,2
Avsättningar för uppskjuten skatteskuld	Not 22	127,6	89,6
<b>Summa avsättningar</b>		<b>127,8</b>	<b>89,8</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Checkräkningskrediter	Not 23	500,0	496,0
Skulder till kreditinstitut	Not 27	1.080,0	865,8
Summa långfristiga skulder		1.580,0	1.361,8

INVIK & CO.

		2001	2000
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	Not 27	427,3	157,0
Leverantörsskulder		11,8	17,2
Inlåning i bankrörelse		3.177,8	2.300,4
Försäkringstekniska skulder		274,8	237,8
Skulder till intressebolag		289,1	1.067,8
Övriga skulder	Not 24	235,6	236,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 25	123,0	99,0
Summa kortfristiga skulder		4.539,4	4.115,9
<b>Summa skulder</b>		6.119,4	5.477,7
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
		<b>8.568,2</b>	<b>7.890,0</b>
 <b>Ställda säkerheter, ansvarsförbindelser och andra åtaganden</b>			
<b>Ställda säkerheter</b>			
	Not 27		
Pantsatta aktier		2.498,5	1.264,0
Företagsinteckningar		10,3	10,3
Bankmedel		287,2	–
Summa ställda säkerheter		2.796,0	1.274,3
<b>Ansvarsförbindelser</b>			
Borgensförbindelser för koncernbolag		33,0	34,7
Övriga ansvarsförbindelser		434,3	798,0
Summa ansvarsförbindelser		467,3	832,7
<b>Åtaganden utanför balansräkningen</b>			
Outnyttjad del av kreditkortslimit		1.683,2	1.320,6

# RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

för tiden 01-01 – 12-31 (MSEK)

		2001	2000
Nettoomsättning		9,9	16,6
Kostnad för sålda varor		-1,2	-7,6
<b>Bruttoresultat</b>		8,7	9,0
Administrationskostnader		-55,9	-71,2
<b>Rörelseresultat</b>	Not 3, 26	-47,2	-62,2
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Realisationsvinster, aktier		27,5	148,8
Utdelning från koncern- och intressebolag		106,0	42,8
Resultat från övriga värdepapper och fordringar i koncernen	Not 4	8,1	11,4
Ränteintäkter och liknande poster	Not 5	6,6	7,2
Räntekostnader och liknande poster	Not 6	-82,0	-50,3
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		19,0	97,7
Lämnat koncernbidrag		-16,4	-30,8
Skatt på årets resultat	Not 8	28,2	-8,4
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>30,8</b>	<b>58,5</b>

# KASSAFLÖDESANALYS MODERBOLAGET

## INDIREKT METOD

för tiden 01-01 – 12-31 (MSEK)

	2001	2000
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-47,2	-62,2
Justeringar		
Avskrivningar	0,5	3,6
Utdelning från intressebolag	12,5	42,8
Räntor och liknande poster	-67,3	-31,7
	-101,5	-47,5
<i>Förändringar av rörelsekapital</i>		
Förändring av kortfristiga fordringar	105,0	-108,3
Förändring av kortfristiga skulder	250,3	-6,5
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>253,8</b>	<b>-162,3</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Inköp av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-0,1	-1,0
Inköp av finansiella anläggningstillgångar	-456,5	-1.052,5
Försäljning av immateriella och materiella anläggningstillgångar	-	0,2
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	43,5	539,6
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-413,1</b>	<b>-513,7</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Förändring av långfristiga skulder	218,9	718,0
Utdelning	-46,5	-23,3
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>172,4</b>	<b>694,7</b>
Förändring av likvida medel	13,1	18,7
Likvida medel vid årets början	18,7	0,0
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>31,8</b>	<b>18,7</b>



# BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

per 12-31 (MSEK)

<b>Tillgångar</b>		<b>2001</b>	<b>2000</b>
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	Not 11	1,8	1,9
Inventarier	Not 13	1,8	2,1
Summa materiella anläggningstillgångar		3,6	4,0
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Aktier i koncernbolag	Not 14	908,8	590,7
Aktier i intressebolag	Not 15	2.634,1	2.553,0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	Not 16	494,7	359,9
Summa finansiella anläggningstillgångar		4.037,6	3.503,6
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4.041,2</b>	<b>3.507,6</b>

INVIK & CO.

	2001	2000
<b>Omsättningstillgångar</b>		
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	1,3	2,0
Fordringar hos koncernbolag	212,5	223,9
Fordringar hos intressebolag	13,5	105,2
Övriga fordringar	Not 18	15,3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 19	1,1
Summa kortfristiga fordringar	244,1	347,5
Kassa och bank	31,8	18,7
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	275,9	366,2
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>4.317,1</b>	<b>3.873,8</b>

<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>		<b>2001</b>	<b>2000</b>
<b>Eget kapital</b>	Not 21		
<b>Bundet eget kapital</b>			
Aktiekapital		7,8	7,8
Överkursfond		990,2	990,2
Bundna reserver		59,2	59,2
Summa bundet eget kapital		1.057,2	1.057,2
<b>Fritt eget kapital</b>			
Balanserad vinst		1.163,0	1.149,4
Årets resultat		30,8	58,5
Summa fritt eget kapital		1.193,8	1.207,9
<b>Summa eget kapital</b>		<b>2.251,0</b>	<b>2.265,1</b>
<b>Avsättningar</b>			
Avsättningar för uppskjuten skatteskuld	Not 22	-0,6	27,6
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Checkräkningskrediter	Not 23	500,0	496,0
Skulder till kreditinstitut	Not 27	1.045,0	830,0
Skulder till koncernbolag		–	0,1
Summa långfristiga skulder		1.545,0	1.326,1

INVIK & CO.

		2001	2000
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	Not 27	227,5	0,0
Leverantörsskulder		0,4	1,3
Skulder till koncernbolag		274,4	240,3
Skulder till intressebolag		1,0	1,0
Övriga skulder	Not 24	1,2	1,7
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 25	17,2	10,7
Summa kortfristiga skulder		521,7	255,0
<b>Summa skulder</b>		2.066,7	1.581,1
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>			
		<b>4.317,1</b>	<b>3.873,8</b>
 <b>Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser</b>			
<b>Ställda säkerheter</b>			
	Not 27		
Pantsatta aktier		1.679,2	1.231,3
<b>Ansvarsförbindelser</b>			
Borgensförbindelser för koncernbolag		33,0	34,7
Garantier		24,1	50,7
Summa ansvarsförbindelser		57,1	85,4

# BOKSLUTSKOMMENTARER

Gemensamma för moderbolaget och koncernen.

(MSEK)

## REDOVISNINGSPRINCIPER

### Allmänt

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och med beaktande av Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden med undantag för att resultatet för intressebolag beräknats enligt anskaffningsvärdemetoden. Styrelsen anser att denna, tillsammans med tilläggsupplysningar om övervärden i värdepappersportföljen, på ett bättre sätt återspeglar koncernens ställning och utveckling samt att denna redovisning är i överensstämmelse med utvecklad praxis för investmentbolag. En koncernredovisning med fullständiga resultat- och balansräkningar upprättade enligt kapitalandelsmetoden redovisas i not 1.

### Värderingsprinciper

Värdepappersinnehav redovisas till anskaffningsvärden. Nedskrivning sker för bedömd varaktig värdenedgång.

Vid värdering av fordringar och skulder har avsättning för förlustrisker skett efter individuell prövning.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde resultatförs. I de fall valutasäkringsåtgärd vidtagits har värdering skett enligt den kurs som gäller för valutaskyddet.

Varulager värderas till det lägsta av anskaffnings- och verkligt värde. Erforderliga reserveringar sker för inkurans.

Avskrivningar på anläggningar baseras på tillgångens nyttjandeperiod och sker enligt följande:

	Koncernen	Moderbolaget
Goodwill	10 år	–
Aktiverade utvecklingskostnader	5 år	5 år
Maskiner och inventarier	3–5 år	5 år
Byggnader	20–50 år	20 år

### Koncernredovisning

I koncernbalansräkningen ingår de bolag i vilka moderbolaget Invik & Co. AB direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden, varvid redovisat förvärvat justerat eget kapital vid förvärvstidpunkten eliminerats mot anskaffningsvärdet för dotterbolagsaktierna. Vid omräkning av utländska dotterbolags redovisningar har dagskursmetoden tillämpats. Kursdifferenser som uppstår vid denna omräkningsmetod redovisas direkt i koncernens eget kapital.

## Not 1 Koncernredovisning enligt kapitalandelsmetoden

### Intressebolag

Innehav i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Intressebolag är ett bolag där koncernen har lägst 20 % och högst 50 % av röstetalet.

Enligt kapitalandelsmetoden motsvarar koncernens bokförda värde på aktier i intressebolag koncernens andel i intressebolagets egna kapital samt eventuella restvärden på över- och undervärden som uppstått vid förvärvskalkylen.

I koncernens resultaträkning utgörs ”Andelar i intressebolags resultat” av koncernens andel av intressebolagets redovisade resultat efter finansiellt netto justerat för eventuella avskrivningar/upplösningar av förvärvade över- eller undervärden.

Koncernens andel av intressebolagens redovisade skatter ingår i koncernens skattekostnader och minoritetsandelar i intressebolags resultat ingår i koncernens minoritetsandelar.

Övervärden avseende de noterade intressebolagen skrivs av på 20 år, på grund av dessa bolags långsiktiga investeringar. Övervärden i övriga intressebolag skrivs av på 5 år.

Utspändningseffekter genom emissioner/konverteringar som förändrar koncernens kapitalandel redovisas i koncernresultaträkningen under rubriken ”Andelar i intressebolags resultat”.

### RESULTATRÄKNING för tiden 01-01 – 12-31

	2001	2000
Nettoomsättning	856,4	817,4
Kostnad för levererade tjänster och sålda varor	-569,7	-640,4
<b>Bruttoresultat</b>	<b>286,7</b>	177,0
Försäljnings- och administrationskostnader	-375,2	-329,5
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	22,3	5,5
Realisationsresultat vid försäljning av värdepapper	9,4	206,9
Andelar i intressebolags resultat före skatt	-153,7	2.704,9
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-210,5</b>	2.764,8
Räntenetto och övriga finansiella poster	-59,5	3,7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-270,0</b>	2.768,5
Minoritetsandelar i årets resultatet	1,1	0,3
Betald skatt	-28,7	-36,3
Uppskjuten skatt	226,8	-91,7
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>-70,8</b>	2.640,8

## BALANSRÄKNING per 12-31

<b>Tillgångar</b>		<b>2001</b>	<b>2000</b>
Finansiella anläggningstillgångar	Not 15	<b>5.515,3</b>	5.422,3
Övriga anläggningstillgångar*		<b>170,8</b>	145,6
Kortfristiga placeringar		<b>4.017,0</b>	3.719,0
Kassa och bank		<b>297,8</b>	145,2
Övriga omsättningstillgångar		<b>585,9</b>	611,5
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>10.586,8</b>	10.043,6
* varav koncerngoodwill		129,9	105,0
<b>Eget kapital, avsättningar och skulder</b>			
Eget kapital	Not 21	<b>4.337,3</b>	4.473,0
Minoritetsintresse		<b>2,2</b>	3,1
Avsättningar		<b>127,8</b>	89,8
Långfristiga räntebärande skulder		<b>1.580,0</b>	1.361,8
Kortfristiga räntebärande skulder		<b>3.894,2</b>	3.525,2
Kortfristiga icke räntebärande skulder		<b>645,3</b>	590,7
<b>SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER</b>		<b>10.586,8</b>	10.043,6

### Not 2 Nettoomsättning per rörelsegrän

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2001</b>	<b>2000</b>
Förvaltning	<b>10,5</b>	13,7
Finans och försäkring	<b>821,2</b>	764,0
Bryggeriverksamhet	<b>2,9</b>	11,6
Övrigt	<b>21,8</b>	28,1
	<b>856,4</b>	817,4
<b>Geografisk fördelning</b>		
Luxemburg	<b>299,2</b>	255,2
Sverige	<b>557,2</b>	562,2
	<b>856,4</b>	817,4

**Not 3 Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Balanserade utvecklingskostnader	5,4	6,1	–	0,5
Goodwill	20,9	16,0	–	–
Byggnader och mark	0,3	0,3	0,1	0,1
Maskiner	1,4	3,6	–	–
Inventarier	12,7	12,9	0,4	3,0
	<b>40,7</b>	38,9	<b>0,5</b>	3,6
<b>Fördelning av avskrivningar</b>				
Kostnad för levererade tjänster och sålda varor	3,7	9,0	0,1	2,7
Försäljningskostnader	11,6	8,3	–	–
Administrationskostnader	22,8	18,1	0,4	0,9
Övriga räntekostnader	2,6	3,5	–	–
	<b>40,7</b>	38,9	<b>0,5</b>	3,6

**Not 4 Resultat från övriga värdepapper och fordringar**

	Moderbolaget	
	2001	2000
Ränteintäkter	8,1	11,4



**Not 5 Ränteintäkter och liknande poster**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Ränteintäkter	15,9	15,8	5,5	4,2
Realisationsvinster	12,9	37,3	–	–
Fastighetsförvaltning	0,0	0,7	–	–
Övriga finansiella intäkter	0,9	3,0	1,1	3,0
Valutakursvinster	4,8	2,5	–	–
	<b>34,5</b>	<b>59,3</b>	<b>6,6</b>	<b>7,2</b>

**Not 6 Räntekostnader och liknande poster**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Räntekostnader	78,6	48,8	78,6	48,0
Nedskrivning av obligationer och räntefordran	1,8	1,2	–	–
Förvaltningskostnader	2,9	3,0	–	–
Kursförluster	7,3	–	–	–
Övriga kostnader	3,4	2,6	3,4	2,3
	<b>94,0</b>	<b>55,6</b>	<b>82,0</b>	<b>50,3</b>

**Not 7 Resultat efter finansiella poster per rörelsegren**

	Koncernen	
	2001	2000
Förvaltning	20,4	164,1
Finans och försäkring	–6,1	–29,8
Bryggeri	–7,0	–22,7
Övrigt	0,5	1,6
	<b>7,8</b>	<b>113,2</b>

**Not 8 Skatt på årets resultat**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
<b>Fördelning av skatt</b>				
Aktuell skatt	-12,7	-7,0	-	-
Uppskjuten skatt	41,9	-18,5	28,2	-8,4
	<b>29,2</b>	<b>-25,5</b>	<b>28,2</b>	<b>-8,4</b>
Redovisat resultat före skatt	7,8	113,2	2,6	66,9
Skatt enligt gällande skattesats	-2,2	-31,7	-0,7	-18,7
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader exklusive goodwillavskrivningar	-5,7	-4,8	-0,9	-1,7
Skatteeffekt av ej avdragsgilla goodwillavskrivningar	-5,9	-4,5	-	-
Skatteeffekt av ej skattepliktiga utdelningsintäkter mm	29,8	15,5	29,8	12,0
Skatteintäkt pga ändrad skattesats utomlands	13,2	-	-	-
Skatt på årets resultat enligt resultatredovisningen	29,2	-25,5	28,2	-8,4

**Not 9 Balanserade utvecklingskostnader**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
Ingående anskaffningsvärden	29,5	27,3	5,0	5,0
Tillkommande aktiveringar	-	2,1	-	-
Årets omräkningsdifferens	0,2	0,1	-	-
	<b>29,7</b>	<b>29,5</b>	<b>5,0</b>	<b>5,0</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>				
Ingående avskrivningar	17,4	11,3	5,0	4,5
Årets avskrivningar	5,4	6,1	-	0,5
	<b>22,8</b>	<b>17,4</b>	<b>5,0</b>	<b>5,0</b>
Utgående planenligt restvärde	<b>6,9</b>	12,1	<b>0,0</b>	0,0

**Not 10 Goodwill**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2001</b>	<b>2000</b>
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärden	<b>165,9</b>	131,5
Tillkommande aktiveringar	<b>46,8</b>	34,9
Avyttringar	<b>-1,0</b>	-0,5
	<b>211,7</b>	165,9
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	<b>60,9</b>	44,9
Årets avskrivningar	<b>20,9</b>	16,0
	<b>81,8</b>	60,9
Utgående planenligt restvärde	<b>129,9</b>	105,0

**Not 11 Byggnader och mark**

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>				
Ingående anskaffningsvärden	<b>4,9</b>	30,7	<b>2,7</b>	2,7
Avyttringar	-	-25,8	-	-
	<b>4,9</b>	4,9	<b>2,7</b>	2,7
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>				
Ingående avskrivningar	<b>1,4</b>	5,1	<b>0,8</b>	0,6
Avyttringar	-	-4,0	-	-
Årets avskrivningar	<b>0,3</b>	0,3	<b>0,1</b>	0,2
	<b>1,7</b>	1,4	<b>0,9</b>	0,8
Utgående planenligt restvärde	<b>3,2</b>	3,5	<b>1,8</b>	1,9

Taxeringsvärden i Sverige: 0,4 MSEK

**Not 12 Maskiner**

	<b>Koncernen</b>	
	<b>2001</b>	<b>2000</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående anskaffningsvärden	<b>8,2</b>	22,8
Nyanskaffningar	<b>0,2</b>	0,7
Avyttringar och utrangeringar	–	–15,3
	<b>8,4</b>	8,2
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Ingående avskrivningar	<b>5,6</b>	9,3
Avyttringar och utrangeringar	–	–7,3
Årets avskrivningar	<b>1,4</b>	3,6
	<b>7,0</b>	5,6
Utgående planenligt restvärde	<b>1,4</b>	2,6

**Not 13 Inventarier**

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
Ingående anskaffningsvärden	<b>91,7</b>	86,1	<b>27,4</b>	26,6
Nyanskaffningar	<b>9,4</b>	13,0	<b>0,1</b>	1,0
Förvärv av dotterbolag	<b>29,1</b>	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	<b>–2,3</b>	–7,6	–	–0,2
Årets omräkningsdifferens	<b>0,4</b>	0,2	–	–
	<b>128,3</b>	91,7	<b>27,5</b>	27,4
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>				
Ingående avskrivningar	<b>69,3</b>	63,4	<b>25,3</b>	22,4
Avyttringar och utrangeringar	<b>–2,1</b>	–7,0	–	–0,1
Förvärv av dotterbolag	<b>19,0</b>	–	–	–
Årets avskrivningar	<b>12,7</b>	12,9	<b>0,4</b>	3,0
	<b>98,9</b>	69,3	<b>25,7</b>	25,3
Utgående planenligt restvärde	<b>29,4</b>	22,4	<b>1,8</b>	2,1

**Not 14 Aktier i koncernbolag**

	Org nr	Säte	Antal aktier	Andel i %	Nom värde	Bokfört värde
<b>Svenska bolag</b>						
Moderna						
Försäkringar AB <sup>1)</sup>	557200-4330	Göteborg	2.512.193	100,0	25,1	275,6
MF Bilsport & MC						
Specialförsäkring AB	556563-2774	Stockholm	1.000	100,0	0,1	0,1
Bryggvik AB <sup>2)</sup>	556024-5341	Fagersta	20.000	100,0	2,0	2,4
e-Village Nordic AB	556050-1644	Stockholm	5.000	100,0	0,5	0,6
Fischer Partners						
Holding AB	556563-3715	Stockholm	480.000	100,0	48,0	110,6
Invik Trading AB	556264-5274	Stockholm	1.000	100,0	0,1	0,0
Krogvik AB	556248-7966	Stockholm	10.000	100,0	0,1	0,1
Modern Finance Group AB	556594-1787	Stockholm	1.000	100,0	0,1	0,2
Moderna Fonder AB	556569-7702	Stockholm	1.000	100,0	0,1	0,1
Modern Privat						
Kapitalförvaltning						
MPK Holding AB	556544-8023	Stockholm	2.000.000	100,0	20,0	77,6
NC Intressenter AB	556519-8719	Stockholm	10.540	42,2	1,1	9,9
netviq AB	556266-5801	Stockholm	1.000	100,0	0,1	0,1
Netviq Helpline AB	556569-7686	Stockholm	1.000	100,0	0,1	0,1
netviq Livförsäkrings AB	516401-6718	Stockholm	13.000	100,0	13,0	43,0
Assuransinvest AIA AB <sup>3)</sup>	556051-6238	Stockholm	295.384	100,0	29,5	89,8
Summa svenska bolag					139,9	610,2
<b>Utländska bolag</b>						
Banque Invik S.A.		Luxemburg	360.000	100,0	LUF 450,0	104,3
Invik International S.A.		Luxemburg	500.000	100,0	USD 1,0	44,9
Modern Re S.A.		Luxemburg	50.000	100,0	LUF 50,0	149,4
Summa utländska bolag						298,6
<b>Summa moderbolaget</b>						<b>908,8</b>
<b>Dotterbolag</b>						
<sup>1)</sup> Atlantica AB	556593-7439	Stockholm	1 000	100,0	0,1	0,1
<sup>2)</sup> <b>Dotterbolag</b>						
Gamla Stans Bryggeri AB	556503-2884	Stockholm	1 000	100,0	0,1	0,1
Gefle Borgs Bryggeri AB	556489-9689	Gävle	1 736 000	99,0	1,7	0,0
<sup>3)</sup> <b>Dotterbolag</b>						
Erasmus AB	556079-1427	Göteborg	1 000	100,0	0,1	0,1
<b>Innehav av aktier i koncernbolag</b>						
Ingående balans per 2001-01-01						590,7
Aktieägartillskott						30,0
Förvärvade aktier						257,6
Överfört från intressebolag						30,5
Utgående balans per 2001-12-31						908,8

**Not 15 Aktier i intressebolag**

	Org nr	Säte	Antal aktier	Röstandel i %	Kapitalandel i %
<b>Moderbolaget</b>					
Industriförvaltnings AB Kinnevik	556001-9035	Fagersta	8.503.323	32,4	13,5
Modern Times Group MTG AB	556309-9158	Stockholm	6.381.249	30,9	9,6
Metro International S. A.		Luxembourg	7.214.582	12,9	6,6
Tele2 AB	556410-8917	Stockholm	11.746.907	24,0	8,7
Transcom WorldWide S.A.		Luxembourg	8.503.323	22,0	13,4
<b>Koncernen</b>					
Tele2 AB	556410-8917	Stockholm	1.067.897		

	Bokfört värde	Kapitalandelsvärde i koncernen	Marknadsvärde
Industriförvaltnings AB Kinnevik	819,7	1 642,7	1 368
Modern Times Group MTG AB	266,6	316,5	1 302
Metro International S.A.	180,4	17,8	260
Tele2 AB	1 540,9	2 877,6	4 533
Transcom WorldWide S.A.	93,5	65,0	116
	<b>2.901,1</b>	<b>4.919,6</b>	<b>7.579</b>

**Innehav av aktier i intressebolag**

Ingående balans per 2001-01-01	2.820,1	4.973,4
Förvärvade andelar	33,0	33,0
Andelar erhållna genom utdelning	93,5	–
Sålda andelar	–14,9	–14,9
Överfört till koncernföretag	–30,6	–58,3
Omräkningsdifferens	–	168,6
Byte av redovisningsprincip	–	–73,4
Nettoförändring kapitalandel	–	–108,8
Utgående balans per 2001-12-31	2.901,1	4.919,6

**Not 16 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	<b>Antal aktier</b>	<b>Nom värde</b>	<b>Bokfört värde</b>	<b>Mark- nads- värde</b>
<b>Moderbolaget</b>				
Moderna Fonder Sverige Topp 30	22.000		2,2	2,5
Gamla Stans Millennium Evenemang K/B			1,0	–
Radio Components AB	174.855	0,2	17,0	–
Modern Funds S.A., Luxemburg		EUR 0,515	4,6	4,5
Modern Life S.A., Luxemburg	18.750	EUR 2,500	17,7	–
Marcstone Overseas, Ltd	30.000	USD 1,000	264,5	212,3
Marcstone Overseas Euro, Ltd	10.738	EUR 10,738	95,5	72,4
X-Source Corporation, New York	646.548		42,2	–
Option Millicom International Cellular S.A., Luxemburg			50,0	11,9
<b>Summa moderbolaget</b>			<b>494,7</b>	<b>303,6</b>
<b>Dotterbolag</b>				
Invik International S.A. Millicom International Cellular S.A., Luxemburg	940.418	USD 1,9	44,5	121,9
NC Intressenter AB Aktier och optioner, Tele2 B	–	–	51,6	–
Dotterbolags övriga innehav Aktier	–	–	4,9	–
<b>Summa koncernen</b>			<b>595,7</b>	<b>425,5</b>
<b>Innehav av andra långfristiga värdepappersinnehav</b>				
Ingående balans per 2001-01-01			448,6	
Förvärvade andelar			146,4	
Sålda andelar			–	
Omräkningsdifferens			0,7	
Utgående balans per 2001-12-31			595,7	

**Not 17 Varu- och värdepapperslager**

	Koncernen	
	2001	2000
Färdiga varor	1,1	0,7
Råvaror	–	0,6
Värdepapper	17,0	–
	<b>18,1</b>	1,3

**Not 18 Övriga kortfristiga fordringar**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Fordringar försäkringsbolag	183,7	231,9	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	64,8	44,6	15,2	15,3
	<b>248,5</b>	276,5	15,2	15,3

**Not 19 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Kreditkortskostnader	80,9	39,0	–	–
Förutbetalda provisioner	11,5	10,8	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	12,5	4,6	1,6	1,1
Upplupna intäkter	68,9	70,1	–	–
	<b>173,8</b>	124,5	1,6	1,1

**Not 20 Kortfristiga placeringstillgångar**

	Koncernen	
	Bokfört värde	Marknadsvärde
Aktier och konvertibla skuldebrev	26,2	26,2
Obligationer och räntebärande värdepapper	121,8	121,8
Interbankmarknaden	2.861,7	2.861,7
Utlåningsmarknaden	1.007,3	1.007,3
	<b>4.017,0</b>	<b>4.017,0</b>



**Not 21 Eget kapital**

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Bundna fonder</b>	<b>Fritt eget kapital</b>	<b>Summa eget kapital</b>
<b>Koncernen</b>				
Ingående balans enligt fastställd årsredovisning	7,8	1.108,6	1.203,0	2.319,4
Utdelning			-46,5	-46,5
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		3,5	-3,5	0,0
Årets resultat			38,0	38,0
Årets omräkningsdifferens		10,3	-2,4	7,9
<b>Utgående balans</b>	<b>7,8</b>	<b>1.122,4</b>	<b>1.188,6</b>	<b>2.318,8</b>

**Effekt av tillämpning enligt kapitalandelsmetoden**

Bundna fonder		2.552,8		2.552,8
Fria reserver			-425,5	-425,5
Årets resultat			-108,8	-108,8
				4.337,3

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Över- kurs- fond</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balan- serad vinst</b>	<b>Summa eget kapital</b>
<b>Moderbolaget</b>					
Ingående balans	7,8	990,2	59,2	1.207,9	2.265,1
Disposition enligt bolags- stämmobeslut					
Utdelning				-46,5	-46,5
Koncernbidrag				1,6	1,6
Årets resultat				30,8	30,8
<b>Utgående balans</b>	<b>7,8</b>	<b>990,2</b>	<b>59,2</b>	<b>1.193,8</b>	<b>2.251,0</b>

**INVIK & CO.**

Invik & Co. ABs aktiekapital var per 2001-12-31 fördelat på 7.760.000 aktier med ett nominellt värde på 1 kr per aktie. En A-aktie berättigar till 10 röster och en B-aktie till 1 röst.

<b>Aktieslag</b>	<b>Antal aktier</b>	<b>Nom belopp</b>
A-aktier	3.753.333	3,8
B-aktier	4.006.667	4,0
	<hr/>	
	7.760.000	7,8

**Not 22 Avsättningar för uppskjuten skatt**

---

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>
Intressebolagsaktier	17,5	45,7	-0,6	27,6
Obeskattade reserver	110,1	43,9	-	-
	<hr/>			
	127,6	89,6	-0,6	27,6

**Not 23 Checkräkningskrediter**

---

	<b>Koncernen</b>		<b>Moderbolaget</b>	
	<b>2001</b>	<b>2000</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>
Beviljad kreditlimit	575,5	558,0	558,0	558,0
Outnyttjad del	-75,5	-62,0	-58,0	-62,0
	<hr/>			
Utnyttjat kreditbelopp	500,0	496,0	500,0	496,0

**Not 24 Övriga kortfristiga skulder**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Skulder till försäkringsbolag	102,9	69,7	–	–
Förskott från försäkringstagare	28,0	36,5	–	–
Skulder till försäkringstagare	0,6	23,2	–	–
Fondlikvidskulder	0,7	13,8	–	–
Övriga kortfristiga skulder	103,4	93,5	1,2	1,7
	235,6	236,7	1,2	1,7

**Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Upplupna räntekostnader	76,6	69,5	16,0	9,6
Övriga upplupna kostnader	34,4	16,3	1,2	0,9
Förutbetalda provisionsintäkter	12,0	13,0	–	–
Förutbetalda övriga intäkter	–	0,2	–	0,2
	123,0	99,0	17,2	10,7

**Not 26 Anställda och personalkostnader samt revisorskostnader**

	2001	varav kvinnor	2000	varav kvinnor
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	5	1	5	1
<b>Dotterbolag</b>				
Sverige	222	80	175	77
Luxemburg	25	13	23	14
<b>Koncernen totalt</b>	<b>252</b>	<b>94</b>	<b>203</b>	<b>92</b>

**Löner, andra ersättningar och sociala kostnader**

	Löner och ersättningar		Sociala kostnader	
	2001	2000	2001	2000
<b>Moderbolaget</b>	<b>15,7</b>	14,0	<b>8,3</b>	7,2
varav pensionskostnader			3,1	2,4
<b>Dotterbolag</b>	<b>99,6</b>	80,0	<b>37,2</b>	35,2
varav pensionskostnader			9,8	10,8
<b>Koncernen totalt</b>	<b>115,3</b>	94,0	<b>45,5</b>	42,4
varav pensionskostnader			12,9 <sup>1)</sup>	13,2 <sup>1)</sup>

<sup>1)</sup> av koncernens pensionskostnader avser 4,3 (2,8) gruppen styrelse och VD.

**Löner och andra ersättningar fördelade per land mellan styrelse och VD samt övriga anställda**

	Styrelse, VD och vVD		Övriga anställda	
	2001	2000	2001	2000
<b>Moderbolaget</b>				
Sverige	<b>10,9</b>	9,7	<b>4,8</b>	4,3
<b>Dotterbolag</b>				
Sverige	<b>13,1</b>	8,3	<b>70,2</b>	58,0
Luxemburg	<b>4,1</b>	1,2	<b>12,2</b>	11,5
<b>Koncernen totalt</b>	<b>28,1</b>	19,2	<b>87,2</b>	73,8

Styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter erhåller inga arvoden eller förmåner utöver de som beslutats vid ordinarie bolagsstämma, uppgående till 1.430.000 kronor, varav ordföranden erhållit 250.000 kronor.

Nuvarande VD uppbar under 2001 lön och förmåner med 3.821.724 kronor. Föregående VD uppbar under 2001 lön och förmåner med 5.006.339 kronor. VD's pensionsålder är 65 år och pension utgår inom ramen för allmän pensionsplan. Utöver detta finns inga pensionsförpliktelser. VD har en uppsägningstid på 12 månader.

**Revisorskostnader**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Öhrlings PricewaterhouseCoopers				
Revisionsarvoden	2,3	1,7	0,3	0,3
Övriga ersättningar	1,0	4,2	0,2	0,5
Övriga				
Övriga ersättningar	0,2	1,2	0,1	–
	<b>3,5</b>	<b>7,1</b>	<b>0,6</b>	<b>0,8</b>

**Not 27 Ställda säkerheter**

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
<b>Pantsatta aktier ställda för</b>				
Beviljade kortfristiga krediter	1.510,8 <sup>1)</sup>	852,8 <sup>2)</sup>	1.478,2 <sup>1)</sup>	820,1 <sup>2)</sup>
Beviljade långfristiga krediter	987,7 <sup>3)</sup>	411,2 <sup>4)</sup>	201,0 <sup>3)</sup>	411,2 <sup>4)</sup>
	<b>2.498,5</b>	<b>1.264,0</b>	<b>1.679,2</b>	<b>1.213,3</b>

**Skuld**

<sup>1)</sup> 1.580,0 respektive 1.545,0

<sup>2)</sup> 1.133,0 respektive 1.098,0

<sup>3)</sup> 314,8 respektive 795,0

<sup>4)</sup> 464,0

Stockholm 2002-02-19

Jan Hugo Stenbeck  
*Ordförande*

Johan Björkman

Rickard von Horn

Lars-Johan Jarnheimer

Johan Klingspor

Wilhelm Klingspor

Pelle Törnberg

Thomas Jönsson  
*Verkställande direktör*

# REVISIONSBERÄTTELSE

## Till bolagsstämman i INVIK & CO. AB (publ), org nr 556047-9742

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Invik & Co. AB för år 2001. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag till vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om något styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm 2002-02-20

Pål Wingren  
*Auktoriserad revisor*

Ulf Pettersson  
*Auktoriserad revisor*

## STYRELSE

### Hedersledamot

Bo von Horn Lantmästare. Född 1923.

### Ordinarie styrelseledamöter

Jan Hugo Stenbeck Ordförande, Herr. Född 1942. Ledamot sedan 1985.  
Övriga uppdrag: Diverse styrelseuppdrag.

Johan Björkman Ek lic. Född 1944. Ledamot sedan 1998.  
Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Tredje AP-fonden, Ljungberg Gruppen AB, Nordstjernen AB och Skanditek Industriförvaltning AB.  
Styrelseledamot i bl a BZ Gruppe Holding AG, AB Persson Invest och Mydata Automation AB.

Rickard von Horn Civilingenjör. Född 1954. Ledamot sedan 1994.  
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Viking Telecom AB.

Johan Klingspor Jur kand och skogsmästare. Född 1953. Ledamot sedan 1997.

Wilhelm Klingspor Skogsmästare. Född 1962. Ledamot sedan 1991.  
Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Industriförvaltnings AB Kinnevik.

Lars-Johan Jarnheimer Civilekonom. Född 1960. Ledamot sedan 2001.  
Verkställande direktör samt koncernchef för Tele2 AB.  
Övriga styrelseuppdrag: Modern Times Group MTG AB, Millicom International Cellular S.A. samt Arvid Nordquist HAB.

Pelle Törnberg Verkställande direktör samt koncernchef för Metro International S. A. Född 1956. Ledamot sedan 2001.  
Övriga styrelseuppdrag: Modern Times Group MTG AB, Tele2 AB, Millicom International Cellular S.A., P4 Radio Hele Norge ASA samt Media Corporation Singapore.

### Styrelsesuppleant

Cristina Stenbeck Studerande. Född 1977. Suppleant sedan 1997.

STYRELSE, VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH VICE VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER



*Från vänster: Thomas Jönsson, Håkan Axelsson, Rickard von Horn, Johan Björkman, Jan Hugo Stenbeck, Johan Klingspor, Lars-Johan Jarnheimer, Wilhelm Klingspor, Pelle Törnberg och Anders Fällman.*

*Saknas på bild: Cristina Stenbeck*



## FÖRETAGSLEDNING

Thomas Jönsson	Verkställande direktör sedan april 2001.
Anders Fällman	Vice verkställande direktör sedan april 2001.
Håkan Axelsson	Vice verkställande direktör sedan april 2001.

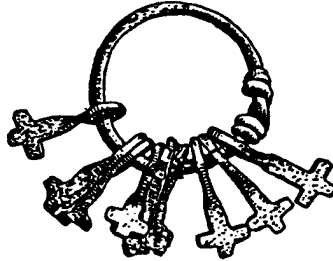
## REVISORER

### Ordinarie revisorer

Pål Wingren	Auktoriserad revisor. Född 1949. Revisor sedan 1985.
Ulf Pettersson	Auktoriserad revisor. Född 1959 Revisor sedan 2001.

### Revisorssuppleanter

Gunnar Källhed	Auktoriserad revisor. Född 1954. Suppleant sedan 1998.
Magnus Svensson	Auktoriserad revisor. Född 1969. Suppleant sedan 2001.



*Torshammare av järn från Inuvik i Nordfjord, Norge. Vikingatid.\**

### **Samband...**

*Tor var på hednatid åskans gud som skyddade människan mot våldets och ondskans makter. Hans vapen var en hammare med kort skaft och ring som Tor kastade och som alltid återvände till hans hand. Kopior av hammaren ansågs skydda mot blixtnedslag och har hittats i spismurar och taksparrar i hus från vikingatiden. Skyddsamuletter i hammarform var vitt spridda. Efter kristendomens seger övertog korset hammarens kraft i folktron.*

*På eskimåspråken är ordet för människa eller mänsklig inu. Olika grupper inom eskimåfolket använder inu som en del av namnet på sig själva – såsom inuit, inuplak, inuktit, inuttut, inuvalukton och inuinaqtun. Inuvik betyder människornas plats – eller stad. Inuvik kan dels avse vilken som helst bebyggelse men det är också namnet på en speciell arktisk stad i den nordvästra delen av Kanada.*

*Vik är ett ord som man kan finna över hela världen – från Indien till Alaska – och det är alltid knutet till familj, hem eller boplat. Det gamla indoeuropeiska ordet wika betydde klan eller utökad familj och från detta ursprung har många av de europeiska språken – från sanskrit till gammelnordiska – någon form av ordet. Sanskritordet vis härstammar från samma rot och betyder hem eller boplat. Ordet kan också hänföras till det latinska vicus, som betyder grannskap eller stadskvarter och från det latinska ursprunget härstammar engelska ord såsom vicinity (närhet, grannskap, omgivning). I det gammelnordiska vik syftar ordet på boplatser längs en bäck, vik eller ett inlopp och människorna som bodde vid dessa blev kända som Vikingar eller Vikings. Ordet användes även i det gammelengelska eller anglosaxiska språket som wic eller wik, vars ursprungsbetydelse är läger men fick senare betydelsen stad.*

*Det dyker upp i holländskan på ett liknande sätt i betydelsen grannskap i en stad. Den vitt spridda användningen av vik (även stavat wick, wijk och wich) kan man också finna i de många stadsnamn som har en av dessa former för vik som ändelse: Anvik, Noorvik (Alaska); Inuvik, Aklavik (Kanada); Gactwick, Norwich (England); Rikswijk, Waalwijk (Holland); Vikevik, Narvik (Norge); Prestwick (Skottland); Studsvik, Valvik (Sverige).*

*\*Bergens Universitets Museum*

## **INVIK & CO. AB**

SKEPPSBRON 18, BOX 2095, 103 13 STOCKHOLM. TEL 08-562 000 20  
www.invikab.se