

## **BOKSLUTSKOMMUNIKÉ 1999**

- **Nettoomsättningen uppgick till 6.877 (6.683) Mkr, rörelseresultatet uppgick till 517 (1.303) Mkr.**
- **Nettoresultatet uppgick till 563 (464) Mkr.**
- **Kundtjänstföretaget Transcom visar fortsatt stark utveckling, nettoomsättningen ökade med 59% och uppgick till 545 Mkr.**
- **Värdet av koncernens innehav av börsnoterade värdepapper uppgick per 1999-12-31 till 26.955 Mkr, vilket innebär att den sk dolda reserven på koncernens börsportfölj vid samma datum uppgick till 23.734 Mkr.**
- **Vinst per aktie efter full skatt uppgår till 8,94 (7,37) kronor.**
- **Styrelsen föreslår att aktieägarna erhåller en kontantutdelning om en krona per aktie.**
- **Under de senaste två åren har styrelsen föreslagit bolagsstämman att förutom kontantutdelning lämna sakutdelning i form av ett erbjudande till aktieägarna ur Kinneviks aktieportfölj. Styrelsen avser att vid ett sammanträde fyra veckor innan bolagsstämman behandla ett sådant utdelningsförslag med hänsyn till då rådande marknadsförhållanden.**

### **Förvaltning**

#### **Koncernens resultat**

Den 27 maj 1999 delades genom sakutdelning utdelningsrätter ut i Invik & Co. AB till Industriförvaltnings AB Kinneviks aktieägare. För varje 100-tal aktier erhöles en aktie i Invik. Därutöver utdelades kontant 1 krona per aktie. Jämförelsetalen post forma för 1998 avser Kinnevikkoncernen med numera ingående bolag.

Nettoomsättningen 1999 uppgick till 6.877 Mkr jämfört med 6.683 Mkr föregående år räknat på jämförbara enheter. Övriga rörelseintäkter uppgick till 246 (263) Mkr.

Resultatet av företagsutveckling samt resultatet vid försäljning av värdepapper uppgick till 203 (1.036) Mkr och avser i huvudsak försäljning av aktier i Société Européenne de Communication S.A. (SEC) samt optionspremium avseende TV1000.

Rörelseresultatet uppgick till 517 (1.303) Mkr.

Resultatandelar i intresseföretag uppgick till 370 (-487) Mkr, varav Millicom International Cellular S.A. (MIC) motsvarade -48 Mkr och SEC 453 Mkr. I MICs resultat ingår realisationsvinster om 146

(204) MUSD. I Kinneviks resultatandel i SEC ingår realisationsvinst om 1.298 Mkr som uppstod i samband med att SEC nyemitterade aktier till NetCom AB varvid Kinneviks ägarandel minskade till 41%.

De finansiella intäkterna och kostnaderna uppgick netto till -253 (-283) Mkr.

Resultatet efter finansiella intäkter och kostnader exklusive konvertibelränta uppgick till 635 (532) Mkr.

Nettoresultatet uppgick till 563 (464) Mkr.

## **Affärsområdesresultat**

### **Mellersta Sveriges Lantbruks AB**

Växtodlingen under året 1999 påverkades betydligt av den regniga hösten och vintern 1998. Lerjordarna på gårdarna var inför vårens sådd kraftigt hoppackade och igenslammade. Detta förhållande gav inte några bra förutsättningar för årets gröda att växa. På vissa fält innebar detta att skörden blev klart under det normala. Ett tilltagande regn under sommaren i södra Sverige resulterade i vissa kvalitetsproblem på skörden från Svedberga. I övrigt gick skörden bra. Ett torrt och varmt väder under denna period gav förhållandevis låga skördekostnader. Kräftdammen på Svedberga har fungerat bra. Totalt uppgick fångsten till 1.200 djur.

Nettoomsättningen uppgick till 12 (15) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 2 (2) Mkr.

### **Korsnäs Holding AB**

Korsnäs Holding AB är moderbolag till Korsnäs AB, som tillsammans med sina dotterbolag bildar Korsnäskoncernen.

Beslut togs i slutet av 1999 att dela upp Korsnäs nuvarande skogsinnehav genom att ett separat bolag, Marma Skog, bildas. Syftet är att tydligare synliggöra de värden som finns i bolagets skogsinnehav. Det nya bolaget omfattar totalt 385.000 ha skog, varav 300.000 ha är produktiv skogsmark. Bolagets innehav finns inom Dala och Ljusdals förvaltningsområden.

Det under slutet av 1998 förhållandevis svaga marknadsläget bestod ytterligare en tid under 1999. Den stärkta kronkursen strax efter årsskiftet samt priskonkurrens innebar sänkta priser överlag. Under andra halvåret har priserna för papper, vit kraftkartong och fluffmassa kunnat höjas successivt.

Låga priser och för hög kostnadsnivå resulterade i ett svagt resultat för Korsnäs. För att reducera kostnaderna har åtgärder vidtagits inom områdena personal, logistik och leverantörer. Försäljningsvolymerna kunde däremot bibehållas på normal nivå.

Nettoomsättningen för 1999 uppgick till 4.894 (5.026) Mkr. Korsnäs rörelseresultat efter avskrivningar, men före vinstdelning (0 (16) Mkr), uppgick till 503 (630) Mkr.

### **Transcom AB**

Transcoms verksamhet omfattar att för konsumentintensiva företag bygga, underhålla och utveckla individuellt anpassade kundvårdsprogram. Inom detta område är Transcom den ledande leverantören i Norden.

Transcom har under året gjort ytterligare nyetableringar i Norrköping och Helsingfors, Finland. Sedan tidigare finns Transcom i Karlskoga, Kungsör och Strömsnäsbruk i Sverige, i Köpenhamn i Danmark samt i Fredrikstad i Norge.

Transcom har under året fortsatt att växa avsevärt samtidigt som stora resurser satsats för att vidareutveckla medarbetare och att effektivisera befintlig verksamhet.

Nettoomsättningen under året uppgick till 545 (342) Mkr en ökning med 59% och rörelseresultatet uppgick till 18 (21) Mkr.

### **Collect Sweden AB**

Collect Sweden AB har till uppgift att leverera lojalitetsprogram till sina klientföretag. Bolaget startade sin verksamhet i april 1998 och lanserade under hösten 1998 ett bonusprogram under varumärket Collect för sina klienter Comviq, Kabelvision, Tele2 och Viasat. Under 1999 har energibolaget Sydkraft och resebyråkedjan Big Travel anslutit sig till Collect.

Under året har expansionen av Collect i Europa påbörjats. Vid årets utgång är bonusprogrammet lanserat i Tyskland, Holland, Schweiz och Österrike. Inom kort kommer Collect även att lanseras i Frankrike, Italien samt Danmark.

Nettoomsättningen under 1999 uppgick till 31 (22) Mkr. Rörelseresultatet för året blev 0 (0) Mkr.

### **CIS Credit International Services AB**

CIS etablerades 1995 och tillhandahåller tjänster inom bl a inkasso, kreditkortsscoring och ekonomiadministration. Verksamheten bedrivs främst i Sverige, men den internationella verksamheten är starkt ökande. CIS är idag etablerat i totalt sex europeiska länder.

Under 1999 ökade omsättningen markant. Denna positiva utveckling kommer från ett utökat engagemang från befintliga kunder, nya kunder, nyetableringar i Tyskland och Schweiz samt från förvärv av SKA Systemering AB, ett ledande IT-företag inom utveckling av PA-system.

Nettoomsättningen uppgick till 69 (37) Mkr en ökning med 88%. Rörelseresultatet uppgick till 7 (4) Mkr.

### **Övriga dotterbolag**

Övriga dotterbolag består bland annat av de rörelsedrivande dotterbolagen TV1000, Airtime och Goodguy. Nettoomsättningen för övriga dotterbolag uppgick till 1.232 Mkr jämfört med 1.261 Mkr samma period föregående år. Rörelseresultatet uppgick till 18 Mkr jämfört med -86 Mkr föregående år.

Tillväxten i TV1000 har sedan december 1998 varit god. Antalet abonnenter har ökat med 18% till 384.077 (325.934) per 31 december 1999.

Airtime fortsätter att förbättra sitt resultat genom en kombination av växande marknad och kostnadsbesparingar.

Goodguy.se är en internetbaserad tjänst inom privatförsäkringsområdet. Företaget har under 1999 etablerat samarbete med försäkringsleverantörer inom hem-, villa- och fritidshusförsäkring. Målsättningen är att erbjuda jämförelser av pris och villkor inom samtliga produktområden för privat försäkring.

### **Intressebolag**

Intressebolagen består främst av Millicom International Cellular S.A. (MIC) 34% ägarandel samt Société Européenne de Communication S.A. (SEC) 41% ägarandel.

Per 1999-12-31 uppgick marknadsvärdet av Kinneviks MIC-aktier till 8.712 Mkr. Per 2000-02-21 var innehavets marknadsvärde 10.881 Mkr. Per 1999-12-31 uppgick marknadsvärdet av Kinneviks SEC-aktier till 13.610 Mkr. Per 2000-02-21 var innehavets marknadsvärde 15.487 Mkr.

### **Avkastning**

Under de senaste 15 åren har Kinnevikaktien, genom kursstegring och utdelningar, inklusive värdet av erbjudanden om teckning av aktier, givit en genomsnittlig effektiv avkastning om 39% per år. För 1999 uppgick den effektiva avkastningen till 43%.

Under året har Kinnevik genom sakutdelning delat ut utdelningsrätter i Invik & Co. AB till Kinneviks aktieägare. Till utdelningen åtgick 629.387 aktier i Invik & Co. AB, varav 151.238 A-aktier och 478.149 B-aktier. Vid årets slut noterades aktiekursen i Kinnevik till 264 kr.

### **Finansiell ställning**

Koncernens likviditet, inklusive kortfristiga placeringar och outnyttjade kreditlöften, var per 1999-12-31 5.012 (3.803) Mkr.

Koncernens räntebärande nettoupplåning uppgick vid årsskiftet till 6.244 (5.095) Mkr.

Den genomsnittliga räntekostnaden för året uppgick till ca 4,3% (5,4%) (räknat som räntekostnader i relation till genomsnittliga räntebärande skulder exklusive pensionsskulder).

Koncernens investeringar (exklusive aktieköp) under året uppgick till 867 (890) Mkr.

Soliditeten uppgick vid årets slut till 35% (37%). Efter hänsyn tagen till övervärde i börsnoterade värdepapper uppgick soliditeten till 73% (60%).

Koncernens upplåning sker i huvudsak i svenska kronor. Utländska dotterbolag finansieras dock i lokal valuta.

Nettoflödet av koncernens in- och utflöden i valuta uppgår på årsbasis till ett nettoinflöde av utländsk valuta om ca 1.500 Mkr.

### **Moderbolaget**

Moderbolaget redovisar ett netto från resultat av företagsutveckling och resultat vid försäljning av värdepapper på 67 (279) Mkr.

Resultat från andelar i koncernföretag, 1.963 (655) Mkr, utgjordes av utdelning från Investment AB Kinnevik 2.000 Mkr, utdelning från övriga dotterföretag 1 Mkr samt nedskrivning av aktier i dotterföretag -38 Mkr.

Nettot av övriga finansiella intäkter och kostnader uppgick till -61 (-9) Mkr.

Moderbolagets resultat före skatt blev 1.892 (822) Mkr.

### **Utdelning**

Styrelsen föreslår att aktieägarna erhåller en kontantutdelning om en krona per aktie.

Under de senaste två åren har styrelsen föreslagit bolagsstämman att förutom kontantutdelning lämna sakutdelning i form av ett erbjudande till aktieägarna ur Kinneviks aktieportfölj. Styrelsen avser att vid ett sammanträde fyra veckor innan bolagsstämman behandla ett sådant utdelningsförslag med hänsyn till då rådande marknadsförhållanden.

### **Bolagsstämma**

Ordinarie bolagsstämma hålles 2000-05-26 kl. 11.00 på Gamla Stans Bryggeri, Tullhus 2, Skeppsbron, Stockholm.

### **Årsredovisning**

Årsredovisning för 1999 beräknas utkomma i mitten av april 2000 och hålles tillgänglig för allmänheten vid bolagets kontor.

Gävle den 22 februari 2000

INDUSTRIFÖRVALTNINGSABKINNEVIK

Styrelsen

**KONCERNEN I SAMMANDRAG**

(MSEK)	1998	1998	1999
<b>Resultaträkning</b>		post forma *	
Nettoomsättning. ....	6.888	6.683	<b>6.877</b>
Resultat av företagsutveckling och resultat vid försäljning av värdepapper. ....	1.036	1.036	<b>203</b>
Rörelseresultat. ....	1.063	1.303	<b>517</b>
Resultat från andelar i intresseföretag. ....	-230	-487	<b>370</b>
Finansnetto. ....	-301	-283	<b>-253</b>
Resultat efter finansnetto. ....	532	532	<b>635</b>
Betald skatt. ....	-57	-57	<b>-81</b>
Förändring latent skatteskuld. ....	-26	-26	<b>8</b>
Minoritetens andel i resultatet. ....	15	15	<b>1</b>
Årets nettoresultat. ....	464	464	<b>563</b>
<b>Balansräkning</b>			
Anläggningstillgångar. ....	10.594	10.594	<b>11.533</b>
Omsättningstillgångar. ....	5.026	5.026	<b>4.891</b>
Summa tillgångar. ....	15.620	15.620	<b>16.424</b>
Eget kapital. ....	5.811	5.811	<b>5.743</b>
Minoritetsintresse. ....	24	24	<b>17</b>
Avsättningar. ....	1.887	1.887	<b>1.434</b>
Skulder. ....	7.898	7.898	<b>9.230</b>
Summa eget kapital och skulder. ....	15.620	15.620	<b>16.424</b>
<b>Kassaflödesanalys</b>			
Kassaflöde från			
den löpande verksamheten. ....	807	807	<b>98</b>
investeringsverksamheten. ....	-1.579	-1.579	<b>-1.209</b>
finansieringsverksamheten. ....	611	611	<b>1.292</b>
Årets kassaflöde. ....	-161	-161	<b>181</b>
Likvida medel vid årets början. ....	491	491	<b>336</b>
Kursdifferenser i likvida medel. ....	6	6	<b>-10</b>
Likvida medel vid årets slut. ....	336	336	<b>507</b>

## Nyckeltal

Likviditet inkl outnyttjade kreditlöften och kortfristiga placeringar.....	3.803	3.803	5.012
Investeringar i anläggningstillgångar.....	900	900	867
Soliditet .....	37	37	35
Vinst per aktie efter full skatt .....	7,37	7,37	8,94

\* Dotterföretag tillskjutna vid bildandet av SEC redovisas som intresseföretag.

<b>Nettoomsättning per område</b>	1998	1999	
(MSEK)			
Mellersta Sveriges Lantbruks AB.....	15	12	
Korsnäs Holding AB .....	5.026	4.984	
Transcom AB.....	342	545	
Collect Sweden AB .....	22	31	
CIS Credit International Services AB.....	37	69	
Övriga dotterbolag.....	1.261	1.232	
Moderbolag, holdingbolag och elimineringsar	-20	4	
<b>Summa</b> .....	6.683	6.877	

## Rörelseresultat per område

(MSEK)			
Mellersta Sveriges Lantbruks AB .....	2	2	
Korsnäs Holding AB 1 .....	595	489	
Transcom AB.....	21	18	
Collect Sweden AB .....	0	0	
CIS Credit International Services AB.....	4	7	
Övriga dotterbolag.....	-86	18	
Moderbolag, holdingbolag och elimineringsar 2	767		-17
<b>Summa</b> .....	1.303	517	

## Resultat efter finansnetto per område

(MSEK)			
Mellersta Sveriges Lantbruks AB.....	2	2	
Korsnäs Holding AB 1 .....	475	435	
Transcom AB.....	15	10	
Collect Sweden AB .....	0	0	
CIS Credit International Services AB.....	3	5	
Övriga dotterbolag.....	-84	13	
Intresseföretag.....	-469	395	
Moderbolag, holdingbolag och elimineringsar 2	590		-225
<b>Summa</b> .....	532	635	

1 Exklusive vinstandel till personalstiftelse 0 (16) Mkr.

2 Inklusive resultat av företagsutveckling och resultat vid försäljning av värdepapper.