

Protokoll fört vid årsstämma med aktieägarna i Kinnevik AB (publ), org. nr 556047-9742, den 3 juni 2024, Hotel At Six, Brunkebergstorg 6 i Stockholm.

Tid: 10.00 – 12.05

**Närvarande:** Aktieägare och ombud, Bilaga 1, med angivande av antal aktier och röster, samt övriga närvarande, Bilaga 2.

Dessutom antecknades som närvarande styrelseledamöterna James Anderson (tillika styrelsens ordförande och ordförande i styrelsens utskott för medarbetarfrågor och ersättningar), Susanna Campbell, Harald Mix, Cecilia Qvist och Charlotte Strömberg, de föreslagna nya styrelseledamöterna Claes Glassell och Maria Redin, verkställande direktören Georgi Ganev, finansdirektören Samuel Sjöström, huvudansvarige revisorn Mårten Asplund samt valberedningens ordförande Lawrence Burns.

### § 1

#### Årsstämmans öppnande (dagordningens punkt 1)

James Anderson öppnade årsstämman och hälsade aktieägarna välkomna.

### § 2

#### Val av ordförande vid årsstämman (dagordningens punkt 2)

Stämman valde, i enlighet med valberedningens förslag, advokaten Tone Myhre-Jensen till ordförande vid årsstämman.

Det antecknades att Rebecka Elming Saidac, bolagsjurist på Kinnevik, hade fått i uppdrag att föra protokollet vid årsstämman.

Det antecknades att styrelsen beslutat att aktieägarna skulle ha möjlighet att utöva sin rösträtt på årsstämman även genom poströstning på förhand i enlighet med föreskrifterna i bolagsordningen.

Stämman godkände att inbjudna gäster som framgår av förteckningen i Bilaga 2 var välkomna att närvara vid stämman utan rätt att yttra sig eller delta i stämmans beslut.

### § 3

#### Upprättande och godkännande av röstlängd (dagordningens punkt 3)

Stämman godkände förteckningen i Bilaga 1 över till stämman anmälda och vid stämman närvarande aktieägare, innefattande aktieägare som i förväg avgivit poströster, att gälla som röstlängd vid årsstämman.

### § 4

#### Godkännande av dagordning (dagordningens punkt 4)

Stämman godkände styrelsens förslag till dagordning, Bilaga 3, som hade varit infört i kallelsen till årsstämman.

Det antecknades att det fullständiga innehållet i styrelsens och valberedningens förslag hade återgivits i kallelsen till årsstämman.

Moderbolagets årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen för räkenskapsåret 2023, styrelsens ersättningsrapport och övriga handlingar inför årsstämman, vilka hade hållits tillgängliga för aktieägarna i enlighet med aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning, framlades.

#### § 5

##### **Val av en eller två justeringspersoner (dagordningens punkt 5)**

Stämman valde Erik Granström, ombud för Folksam, och Daniel Kristiansson, ombud för Alecta, att tillsammans med ordföranden justera protokollet.

#### § 6

##### **Prövning av om årsstämman blivit behörigen sammankallad (dagordningens punkt 6)**

Ordföranden konstaterade att kallelse skett i enlighet med aktiebolagslagens och bolagsordningens bestämmelser.

Stämman godkände kallelseåtgärderna och förklarade årsstämman behörigen sammankallad.

#### § 7

##### **Anförande av styrelsens ordförande (dagordningens punkt 7)**

James Anderson höll ett anförande om bland annat styrelsens arbete och Kinneviks verksamhet under 2023 samt första kvartalet 2024 och kommenterade styrelsens förslag till beslut vid årsstämman.

#### § 8

##### **Anförande av den verkställande direktören (dagordningens punkt 8)**

Georgi Ganev höll ett anförande om Kinneviks transformation till en tillväxtinvestorare, fokusområden och prioriteringar i investeringsverksamheten samt utvecklingen i Kinnevik och dess portföljbolag under 2023 och första kvartalet 2024.

#### § 9

##### **Framläggande av moderbolagets årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen (dagordningens punkt 9)**

Ordföranden konstaterade att moderbolagets årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen för räkenskapsåret 2023 var framlagda.

Bolagets huvudansvariga revisor Mårten Asplund, KPMG AB, redogjorde för arbetet med revisionen och kommenterade revisionsberättelsen avseende moderbolaget och koncernen för 2023.

Sedan ordföranden hade förklarat ordet fritt förekom frågor och inlägg från aktieägarna som besvarades av Georgi Ganev, James Anderson och Samuel Sjöström.

#### § 10

##### **Beslut om fastställande av resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning (dagordningens punkt 10)**

Stämman beslutade att fastställa resultaträkning för 2023 och balansräkning per den 31 december 2023 för moderbolaget och koncernen.

## § 11

### **Beslut om dispositioner beträffande Kinneviks vinst enligt den fastställda balansräkningen (dagordningens punkt 11)**

Ordföranden redogjorde för styrelsens förslag till vinstdisposition.

Det antecknades att styrelsen hade föreslagit en utdelning som kompensation för lämnade vinstutdelningar och andra värdeöverföringar sedan 2019 om 137,87 kr per aktie av serie G 2019 för vilka det tillämpliga prestationsvillkoret uppfyllts under mätperioden 1 april 2019 – 31 mars 2024, att samtliga incitamentsaktier av serie G 2019 lösts in genom beslut av styrelsen den 22 april 2024 i enlighet med Kinneviks bolagsordning till följd av att relevant prestationsvillkor inte hade uppfyllts under mätperioden, och att styrelsens förslag således innebar att ingen utdelningskompensation skulle utbetalas till deltagarna i Kinneviks långsiktiga incitamentsprogram för 2019.

Stämman beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att till stämmans förfogande stående vinstmedel skulle disponeras genom att balanserade vinstmedel och överkursfond skulle balanseras i ny räkning.

## § 12

### **Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören (dagordningens punkt 12)**

Stämman beslutade att bevilja styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för förvaltningen av bolaget och dess angelägenheter för 2023.

Det antecknades att samtliga i beslutet deltagande aktieägare biträdde beslutet med undantag för de aktieägare som i förväg anmält eller genom poströster lämnat nej- eller avståenderöster, samt att styrelseledamöterna och verkställande direktören inte deltog i beslutet såvitt avsåg dem själva.

## § 13

### **Framläggande och beslut om godkännande av ersättningsrapport (dagordningens punkt 13)**

Ordföranden konstaterade att styrelsens ersättningsrapport för 2023 var framlagd.

Stämman beslutade att godkänna styrelsens ersättningsrapport, Bilaga 4.

## § 14

### **Bestämmande av antalet styrelseledamöter (dagordningens punkt 14)**

Lawrence Burns redogjorde för valberedningens arbete och presenterade valberedningens förslag.

De till nyval föreslagna styrelseledamöterna Claes Glassell och Maria Redin presenterade sig för aktieägarna.

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att styrelsen för tiden intill slutet av nästa årsstämma ska bestå av sju (7) ledamöter.

## § 15

### **Fastställande av arvoden åt styrelseledamöterna och revisorn (dagordningens punkt 15)**

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att styrelsearvode ska utgå enligt följande:

- 2 350 000 kr till styrelsens ordförande,
- 735 000 kr var till övriga sex styrelseledamöter,
- 370 000 kr till ordföranden för revisions- och hållbarhetsutskottet och 200 000 kr var till övriga tre ledamöter, och

- 205 000 kr till ordföranden för utskottet för medarbetarfrågor och ersättningar och 140 000 kr var till övriga två ledamöter.

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att arvode till revisorn ska utgå enligt godkända fakturor.

## § 16

### Val av styrelseledamöter (dagordningens punkter 16(a)-(g))

Ordföranden lämnade upplysningar om vilka uppdrag som de föreslagna styrelseledamöterna innehar i andra företag.

Stämman beslutade, med antalet röster som framgår av tabellen nedan, i enlighet med valberedningens förslag om omval av styrelseledamöterna James Anderson, Susanna Campbell, Harald Mix, Cecilia Qvist och Charlotte Strömberg samt om nyval av Claes Glassell och Maria Redin till styrelseledamöter.

Styrelseledamot	Antal röster för
James Anderson	437 395 588
Susanna Campbell	437 361 537
Harald Mix	425 673 543
Cecilia Qvist	438 204 854
Charlotte Strömberg	428 407 015
Claes Glassell	438 318 124
Maria Redin	426 431 592

## § 17

### Val av styrelseordförande (dagordningens punkt 17)

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, om omval av James Anderson till styrelseordförande.

## § 18

### Bestämmande av antalet revisorer och val av revisor (dagordningens punkt 18)

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att Kinnevik ska ha ett registrerat revisionsbolag som revisor och om val av det registrerade revisionsbolaget KPMG AB som revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma.

Det antecknades att auktoriserade revisorn Mårten Asplund kommer att fortsätta som huvudansvarig revisor.

## § 19

### Val av ledamöter och ordförande till valberedningen (dagordningens punkt 19)

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, att valberedningen för tiden intill dess en kommande bolagsstämma beslutat annorlunda ska bestå av fem (5) ledamöter inklusive styrelsens ordförande.

Stämman beslutade, i enlighet med valberedningens förslag, om val av Lawrence Burns, Erik Brändström, Marie Klingspor och Cristina Stenbeck till ledamöter i valberedningen samt om val av Lawrence Burns till valberedningens ordförande.

## § 20

### **Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (dagordningens punkt 20)**

Stämman beslutade i enlighet med styrelsens förslag om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, Bilaga 5.

## § 21

### **Beslut om ändring av bolagsordningen (dagordningens punkt 21)**

Stämman beslutade, med 99,99 procent av de avgivna rösterna och 99,98 procent av de vid stämman företrädde aktierna, i enlighet med styrelsens förslag om ändring av bolagsordningen, Bilaga 6.

## § 22

### **Beslut om en extra kontant värdeöverföring genom ett aktieinlösenprogram, innefattande beslut om: (a) ändring av bolagsordningen för att möjliggöra uppdelning av aktier (aktiesplit) 2:1, (b) uppdelning av aktier (aktiesplit) 2:1, (c) ändring av bolagsordningen för att möjliggöra minskning av aktiekapitalet genom inlösen av aktier, (d) minskning av aktiekapitalet genom inlösen av aktier, och (e) ökning av aktiekapitalet genom fondemission utan utgivande av nya aktier (dagordningens punkter 22(a)-(e))**

Ordföranden redogjorde för det huvudsakliga innehållet i styrelsens förslag om en extra kontant värdeöverföring genom ett aktieinlösenprogram.

Stämman beslutade, med 99,99 procent av de avgivna rösterna och 99,98 procent av de vid stämman företrädde aktierna, i enlighet med styrelsens förslag under dagordningens punkter 22(a)-(e) om en extra kontant värdeöverföring genom ett aktieinlösenprogram, innefattande ändring av bolagsordningen för att möjliggöra uppdelning av aktier (aktiesplit) 2:1, Bilaga 7(a), uppdelning av aktier (aktiesplit) 2:1, Bilaga 7(b), ändring av bolagsordningen för att möjliggöra minskning av aktiekapitalet genom inlösen av aktier, Bilaga 7(c), minskning av aktiekapitalet genom inlösen av aktier, Bilaga 7(d), och ökning av aktiekapitalet genom fondemission utan utgivande av nya aktier, Bilaga 7(e). Det antecknades att samtliga av de avgivna rösterna för, och de vid stämman företrädde, C-D-aktierna biträdde beslutet.

## § 23

### **Beslut om ett långsiktigt aktieincitamentsprogram för 2024, innefattande beslut om: (a) antagande av programmet, (b) ändring av bolagsordningen, (c) bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av incitamentsaktier, (d) bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av egna incitamentsaktier, och (e) överlåtelse av egna incitamentsaktier och aktier i ett för programmet särskilt tillskapat deltagandebolag (dagordningens punkter 23(a)-(e))**

Stämman beslutade, med 99,53 procent av de avgivna rösterna och 98,51 procent av de vid stämman företrädde aktierna, i enlighet med styrelsens förslag under dagordningens punkter 23(a)-(e) om ett långsiktigt aktieincitamentsprogram för 2024, innefattande antagande av programmet, Bilaga 8(a), ändring av bolagsordningen, Bilaga 8(b), bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av incitamentsaktier, Bilaga 8(c), bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av egna incitamentsaktier, Bilaga 8(d), och överlåtelse av egna incitamentsaktier och aktier i ett för programmet särskilt tillskapat deltagandebolag, Bilaga 8(e).

Det antecknades att det finns totalt 281 177 810 aktier i Kinnevik fördelat på 33 755 432 aktier av serie A, 243 217 233 aktier av serie B, 396 523 aktier av serie C 2021, 541 505 aktier av serie C 2022, 855 137 aktier av serie C 2023, 618 815 aktier av serie D 2020, 396 523 aktier av serie D 2021, 541 505 aktier av serie D 2022 och 855 137 aktier av serie D 2023, samt att efter årsstämman beslut om ändring av bolagsordningen enligt dagordningens punkt 23(b) kommer antalet aktier av serie A, serie B, serie C 2021, serie C 2022, serie C 2023, serie D 2020, serie D 2021, serie D 2022 och serie D 2023 vara oförändrat.

Den nya bolagsordningen framgår av Bilaga 9.

## § 24

**Beslut om åtgärder för leverans av aktier inom ramen för utestående långsiktiga incitamentsprogram, innefattande beslut om: (a) bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier av serie X, och (b) bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av egna aktier av serie X (dagordningens punkter 24(a)-(b))**

Stämman beslutade, med 99,11 procent av de avgivna rösterna och 98,50 procent av de vid stämman företrädda aktierna, i enlighet med styrelsens förslag under dagordningens punkt 24(a), om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier av serie X, Bilaga 10(a).

Stämman beslutade, med 99,09 procent av de avgivna rösterna och 98,45 procent av de vid stämman företrädda aktierna, i enlighet med styrelsens förslag under dagordningens punkt 24(b), om bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av egna aktier av serie X, Bilaga 10(b).

## § 25

**Årsstämmans avslutande (dagordningens punkt 25)**

Ordföranden förklarade årsstämman avslutad.

---

Vid protokollet:

---

Rebecka Elming Saidac

Justeras:

---

Tone Myhre-Jensen

---

Erik Granström

---

Daniel Kristiansson

### BILAGA 3

## Dagordning vid Kinneviks årsstämma 2024

---

1. Årsstämmans öppnande.
2. Val av ordförande vid årsstämman.
3. Upprättande och godkännande av röstlängd.
4. Godkännande av dagordning.
5. Val av en eller två justeringspersoner.
6. Prövning av om årsstämman blivit behörigen sammankallad.
7. Anförande av styrelsens ordförande.
8. Anförande av den verkställande direktören.
9. Framläggande av moderbolagets årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen.
10. Beslut om fastställande av resultaträkning och balansräkning samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning.
11. Beslut om dispositioner beträffande Kinneviks vinst enligt den fastställda balansräkningen.
12. Beslut om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
13. Framläggande och beslut om godkännande av ersättningsrapport.
14. Bestämmande av antalet styrelseledamöter.
15. Fastställande av arvoden åt styrelseledamöterna och revisorn.
16. Val av styrelseledamöter:
  - (a) James Anderson (omval, valberedningens förslag),
  - (b) Susanna Campbell (omval, valberedningens förslag),
  - (c) Harald Mix (omval, valberedningens förslag),
  - (d) Cecilia Qvist (omval, valberedningens förslag),
  - (e) Charlotte Strömberg (omval, valberedningens förslag),
  - (f) Claes Glassell (nyval, valberedningens förslag), och
  - (g) Maria Redin (nyval, valberedningens förslag).
17. Val av styrelseordförande.
18. Bestämmande av antalet revisorer och val av revisor.
19. Val av ledamöter och ordförande till valberedningen.
20. Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
21. Beslut om ändring av bolagsordningen.
22. Beslut om en extra kontant värdeöverföring genom ett aktieinlösenprogram, innefattande beslut om:
  - (a) ändring av bolagsordningen för att möjliggöra uppdelning av aktier (aktiesplit) 2:1,
  - (b) uppdelning av aktier (aktiesplit) 2:1,
  - (c) ändring av bolagsordningen för att möjliggöra minskning av aktiekapitalet genom inlösen av aktier,
  - (d) minskning av aktiekapitalet genom inlösen av aktier, och
  - (e) ökning av aktiekapitalet genom fondemission utan utgivande av nya aktier.
23. Beslut om ett långsiktigt aktieincitamentsprogram för 2024, innefattande beslut om:



- (a) antagande av programmet,
  - (b) ändring av bolagsordningen,
  - (c) bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av incitamentsaktier,
  - (d) bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av egna incitamentsaktier, och
  - (e) överlåtelser av egna incitamentsaktier och aktier i ett för programmet särskilt tillskapat deltagandebolag.
24. Beslut om åtgärder för leverans av aktier inom ramen för utestående långsiktiga incitamentsprogram, innefattande beslut om:
- (a) bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier av serie X, och
  - (b) bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av egna aktier av serie X.
25. Årsstämmans avslutande.

## BILAGA 4

### Introduktion

---

Denna ersättningsrapport beskriver hur ersättningsriktlinjerna för Kinnevik AB, antagna av årsstämman 2020, tillämpades under 2023. Rapporten innehåller även information om ersättning till Kinneviks verkställande direktör och styrelseledamöter (utöver ordinarie styrelsearvode, om tillämpligt) samt en översiktlig beskrivning av Kinneviks utestående aktieincitamentsprogram. Rapporten har upprättats i enlighet med aktiebolagslagen och Aktiemarknadens självregleringskommittés *Regler om ersättningar till ledande befattningshavare och om incitamentsprogram*.

### Utveckling under 2023

---

Verkställande direktören sammanfattar Kinneviks övergripande resultat i sin redogörelse på sidorna 4-5 i års- och hållbarhetsredovisningen för 2023, som finns tillgänglig på Kinneviks hemsida [www.kinnevik.com](http://www.kinnevik.com) under rubriken "Finansiella Rapporter" (som finns under avsnittet "Investerare").

### Översikt av tillämpningen av ersättningsriktlinjerna under 2023

---

En hållbar och framgångsrik implementering av Kinneviks affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen förutsätter att Kinnevik kan attrahera, motivera och behålla de mest kvalificerade talangerna i Sverige och globalt. För att uppnå detta krävs att Kinnevik erbjuder konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva ersättningspaket som skapar incitament att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt säkerställer finansiell intressegemenskap med Kinneviks aktieägare. Ersättningsriktlinjerna möjliggör för Kinnevik att erbjuda ledande befattningshavare ett konkurrenskraftigt ersättningspaket, som tillsammans med Kinneviks långsiktiga incitamentsprogram främjar Kinneviks affärsstrategi samt dess långsiktiga intressen och hållbarhet.

Enligt Kinneviks ersättningsriktlinjer ska ersättningen vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontanterättning (varav en del är villkorad av att den investeras i Kinnevikaktier), pensionsförmåner och andra sedvanliga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om, bland annat, långsiktiga aktie- och aktieprisrelaterade incitamentsprogram.

Både utskottets för medarbetarfrågor och ersättningar utvärdering och revisorns granskning har visat att Kinnevik har följt tillämpliga ersättningsriktlinjer under 2023. Denna slutsats gäller även kravet att återinvestera en del av den rörliga kontanterättningen i Kinnevikaktier till dess att de ledande befattningshavarna har ett innehav i Kinnevik som motsvarar deras fasta årliga kontantlön, netto efter skatt, samt att inga avsteg eller avvikelser har gjorts från ersättningsriktlinjerna eller processen för implementering av riktlinjerna under 2023. Kinnevik har rätt, med de begränsningar som kan följa av lag eller avtal, att helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder eller baserat på information som varit uppenbart felaktig. Utskottet för medarbetarfrågor och ersättningar har utvärderat Kinneviks resultat, de ledande befattningshavarnas prestation samt revisorns yttrande, och har kommit fram till att inga återkrav ska göras för 2023.

Utskottet för medarbetarfrågor och ersättningar följer och utvärderar program för rörlig ersättning till verkställande direktören samt till Kinneviks organisation i sin helhet, både pågående och under året avslutade. De faktiska och förväntade utfallen av dessa ersättningsprogram har rapporterats till styrelsen och diskuterats på styrelsens möten. Utskottet för medarbetarfrågor och ersättningar har under 2023 och 2024 också genomfört en djupgående översyn av Kinneviks ramverk och processer för ersättning. Som ett resultat av denna översyn har styrelsen gjort ändringar i både det föreslagna långsiktiga aktieincitamentsprogrammet för 2024 och ersättningsriktlinjerna, och även i den totala kontanterättningen som godkänts för 2024, vilket beskrivs närmare under "Förändringar i ersättningsramverket för 2024" nedan.

## Totalersättning till verkställande direktören under 2023 (exklusive aktieincitamentsprogram)<sup>1</sup>

	Fast ersättning		Ettårig rörlig ersättning	Extraordinära poster	Pensionskostnad	Totalersättning	Andelen fast respektive rörlig ersättning
	Grundlön	Andra förmåner					
Georgi Ganev, VD	8 928 000 kr	200 000 kr	4 393 000 kr	-	2 669 000 kr	16 190 000 kr	73 % / 27 %

### Tillämpning av prestationskriterier

Prestationskriterierna för verkställande direktörens rörliga kontantersättning fastställs i början av året och är kopplade till specifika och mätbara mål och resultatmått. Majoriteten av målen är direkt kopplade till objektiva kvantifierbara resultat, medan ett antal mål kräver att styrelsen och utskottet för medarbetarfrågor och ersättningar gör en mer kvalitativ bedömning av ett flertal olika faktorer och mätbara data för att avgöra om ett specifikt utfall har uppnått den grad av måluppfyllelse som krävs.

För att ytterligare sammanlänka den verkställande direktörens incitament med aktieägarnas intressen är utbetalning av den rörliga kontantersättningen villkorad av att en del av den återinvesteras i Kinnevikaktier. Eftersom verkställande direktören sedan 2018 har investerat 36,7 Mkr i Kinnevikaktier av serie B och andra Kinnevikinstrument, och inte har sålt några aktier eller andra Kinnevikinstrument, var han under 2023 inte skyldig att återinvestera någon del av den rörliga kontantersättningen i Kinnevikaktier eftersom hans nuvarande aktieinnehav i Kinnevik överstiger hans fasta årliga kontantlön, netto efter skatt. Sedan 2018 har verkställande direktören förvärvat 110 656 aktier av serie B i Kinnevik, 137 790 incitamentsaktier som en del av aktieincitamentsprogrammen 2021-2023 samt 200 000 köpoptioner på aktier av serie B i Kinnevik utställda av Verdere S.à r.l.) som löpte ut utan att utnyttjas 2023. Under samma period har verkställande direktören erhållit 214 357 Kinnevikaktier av serie B inom ramen för aktieincitamentsprogram där intjänandeperioden löpt ut under 2020-2023. Följaktligen innehade verkställande direktören per den 31 mars 2024 totalt 355 563 aktier av serie B och 137 790 förvärvade incitamentsaktier. För det fall den verkställande direktörens aktieinnehav inte hade uppnått denna tröskel hade han varit skyldig att återinvestera 20 procent av sin rörliga kontantersättning i Kinnevikaktier.

Kinneviks ambition är att vara Europas ledande börsnoterade tillväxtinvesterar. Kärnan i denna ambition är Kinneviks strategi att bygga och upprätthålla en portfölj fokuserad på tillväxtbolag och att säkerställa att den förblir dynamisk, levande och levererar långsiktigt hållbar avkastning genom aktiv omallokering av kapital. Prestationsvillkoren för verkställande direktörens rörliga kontantersättning är utformade i syfte att främja denna strategi.

Prestationsvillkoren för rörlig kontantersättning till verkställande direktören för 2023 fastställdes av styrelsen under det första kvartalet 2023 och har delats in i två kategorier av mål:

- 70 procent av den rörliga kontantersättningen var beroende av hur väl Kinneviks företagsmål uppfylldes, med fokus på kortsiktiga mål som främjar Kinneviks långsiktiga strategi ("Företagsmålen").
- 30 procent av den rörliga kontantersättningen var beroende av styrelsens bedömning av Kinneviks och verkställande direktörens prestation i förhållande till strategiskt genomförande, relationer med intressenter, medarbetarengagemang och teamutveckling, vilket har mätts bland annat genom resultat av utvärderingar och enkätundersökningar från Kinneviks styrelse, anställda och representanter för portföljbolag (den "Övergripande Prestationen").

Företagsmålen för 2023 har delats in i fyra kategorier bestående av bland annat vad som framgår nedan.

<sup>1</sup> Tabellen visar ersättning som belöper på 2023.

	Kategori	Relativ viktning av prestationsvillkoren	Utfall
Georgi Ganev, VD	Kapitalanvändning	35 %	31,2 % 2 785 536 kr  Mer än 80 % av de totala följdinvesteringarna gjordes i bolag som definierats som investeringar i vilka Kinnevik har hög övertygelse, i vilka Kinnevik i genomsnitt investerade 2,6x sin pro rata-andel av finansieringsrundorna och investerade 1,8 Mdkr i sekundärinvesteringar
	Finansiell position	14 %	8,8 % 785 664 kr  7,9 Mdkr i nettokassa vid slutet av 2023
	Portföljbolagens resultat	17,5 %	13,9 % 1 240 992 kr  40 % värdeviktad genomsnittlig intäktstillväxt i ett urval av Kinneviks största och viktigaste privata investeringar i linje med målen, men värdeutveckling i förhållande till publika jämförbara bolag väsentligt under målen
	Hållbarhet	3,5 %	2,3 % 205 344 kr  1,4 % minskning av växthusgasutsläppen i hela portföljen, 10 procentenheters förbättring av årlig genomsnittlig ESG-score i portföljen 2023 jämfört med 2022, 7 % av nyinvesterat kapital i bolag som grundats eller leds av kvinnor på rullande tvåårsbasis (2022-2023)
	<b>Totalt utfall före nedjustering</b>		<b>56,2 % / 5 017 536 kr</b>

Målen för Övergripande Prestation för 2023 inkluderade bland annat vad som framgår nedan.

	Kategori	Relativ viktning av prestationsvillkoren	Utfall
Georgi Ganev, VD	Strategiskt genomförande	30 %	Portföljens koncentration till tillväxtbolag ökade från 30 till 41 % genom stark operativ utveckling och fokuserad kapitalanvändning. Avslutade året med en nettokassa på 7,9 Mdkr som möjliggör fortsatt genomförande av strategin på medellång sikt
	Relationer med intressenter		Flera framgångsrika plattformsiniciativ, överlag utmärkt feedback från representanter för portföljbolagen, grundare och medinvestorer i VD:s 360-utvärdering, särskilt avseende hans kompetens inom ledarskap samt team- och relationsbyggande
	Medarbetarengagemang		Genomsnittligt eNPS-betyg för 2023 på 36 (48), 2023 års resultat för Employee Engagement Survey förbättrades på tre av fyra fokusområden jämfört med 2022
	Teamutveckling		VD är fortsatt en uppskattad och stark ledare bland alla intressentgrupper, fortsatt framgångsrik gränsöverskridande samverkan mellan sektorer och kontor för att optimera affärsteamens vad gäller prestation och mångfald
	<b>Totalt utfall före nedjustering</b>		<b>20,2 % / 2 187 360 kr</b>

Utvärderingen av prestationskriterier för rörlig kontantersättning till verkställande direktören för 2023 som beskrivs ovan indikerar en tilldelning motsvarande 76,4 procent av verkställande direktörens grundlön för 2023. I enlighet med tillämpliga ersättningsriktlinjer ska dock utskottet för medarbetarfrågor och ersättningar säkerställa att eventuella utbetalningar av rörlig kontantersättning på ett korrekt sätt återspeglar Kinneviks resultat. Under år med sämre resultat kan den faktiska tilldelningen vara lägre än vad utvärderingen av de förutbestämda kriterierna utvisar. Även om kapitalallokeringen under 2023 var i linje med förväntningarna och förväntas generera betydande värdeskapande på längre sikt, var 2023 ännu ett utmanande år under vilket Kinnevik upplevde en svag utveckling av substansvärdet och aktiekursen. Denna utveckling berodde delvis på felaktiga förväntningar på vissa större portföljbolags rörelseresultat och kapitalbehov, och delvis på att Kinnevik inte i tillräcklig utsträckning uppfyllde intressenternas krav på tydligare och mer transparent kommunikation kring Kinneviks privata portföljbolag. Med beaktande av detta beslutade styrelsen att tilldela verkställande direktören en rörlig kontantersättning motsvarande 49 procent av grundlönen för 2023, uppgående till 4 393 000 kr.

### **Utestående och under 2023 avslutade aktieincitamentsprogram och verkställande direktörens deltagande**

---

Under åren har Kinnevik implementerat årliga långsiktiga aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram för sina anställda i syfte att ytterligare sammanlänka deras incitament med aktieägarnas intressen. Aktieincitamentsprogrammen beslutas av bolagsstämman och bereds av utskottet för medarbetarfrågor och ersättningar i samråd med större aktieägare och externa rådgivare.

Under 2018 introducerade Kinnevik en ny struktur för sina aktieincitamentsprogram. Sedan dess har villkoren i huvudsak varit desamma. Förenklingar har gjorts baserat på slutsatser från att ha följt de pågående programmen, och vissa justeringar av prestationsvillkoren har gjorts för att reflektera Kinneviks resultat, portföljutveckling och tillväxtfokuserade investeringsstrategi. Sedan 2021 har verkställande direktören och seniora medlemmar i Kinneviks investeringsteam haft möjlighet att genom en egen investering (därmed utan kostnad för Kinnevik) förvärva ytterligare aktier i aktieincitamentsprogrammen till marknadsvärde, för att ytterligare öka deras exponering mot den långsiktiga utvecklingen av Kinnevik och dess aktiekurs.

Under 2023 hade Kinnevik sex utestående aktieincitamentsprogram (2018, 2019, 2020, 2021, 2022 och 2023), varav ett (2018) löpte ut under 2023 och ett (2019) löpte ut i april 2024. Aktieincitamentsprogrammen baseras på en struktur i vilken deltagarna tecknar eller förvärvar incitamentsaktier som kan omvandlas till aktier av serie B under förutsättning av uppfyllandet av prestationsvillkor kopplade till mått på Kinneviks värdeskapande. För att delta i aktieincitamentsprogrammen måste deltagarna även uppfylla vissa kriterier avseende investering och bibehållen anställning. De prestationsbaserade villkoren i programmet för 2020 mäts över tre och fem år, och en del av incitamentsaktierna i 2020 års program omvandlades under 2023 till följd av att Kinneviks treåriga årliga totalavkastning på 15 procent uppfyllde det förutbestämda prestationsvillkoret. Totalt omvandlades 52 492 aktier av serie C1 2020 och 303 180 incitamentsaktier av serie C2 2020 till Kinnevikaktier av serie B under 2023.

I februari 2018 ställde Kinneviks största aktieägare Verdere S.à r.l. ut och sålde 200 000 köpoptioner till verkställande direktören för 5,2 Mkr i syfte att ytterligare sammanlänka hans incitament med Kinneviks aktieägares intresse. Varje option gav rätt att köpa en (1) Kinnevikaktie av serie B under en utnyttjandeperiod om tre månader som slutade den 9 maj 2023. Samtliga köpoptioner förföll utan att utnyttjas av verkställande direktören då Kinneviks aktiekurs inte översteg optionernas lösenpris.

Under 2023 erhöll verkställande direktören 91 650 Kinnevikaktier av serie B från aktieincitamentsprogrammet som implementerades 2020. Baserat på den volymviktade genomsnittskursen för Kinneviks aktie av serie B under mars 2023, 149,08 kr, motsvarade de tilldelade aktierna ett värde om 13 663 182 kr. 30 550 av dessa aktier, motsvarande ett värde om 4 554 394 kr, tilldelades som kompensation för utdelningar och andra värdeöverföringar under 2020-2023. Dessa utdelningar och andra värdeöverföringar inkluderade exempelvis utskiftningen av Kinneviks innehav i Zalando 2021.

För 2023 uppgick den redovisade kostnaden för verkställande direktörens deltagande i utestående aktieincitamentsprogram till 6,482 Mkr. 3,638 Mkr, eller 56 procent, av den redovisade kostnaden avsåg kontantbetalningar till Skatteverket avseende Kinneviks subvention av deltagandet i 2023 års aktieincitamentsprogram. Resterande 2,844 Mkr, eller 44 procent, avsåg en del av de antagna marknadsvärdena för deltagandet i aktieincitamentsprogrammen 2019-2023.

Tabellen nedan visar en översikt över verkställande direktörens deltagande i utestående aktieincitamentsprogram per den 31 december 2023.

	Aktieincitamentsprogram	Tilldelning av incitamentsaktier, 3 år	Tilldelning av incitamentsaktier, 5 år	Förvärv av incitamentsaktier, 5 år	Omvandlade (intjänade) incitamentsaktier	Totalt utestående incitamentsaktier
Georgi Ganev, VD	2019	51 000	36 000	n/a	51,000 (omvandlade till aktier av serie B under 2022)	36 000 <sup>2</sup>
	2020	61 100	62 400	n/a	61,100 (omvandlade till aktier av serie B under 2023)	62 400
	2021	n/a	70 000	24 500	(Avgörs 2026)	94 500
	2022	n/a	86 000	43 000	(Avgörs 2027)	129 000
	2023	n/a	140 580	70 290	(Avgörs 2028)	210 870

Ytterligare information om utestående aktieincitamentprogram, inklusive prestationsvillkor och prestationsnivåer per slutet av 2023 och detaljer om verkställande direktörens deltagande i dessa, finns i not 16 i års- och hållbarhetsredovisningen för 2023, som finns tillgänglig på Kinneviks hemsida [www.kinnevik.com](http://www.kinnevik.com) under rubriken "Finansiella Rapporter" (som finns under avsnittet "Investerare").

### Jämförande information om förändringar i ersättning och Kinneviks resultat<sup>3</sup>

	2019	2020	2021	2022	2023
Georgi Ganev, VD	16 970 000 kr	18 560 000 kr	17 833 000 kr	16 493 000 kr	16 190 000 kr
Årlig förändring		+9 %	-4 %	-8 %	-2 %
1-årig genomsnittlig totalavkastning	40 %	85 %	29 %	-56 %	-25 %
5-årig genomsnittlig totalavkastning	9 %	22 %	30 %	5 %	3 %
Belåning	1,3 % i belåningsgrad	nettokassa som motsvarade 4,5 % av portföljvärdet	nettokassa som motsvarade 8,0 % av portföljvärdet	nettokassa som motsvarade 24,0 % av portföljvärdet	nettokassa som motsvarade 19,1 % av portföljvärdet
Utdelning	8,25 kr per aktie <sup>4</sup>	7,0 kr per aktie <sup>5</sup>	- <sup>6</sup>	-	-

<sup>2</sup> Samtliga 36 000 incitamentsaktier har lösts in genom ett beslut av styrelsen den 22 april 2024, i enlighet med bolagsordningen.

<sup>3</sup> Ersättning som belöper på respektive år, exklusive långsiktiga aktie- och aktieprisrelaterade incitamentsprogram.

<sup>4</sup> I september 2019 ändrade Kinnevik sin utdelningspolicy. Under 2019, innan Kinneviks ändrade utdelningspolicy antogs, lämnades en ordinarie utdelning om 8,25 kr per aktie. Under 2019 skiftade Kinnevik även ut sitt innehav i Millicom International Cellular S.A. till sina aktieägare, motsvarande en extraordinär värdeöverföring om cirka 60 kr per Kinnevikaktie, vilket inte reflekteras i tabellen ovan.

<sup>5</sup> I linje med Kinneviks utdelningspolicy lämnades ingen ordinarie utdelning för 2020, men en extraordinär kontantutdelning om 7,00 kr per aktie.

<sup>6</sup> I linje med Kinneviks utdelningspolicy lämnades ingen ordinarie utdelning för 2021, men Kinnevik skiftade ut hela sitt innehav i Zalando SE till sina aktieägare, motsvarande en extraordinär värdeöverföring om cirka 196 kr per Kinnevikaktie, vilket inte reflekteras i tabellen ovan.

Genomsnittlig ersättning till bolagets anställda <sup>7</sup>	3 167 000 kr	3 085 000 kr	3 109 000 kr	3 029 000 kr <sup>8</sup>	3 423 000 kr
Årlig förändring		-3 %	+1 %	-3 %	+13 %

#### Förändringar i ersättningsramverket för 2024

Utskottet för medarbetarfrågor och ersättningar har under 2023 och 2024 genomfört en djupgående översyn av Kinneviks ramverk och processer för ersättning. Syftet med denna djupgående översyn har varit att säkerställa att ersättningsprogram som erbjuds är i linje med långsiktiga aktieägares intressen, och samtidigt främjar en kultur av långsiktigt hållbart värdeskapande, säkerställer kostnadseffektivitet och gör det möjligt för Kinnevik att bibehålla konkurrenskraften i Kinneviks erbjudande till de bästa talangerna i Sverige och globalt. Som ett resultat av denna översyn är det föreslagna långsiktiga aktieincitamentsprogrammet för 2024 mindre än tidigare års program och innebär (i) en väsentligt reducerad tilldelning till deltagare som inte är Investment Professionals och en fortsatt förskjutning avseende viktningen av tilldelningen i programmet mot Kinneviks investeringsteam, (ii) höjda prestationsvillkor, (iii) en ökad finansiell exponering för deltagarna genom ett krav på att personligen investera direkt i incitamentsaktier, och (iv) ett reducerat maximalt ekonomiskt utfall.

Vidare föreslår styrelsen vissa justeringar av ersättningsriktlinjerna genom att understryka utskottets ansvar för att använda det handlingsutrymme som aktieägarna har gett för att säkerställa att rörliga kontanterersättningar till ledande befattningshavare på ett adekvat sätt återspeglar och anpassas till Kinneviks övergripande finansiella resultat under ett visst år. Under år med svaga övergripande resultat kan utfallet av den rörliga kontanterersättningen komma att justeras nedåt, oaktat att de förutbestämda kriterierna har uppfyllts. De föreslagna riktlinjerna innehåller vidare ett förtydligande avseende att rörlig kontanterersättning ska uppvisa en större spridning mellan individer och mellan år i förhållande till vad som hittills har varit fallet. Avslutningsvis föreslår styrelsen att begränsa ytterligare rörlig kontanterersättning till att sådan enbart får lämnas i syfte att rekrytera och behålla ledande befattningshavare, och att därigenom ta bort möjligheten att tilldela ytterligare rörlig kontanterersättning för extraordinära prestationer utöver individens ordinarie uppgifter. Utöver nämnda justeringar har inga andra betydande förändringar gjorts till följd av översynen i förhållande till de ersättningsriktlinjer som antogs av årsstämman 2020.

Avseende den kontanta ersättningen för 2024 har utskottet för medarbetarfrågor och ersättningar beslutat om en mindre ökning av den totala grundlönen och en minskning av den maximala andelen av den årliga grundlönen som tilldelas som rörlig kontanterersättning, för att kompensera för ökad inflation och förskjutningen avseende viktningen av tilldelningen i det långsiktiga aktieincitamentsprogrammet för 2024 till Investment Professionals, vilket resulterar i en total ökning av den maximala kontanterersättningen med cirka 10 procent totalt i hela organisationen.

#### Ytterligare information tillgänglig i års- och hållbarhetsredovisningen för 2023 och på Kinneviks hemsida

Kinneviks befintliga ersättningsriktlinjer som antogs av årsstämman 2020 finns på sidorna 100-102 i års- och hållbarhetsredovisningen för 2023 som finns tillgänglig på Kinneviks hemsida [www.kinnevik.com](http://www.kinnevik.com) under rubriken "Finansiella Rapporter" (som finns under avsnittet "Investerare") och revisorns yttrande om huruvida Kinnevik har följt ersättningsriktlinjerna finns tillgängligt på Kinneviks hemsida [www.kinnevik.com](http://www.kinnevik.com) under rubriken "Bolagsstämma" (som finns under avsnittet "Bolagsstyrning").

Ytterligare information om Kinneviks ersättningar under 2023 som inte omfattas av denna rapport finns i års- och hållbarhetsredovisningen för 2023, som finns tillgänglig på Kinneviks hemsida [www.kinnevik.com](http://www.kinnevik.com) under rubriken "Finansiella Rapporter" (som finns under avsnittet "Investerare"):

<sup>7</sup> Inkluderar alla anställda i Kinnevik AB samt dess helägda dotterbolag Kinnevik Capital Ltd, exklusive verkställande direktören.

<sup>8</sup> Den genomsnittliga ersättningen till anställda i bolaget har räknats om för 2022.



Sidorna 65-66

Utskottets för medarbetarfrågor och ersättningar arbete under 2023

Not 16 på sidorna 100-107

Information i enlighet med 5 kap. 40-44 §§ årsredovisningslagen, inklusive detaljerad information om ersättning till övriga ledande befattningshavare som omfattas av ersättningsriktlinjerna som antogs av årsstämman 2020 samt om Kinneviks aktieincitamentsprogram

Not 16 på sidorna 100-107

Ersättning till styrelsen

## BILAGA 5

## Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare (punkt 20)

---

Styrelsen föreslår följande riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledningspersoner i Kinnevik ("Ledande Befattningshavare"), samt till styrelseledamöter i den utsträckning de erhåller ersättning utanför styrelseuppdraget.

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2024. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som är föremål för beslut eller godkännande av bolagsstämman, såsom ordinarie styrelsearvoden och aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

### *Riktlinjernas främjande av Kinneviks affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet*

Kinnevik strävar efter att vara Europas ledande börsnoterade tillväxtinvestorer genom att:

- investera i bolag som genom teknikens kraft tillgodoser viktiga behov i människors vardag,
- använda vårt permanenta kapital till fullo genom modiga investeringar, samt vara en långsiktig och pålitlig partner och rådgivare till våra bolag i olika skeden av tillväxt,
- fokusera på investeringsteman som står inför omfattande digital disruption, underbetjänade slutkonsumenter samt vår generations största utmaning, klimatförändringar,
- investera i Europa och USA, och
- genom vår erfarenhet, expertis och vårt nätverk aktivt stötta våra bolag att bygga långsiktigt framgångsrika och hållbara verksamheter.

För ytterligare information om Kinneviks affärsstrategi, se Kinneviks hemsida [www.kinnevik.com](http://www.kinnevik.com) under rubriken "Strategi och Affärsmodell" (som finns under avsnittet "Om oss").

En hållbar och framgångsrik implementering av Kinneviks affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen förutsätter att Kinnevik kan attrahera, motivera och behålla de mest kvalificerade talangerna i Sverige och globalt. För att uppnå detta krävs att Kinnevik erbjuder konkurrenskraftiga och kostnadseffektiva ersättningspaket som skapar incitament att verkställa strategiska planer och leverera framstående resultat samt säkerställer finansiell intressegemenskap med Kinneviks aktieägare. Dessa ersättningsriktlinjer möjliggör för Kinnevik att erbjuda Ledande Befattningshavare ett konkurrenskraftigt ersättningspaket, som tillsammans med Kinneviks långsiktiga incitamentsprogram främjar Kinneviks affärsstrategi samt dess långsiktiga intressen och hållbarhet. Riktlinjerna syftar till att säkerställa att rörlig ersättning korrelerar fullt ut med beteenden, handlingar och utfall som främjar – eller som har visat sig generera – ett betydelsefullt långsiktigt värdeskapande för aktieägarna samtidigt som hållbarhetsmål uppnås, vilket i sin tur säkerställer en sund och hållbar verksamhet. Styrelsen ska vidare ha rätt att, med de begränsningar som kan följa av lag eller avtal, helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder eller baserat på information som varit uppenbart felaktig.

### *Formerna av ersättning*

Ersättningen ska vara marknadsmässig och bestå av fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra sedvanliga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver besluta om bland annat aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Den fasta kontantlönen utvärderas årligen och baseras på den Ledande Befattningshavarens betydelse för Kinneviks framtida värdeskapande, kompetens och ansvarsområden i förhållande till jämförbar marknadslön.

Rörlig kontantersättning kan uppgå till högst 100 procent av den Ledande Befattningshavarens fasta årliga kontantlön. Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå vid särskilt extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana arrangemang görs på individnivå i syfte att rekrytera eller behålla Ledande Befattningshavare. Sådan ytterligare ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den Ledande Befattningshavarens fasta årliga kontantlön.

Långsiktiga incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman oberoende av dessa riktlinjer och ska utformas så att huvuddelen av de Ledande Befattningshavarnas ersättning är kopplad till den långsiktiga värdeutvecklingen för Kinneviks aktieägare och så att Ledande Befattningshavare har en betydande del privat kapital knutet till det långsiktiga skapandet av aktieägarvärde i Kinnevik. Utfallet av långsiktiga incitamentsprogram ska vara kopplat till förutbestämda och objektiva prestationskriterier, baserade på Kinneviks aktiekurs och värdetillväxt. För ytterligare information om långsiktiga

incitamentsprogram som är pågående, eller som har avslutats under innevarande år, se Kinneviks hemsida [www.kinnevik.com](http://www.kinnevik.com) under rubriken "Ersättning" (som finns under avsnittet "Bolagsstyrning").

Pensionsförmåner ska vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremier för premiebestämd pension ska inte uppgå till mer än 30 procent av den Ledande Befattningshavarens fasta årliga kontantlön.

Andra sedvanliga förmåner kan innefatta exempelvis livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får uppgå till högst tio procent av den Ledande Befattningshavarens fasta årliga kontantlön.

#### *Upphörande av anställning*

Vid uppsägning av anställning från Kinneviks sida får uppsägningstiden inte överstiga 12 månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader för verkställande direktören och 12 månader för övriga Ledande Befattningshavare. Vid uppsägning från den Ledande Befattningshavarens sida får uppsägningstiden inte överstiga 12 månader för verkställande direktören och sex månader för övriga Ledande Befattningshavare, utan rätt till avgångsvederlag.

#### *Kriterier för tilldelning av rörlig kontantersättning*

Rörlig kontantersättning ska baseras på förutbestämda och mätbara finansiella och icke-finansiella kriterier, som styrelsen bedömer genererar långsiktigt aktieägarvärde över tid. Kriterierna ska innefatta både individuella och bolagsövergripande mål som har en positiv effekt på Kinneviks långsiktiga totalavkastning till aktieägarna och hållbarhetsmål. För att ytterligare säkerställa intressegemenskap med Kinneviks aktieägare är utbetalning av en del av den rörliga kontantersättningen villkorad av att en del av ersättningen investeras i Kinnevikaktier tills den Ledande Befattningshavaren har ett innehav i Kinnevik som motsvarar hans eller hennes fasta årliga kontantlön, netto efter skatt.

I förhållande till vad som utgått enligt de tidigare ersättningsriktlinjerna ska rörlig kontantersättning enligt dessa riktlinjer uppvisa en högre varians mellan individer och mellan år.

I vilken utsträckning kriterierna för utbetalning av rörlig kontantersättning har uppfyllts ska utvärderas årligen. Utvärdering avseende finansiella kriterier ska i den utsträckning det är möjligt baseras på av Kinnevik offentliggjord finansiell information. Utskottet för medarbetarfrågor och ersättningar ansvarar för utvärderingen och utskottet ska använda det handlingsutrymme som aktieägarna har gett för att säkerställa att rörlig kontantersättning på ett adekvat sätt återspeglar värdeskapandet för aktieägarna genom att göra nödvändiga justeringar i de Ledande Befattningshavarnas faktiska ersättningar. Detta innebär att utfallet av den rörliga kontantersättningen kan komma att justeras nedåt under år med svaga övergripande resultat, oaktat att de förutbestämda kriterierna har uppfyllts.

#### *Lön och anställningsvillkor för anställda*

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Kinneviks anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort grunden för utskottets för medarbetarfrågor och ersättningar och styrelsens beslut vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av ersättningen i relation till övriga anställda redovisas i ersättningsrapporten.

#### *Ersättning till styrelseledamöter*

Bolagsstämموvalda styrelseledamöter i Kinnevik kan i särskilda fall erhålla ersättning för tjänster som utförs inom deras respektive specialistområden, men som faller utanför deras ordinarie styrelseuppgifter i Kinnevik. Ersättning för sådana tjänster ska vara marknadsmässig och godkännas av styrelsen.

#### *Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna*

Styrelsen har inrättat ett utskott för medarbetarfrågor och ersättningar med uppgift att bereda styrelsens beslut i ersättningsrelaterade frågor och styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till Ledande Befattningshavare. I utskottets uppgifter ingår även att bistå i andra frågor, såsom ledningsgruppens sammansättning, talangutveckling, mångfald och inkludering samt villkor för uppsägning av anställningar. Utskottet för medarbetarfrågor och ersättningar övervakar och utvärderar också program för rörlig ersättning till Ledande Befattningshavare individuellt och för hela Kinneviks organisation samt tillämpningen av dessa riktlinjer och ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer generellt inom Kinnevik.

Ersättning under anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får anpassas för att följa tvingande sådana regler eller etablerad lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt som möjligt ska tillgodoses.

Ledamöterna i utskottet för medarbetarfrågor och ersättningar är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Ledande Befattningshavare deltar inte vid styrelsens handläggning av och beslut i ersättningsrelaterade frågor, i den mån de själva berörs av frågorna.

Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer när det uppkommer behov av väsentliga förändringar av riktlinjerna, dock minst vart fjärde år, och lägga fram förslaget för beslut vid bolagsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

#### *Frångående av riktlinjerna*

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Kinneviks långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Kinneviks ekonomiska bärkraft.

#### *Betydande förändringar av riktlinjerna som fastställdes av årsstämman 2020*

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har utskottet för medarbetarfrågor och ersättningar erhållit synpunkter från större aktieägare. Med beaktande av dessa synpunkter har utskottet under 2023 och 2024 genomfört en djupgående översyn av Kinneviks ramverk och processer för ersättning. En väsentlig del av resultatet av utskottets översyn kommer att återspeglas i styrelsens förslag till långsiktigt aktieincitamentsprogram för 2024. Vad avser dessa ersättningsriktlinjer konstaterades i översynen ett behov av att:

- understryka utskottets ansvar för att använda det handlingsutrymme som aktieägarna har gett för att säkerställa att rörliga kontantersättningar till Ledande Befattningshavare på ett adekvat sätt återspeglar och anpassas till Kinneviks övergripande finansiella resultat under ett visst år,
- förtydliga att all rörlig kontantersättning enligt dessa riktlinjer ska uppvisa en större spridning mellan individer och mellan år i förhållande till vad som hittills har varit fallet, och
- begränsa ytterligare rörlig kontantersättning till att sådan enbart får lämnas i syfte att rekrytera och behålla Ledande Befattningshavare, och därigenom ta bort möjligheten att tilldela ytterligare rörlig kontantersättning för extraordinära prestationer utöver individens ordinarie uppgifter.

Utöver nämnda justeringar har inga andra betydande förändringar gjorts i förhållande till de ersättningsriktlinjer som antogs av årsstämman 2020.

**BILAGA 6**

## Ändring av bolagsordningen (punkt 21)

---

Styrelsen föreslår att bolagsordningen ändras genom att paragraf 2 om bolagets verksamhetsföremål förenklas i enlighet med följande:

### *Nuvarande lydelse*

Bolagets verksamhet skall i första hand ha till syfte att bereda vinst åt aktieägarna.

Bolaget skall ha till föremål för sin verksamhet att äga och förvalta fast och lös egendom, företrädesvis genom investeringar inom följande sektorer: E-handel & Marknadsplatser, Kommunikation, Media och Underhållning, Finansiella Tjänster, Hälsovård samt investeringar i andra digitala konsumentinriktade företag. Bolaget skall dessutom ha till föremål för sin verksamhet att bedriva med ovan angiven verksamhet förenlig verksamhet.

Verksamheten skall därjämte kunna drivas i samtliga aktieägares lika intresse genom att bolaget till aktieägarna direkt eller indirekt säljer egendom på så sätt att eventuell vinst tillfaller aktieägarna medan kostnader kan bäras av bolaget. En sådan inköpsrätt skall mellan aktieägarna inbördes fördelas i proportion till deras aktieinnehav och bolaget skall utfärda och till envar av aktieägarna utlämna skriftligt bevis om den rätt som sålunda tillfaller honom. Sådant bevis skall vid inköpsrättens utövande återställas till bolaget. Vid bolagets upplösning skall den som innehar sådant bevis äga rätt att inom i beviset angiven tidrymd utöva den rätt till köp som beviset avser innan eventuellt befintligt överskott fördelas mellan bolagets aktieägare.

### § 2

### *Föreslagen lydelse*

Bolagets verksamhet ska i första hand ha till syfte att bereda vinst åt aktieägarna.

Bolaget ska ha till föremål för sin verksamhet att äga och förvalta fast och lös egendom.

**BILAGA 7(A)**



## Ändring av bolagsordningen för att möjliggöra uppdelning av aktier (aktiesplit) 2:1 (punkt 22(a))

---

För att anpassa bolagsordningens gränser avseende antalet aktier till den föreslagna uppdelningen av aktier (aktiesplit) 2:1 under punkt 22(b) föreslår styrelsen att bolagsordningen ändras enligt följande:

### *Nuvarande ordalydelse*

Antalet aktier

Antalet aktier ska vara lägst 237 000 000 och högst 948 000 000.

Aktieserier

Aktier av serie A kan utges till ett maximalt antal om 224 593 800 och aktier av serie B kan utges till ett antal motsvarande högst hela aktiekapitalet. Aktier av serie X kan utges till ett maximalt antal om 2 000 000. Det högsta antalet aktier som kan utges i var och en av de Omvandlingsbara Aktieserierna är: 557 160 aktier av serie G 2019, 63 200 aktier av serie C1 2020, 355 440 aktier av serie C2 2020, 800 160 aktier av serie D 2020, 426 775 aktier av serie C 2021, 426 775 aktier av serie D 2021, 606 225 aktier av serie C 2022, 606 225 aktier av serie D 2022, 1 005 111 aktier av serie C 2023 och 1 005 111 aktier av serie D 2023.

### § 4

### *Föreslagen ordalydelse*

Antalet aktier

Antalet aktier ska vara lägst 474 000 000 och högst 1 896 000 000.

Aktieserier

Aktier av serie A kan utges till ett maximalt antal om 449 187 600 och aktier av serie B kan utges till ett antal motsvarande högst hela aktiekapitalet. Aktier av serie X kan utges till ett maximalt antal om 2 000 000. Det högsta antalet aktier som kan utges i var och en av de Omvandlingsbara Aktieserierna är: 557 160 aktier av serie G 2019, 63 200 aktier av serie C1 2020, 355 440 aktier av serie C2 2020, 1 600 320 aktier av serie D 2020, 853 550 aktier av serie C 2021, 853 550 aktier av serie D 2021, 1 212 450 aktier av serie C 2022, 1 212 450 aktier av serie D 2022, 2 010 222 aktier av serie C 2023 och 2 010 222 aktier av serie D 2023.

**BILAGA 7(B)**

## Uppdelning av aktier (aktiesplit) 2:1 (punkt 22(b))

---

Styrelsen föreslår en uppdelning av bolagets aktier, en s.k. aktiesplit, varvid en (1) befintlig aktie i bolaget delas i två (2) aktier varav en är en s.k. inlösenaktie. Varje befintlig aktie av serie A delas i två nya aktier av serie A (en aktie av serie A och en inlösenaktie av serie A), varje befintlig aktie av serie B delas i två nya aktier av serie B (en aktie av serie B och en inlösenaktie av serie B) och varje omvandlingsbar, efterställd aktie i serie D 2020, serie C 2021, serie D 2021, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023 och serie D 2023 ("incitamentsaktie") delas i två nya Incitamentsaktier (en Incitamentsaktie och en Incitamentsinlösenaktie). Bolagets aktiekapital kommer efter genomförd aktiesplit att vara oförändrat och uppgå till 28 117 781 kr fördelat på 562 355 620 aktier. Kvotvärdet för varje aktie kommer att vara 0,05 kr.

Styrelsen bemyndigas att fastställa avstämningsdag för aktiespliten vilken, vid tidpunkten för denna kallelse, beräknas bli den 10 juni 2024. Baserat på uppskattad avstämningsdag för aktiespliten är sista dagen för handel i Kinneviks aktier inklusive rätt att erhålla inlösenaktier den 5 juni 2024 och första dagen för handel i Kinneviks aktier exklusive rätt att erhålla inlösenaktier den 7 juni 2024.

**BILAGA 7(C)**

## Ändring av bolagsordningen för att möjliggöra minskning av aktiekapitalet genom inlösen av aktier (punkt 22(c))

---

För att anpassa bolagsordningens gränser avseende antalet aktier till den föreslagna minskningen av aktiekapitalet genom inlösen av aktier under punkt 22(d) föreslår styrelsen att bolagsordningen ändras enligt följande:

### *Nuvarande ordalydelse*

Antalet aktier

Antalet aktier ska vara lägst 474 000 000 och högst 1 896 000 000.

Aktieserier

Aktier av serie A kan utges till ett maximalt antal om 449 187 600 och aktier av serie B kan utges till ett antal motsvarande högst hela aktiekapitalet. Aktier av serie X kan utges till ett maximalt antal om 2 000 000. Det högsta antalet aktier som kan utges i var och en av de Omvandlingsbara Aktieserierna är: 557 160 aktier av serie G 2019, 63 200 aktier av serie C1 2020, 355 440 aktier av serie C2 2020, 1 600 320 aktier av serie D 2020, 853 550 aktier av serie C 2021, 853 550 aktier av serie D 2021, 1 212 450 aktier av serie C 2022, 1 212 450 aktier av serie D 2022, 2 010 222 aktier av serie C 2023 och 2 010 222 aktier av serie D 2023.

### § 4

### *Föreslagen ordalydelse*

Antalet aktier

Antalet aktier ska vara lägst 237 000 000 och högst 948 000 000.

Aktieserier

Aktier av serie A kan utges till ett maximalt antal om 224 593 800 och aktier av serie B kan utges till ett antal motsvarande högst hela aktiekapitalet. Aktier av serie X kan utges till ett maximalt antal om 2 000 000. Det högsta antalet aktier som kan utges i var och en av de Omvandlingsbara Aktieserierna är: 557 160 aktier av serie G 2019, 63 200 aktier av serie C1 2020, 355 440 aktier av serie C2 2020, 800 160 aktier av serie D 2020, 426 775 aktier av serie C 2021, 426 775 aktier av serie D 2021, 606 225 aktier av serie C 2022, 606 225 aktier av serie D 2022, 1 005 111 aktier av serie C 2023 och 1 005 111 aktier av serie D 2023.

**BILAGA 7(D)**

## Minskning av aktiekapitalet genom inlösen av aktier (punkt 22(d))

---

Styrelsen föreslår att aktiekapitalet ska minskas:

- (i) för återbetalning till aktieägarna ("Återbetalningen") genom indragning av högst 276 972 665 inlösenaktier av serie A och serie B. De aktier som dras in ska utgöras av de aktier som efter genomförd aktiesplit enligt styrelsens beslutsförslag under punkt 22(b) benämns inlösenaktier av serie A respektive inlösenaktier av serie B.

Villkoren för inlösen och Återbetalningen ska vara följande:

- återbetalning för varje inlösenaktie av serie A och serie B (med undantag för inlösenaktier av serie A och serie B som innehas av bolaget enligt punkt (ii) nedan) ska utgå med 23,0 kr ("Inlösenlikviden"),
- handel i inlösenaktier i serie A och serie B beräknas ske under tiden från och med den 11 juni 2024 till och med den 25 juni 2024, baserat på uppskattad avstämningsdag för aktiespliten, och
- styrelsen bemyndigas att fastställa avstämningsdag för rätt att erhålla Inlösenlikviden vilken, vid tidpunkten för denna kallelse, beräknas bli den 27 juni 2024. Inlösenlikviden beräknas utbetalas omkring den 2 juli 2024.

Återbetalningen motsvarar en total Inlösenlikvid om högst cirka 6 370 Mkr. Av Inlösenlikviden överstiger 22,95 kr per inlösenaktie av serie A och serie B kvotvärdet för aktien.

- (ii) för avsättning till bolagets fria egna kapital ("Avsättningen") genom indragning av 4 205 145 incitamentsinlösenaktier samt av sådana inlösenaktier av serie A och serie B som på avstämningsdagen innehas av bolaget. Då varken incitamentsaktierna eller aktier i eget förvar berättigar till vinstutdelning eller andra värdeöverföringar vid tidpunkten för Återbetalningen, görs ingen Återbetalning till innehavarna av dessa aktier. De aktier som dras in ska utgöras av de aktier som efter genomförd aktiesplit enligt styrelsens beslutsförslag under punkt 22(b) benämns incitamentsinlösenaktier respektive inlösenaktier av serie A och serie B som innehas av Kinnevik.

Genom aktieinlösen för Återbetalningen enligt (i) och indragning av aktier för Avsättningen enligt (ii) kommer bolagets aktiekapital minskas med totalt 14 058 890,50 kr genom indragning av 281 177 810 inlösenaktier. Bolagets aktiekapital kommer efter genomförd minskning att uppgå till 14 058 890,50 kr, fördelat på 281 177 810 aktier. Kvotvärdet för varje aktie kommer att vara 0,05 kr.

**BILAGA 7(E)**



### **Minskning av aktiekapitalet genom inlösen av aktier (punkt 22(e))**

---

För att åstadkomma ett tidseffektivt inlösenförfarande utan krav på tillstånd från Bolagsverket eller allmän domstol, föreslår styrelsen att genom en fondemission återställa bolagets aktiekapital till dess ursprungliga nivå, 28 117 781 kr, genom att öka bolagets aktiekapital med 14 058 890,50 kr genom att aktiekapitalet tillförs motsvarande belopp från fritt eget kapital. Inga nya aktier ska ges ut i samband med att aktiekapitalet ökas genom fondemissionen. Kvotvärdet för varje aktie kommer efter genomförd fondemission att vara 0,10 kr, d.v.s. detsamma som innan aktieinlösenprogrammet.

**BILAGA 8(A)**

## Antagande av programmet (punkt 23(a))

---

### *LTIP 2024 i sammandrag*

LTIP 2024 bygger på en struktur med omvandlingsbara, efterställda, incitamentsaktier som mäter två prestationsvillkor, med samma viktning, relaterade till Kinneviks totalavkastning till aktieägarna ("TSR-Incitamentsaktierna") och utvecklingen av substansvärdet ("NAV-Incitamentsaktierna", och tillsammans med TSR-Incitamentsaktierna, "Incitamentsaktierna") under en femårig mätperiod. Deltagare baserade i Storbritannien kommer kunna inneha Incitamentsaktier indirekt genom ett aktieinnehav i ett för LTIP 2024 särskilt tillskapat aktiebolag ("Deltagandebolaget"). Samtliga, vissa eller inga av Incitamentsaktierna kommer omvandlas till Kinnevikaktier av serie B efter programmets slut, beroende på uppfyllandet av prestationsvillkoren. Vid exceptionellt högt värdeskapande kommer det ekonomiska utfallet för varje deltagare minskas i förhållande till ett förutbestämt tak, definierat nedan. Omvandling kräver också att deltagaren har varit anställd av Kinnevik under hela den treåriga intjänandeperioden.

### *Deltagare i LTIP 2024*

Alla anställda i Kinnevik, cirka 45 personer, ska ha rätt att delta i LTIP 2024. Förslaget inkluderar även möjligheten att erbjuda ytterligare 1-3 anställda att delta i LTIP 2024.

### *Investeringsvillkoret och anställningsvillkoret*

För att delta i LTIP 2024 ska Kinnevikanställda investera i Incitamentsaktier. Antalet Incitamentsaktier som varje deltagare kommer erbjudas att investera i baseras på deltagarens kompetens och ansvarsområde. För varje förvärvat Incitamentsaktie tilldelas deltagaren vederlagsfritt fyra Incitamentsaktier. Omvandling av Incitamentsaktierna kräver att deltagaren är och förblir anställd av Kinnevik eller Kinnevikgruppen (d.v.s. Kinnevik, Kinnevik Capital Ltd och de portföljbolag som styrelsen fastställt för LTIP 2024) under en treårig intjänandeperiod som slutar efter offentliggörandet av Kinneviks delårsrapport för perioden januari – mars 2027 ("Intjänandeperioden").

### *Prestationsvillkoren*

Antalet Incitamentsaktier som ska omvandlas till Kinnevikaktier av serie B bestäms av två prestationsvillkor som mäts under perioden 1 april 2024 – 31 mars 2029 ("Mätperioden").

- **TSR-Incitamentsaktierna:** Kinneviks genomsnittliga årliga totalavkastning för aktieägarna (TSR) på aktien av serie B ska vara 12 procent för att uppnå entry-nivån och 25 procent för att uppnå stretch-nivån, beräknat exklusive värdet av den till årsstämman 2024 föreslagna extra kontanta värdeöverföringen om cirka 6,4 Mdkr.
- **NAV-Incitamentsaktierna:** Den genomsnittliga årliga utvecklingen av Kinneviks substansvärde (NAV) (justerat för värdeöverföringar till aktieägarna och återköp av egna aktier) ska vara 12 procent för att uppnå entry-nivån och 25 procent för att uppnå stretch-nivån, beräknat exklusive värdet av den till årsstämman 2024 föreslagna extra kontanta värdeöverföringen om cirka 6,4 Mdkr.

Om entry-nivån uppnås kommer 25 procent av Incitamentsaktierna i den relevanta serien omvandlas till aktier av serie B. Om stretch-nivån uppnås kommer samtliga Incitamentsaktier i den relevanta serien att omvandlas. Mellan entry-nivån och stretch-nivån kommer 25-100 procent av Incitamentsaktierna i den relevanta serien att omvandlas på linjär basis. Incitamentsaktier som inte omvandlas till aktier av serie B kommer att lösas in av Kinnevik efter Mätperioden utan återbetalning.

Se Bilaga 2024/2029 till bolagsordningen för mer information om prestationsvillkoren.

### *Tilldelning av Incitamentsaktier och potentiella utfall*

Deltagarna i LTIP 2024 kan högst förvärva 534 222 Incitamentsaktier och vederlagsfritt tilldelas högst 2 136 888 Incitamentsaktier, som kan komma att omvandlas till Kinnevikaktier av serie B efter Mätperiodens slut.

Deltagarna kommer kompenseras för vinstutdelningar och andra värdeöverföringar till aktieägarna under Mätperioden. Detta säkerställer att deltagarna har samma ekonomiska incitament som aktieägarna, och särskilt de aktieägare som återinvesterar alla utdelningar och värdeöverföringar i Kinnevikaktier. Kompensationen lämnas i enlighet med svensk marknadspraxis för utdelningsjusteringar i incitamentsprogram. Utdelningskompensation kommer dock endast att betalas ut om och i den utsträckning villkoren för omvandling av Incitamentsaktierna har uppfyllts. Utdelningskompensation kommer i första hand betalas med ytterligare Kinnevikaktier av serie B, genom omvandling av ytterligare Incitamentsaktier

enligt bolagsordningen och/eller överlåtelse av nyemitterade aktier av serie B. För att förenkla LTIP 2024 och enbart mäta den återstående tillgångsbasen efter den till årsstämman 2024 föreslagna extra kontanta värdeöverföringen genom ett aktieinlösenprogram, kommer denna värdeöverföring att exkluderas från prestationsmätningen och ingen utdelningskompensation kommer att utbetalas på Incitamentsaktierna till följd därav.

Det ekonomiska utfallet i LTIP 2024 är föremål för ett förutbestämt tak. Det totala värdet av en Incitamentsaktie inklusive eventuell utdelningskompensation får inte överstiga 254,15 kr efter Mätperiodens slut (motsvarande 3,05 gånger den genomsnittliga stängningskursen för Kinneviks aktie av serie B under perioden januari – mars 2024 justerat för den föreslagna extra kontanta värdeöverföringen om cirka 6,4 Mdkr) ("Taket"). Om värdet överstiger Taket kommer utdelningskompensationen och/eller det antal Incitamentsaktier som ska omvandlas att minskas i motsvarande grad.

Tilldelning och potentiella utfall för kategorierna av deltagare i LTIP 2024 vid olika prestationsnivåer framgår av tabellerna nedan. Det högsta antalet Incitamentsaktier som kan komma att omvandlas 2029 uppgår till 2 671 110 och det högsta ekonomiska utfallet som deltagarna erhåller under 2029, som förutsätter att Kinnevik skapat 48 119 Mkr i aktieägarvärde, uppgår till 678,9Mkr (2 671 110 Incitamentsaktier vid Taket om 254,15 kr per aktie).

Allokering av Incitamentsaktier per kategori				
Deltagare	Incitamentsaktier per person	Incitamentsaktier totalt	Investering per person (Mkr)	Investering totalt (Mkr)
VD	58 606 genom egen Investering och 234 424 vederlagsfritt	293 030	0,93	0,93
Senior Investment Directors	54 520 genom egen Investering och 218 080 vederlagsfritt	545 200	0,86	1,73
Övriga ledningsgruppen	9 755-14 416 genom egen Investering och 39 020-57 664 vederlagsfritt	246 145	0,16-0,23	0,78
Investment Directors	24 158-40 759 genom egen Investering och 96 632-163 036 vederlagsfritt	649 160	0,38-0,65	2,06
Övriga anställda	1 114-14 416 genom egen Investering och 4 456-57 664 vederlagsfritt	937 575	0,02-0,23	2,97
<b>Totalt</b>	-	<b>2 671 110</b>	-	<b>8,47</b>

Totala potentiella utfall per kategori					
Uppfyllnad av TSR / NAV	10 %	12 %	15 %	20 %	25 % (Tak)
Skapat börsvärde (Mkr)	14 318	17 879	23 719	34 905	48 119
Skapat NAV (Mkr)	25 374	31 684	42 034	61 858	85 275
VD	0 aktier (o) Mkr	73 258 aktier 10,8 Mkr	123 974 aktier 20,8 Mkr	208 502 aktier 43,2 Mkr	293 030 aktier 74,5 Mkr
Senior Investment Directors	0 aktier (o) Mkr	136 300 aktier 20,0 Mkr	230,662 aktier 38,6 Mkr	387,931 aktier 80,4 Mkr	545 200 aktier 138,6 Mkr
Övriga ledningsgruppen	0 aktier (o) Mkr	61 536 aktier 9,0 Mkr	104,138 aktier 17,4 Mkr	175,142 aktier 36,3 Mkr	246 145 aktier 62,6 Mkr
Investment Directors	0 aktier (o) Mkr	162 290 aktier 23,8 Mkr	274 645 aktier 46,0 Mkr	461 902 aktier 95,7 Mkr	649 160 aktier 165,0 Mkr
Övriga anställda	0 aktier (o) Mkr	234 394 aktier 34,4 Mkr	396 666 aktier 66,4 Mkr	667 121 aktier 138,2 Mkr	937 575 aktier 238,3 Mkr
<b>Totalt</b>	<b>0 aktier (o) Mkr</b>	<b>667 778 aktier 98,0 Mkr</b>	<b>1 130 085 aktier 189,3 Mkr</b>	<b>1 900 598 aktier 393,9 Mkr</b>	<b>2 671 110 aktier 678,9 Mkr</b>
Utspädning (utestående aktier)	0 procent	0,2 procent	0,4 procent	0,7 procent	0,9 procent

Information om i vilken utsträckning prestationsvillkoren i LTIP 2024 uppfylls kommer att presenteras i Kinneviks årsredovisningar under och efter Mätperiodens slut.

### Villkor för LTIP 2024 enligt den föreslagna bolagsordningen och avtalen med deltagarna

Villkoren för Incitamentsaktierna regleras av den föreslagna bolagsordningen under punkt 23(b) samt genom avtal mellan Kinnevik och deltagarna som ingås före starten av LTIP 2024. De materiella villkoren i avtalen för deltagarna är i alla väsentliga avseenden samma oavsett om Incitamentsaktierna ägs direkt av deltagaren eller indirekt genom Deltagandebolaget.

De huvudsakliga villkoren för LTIP 2024 enligt den föreslagna bolagsordningen och avtalen med deltagarna är följande:

- Incitamentsaktier kommer att överlätas till deltagarna före årsstämman 2025 till ett pris motsvarande 19,95 kronor per TSR-Incitamentsaktie och 11,76 kronor per NAV-Incitamentsaktie. Incitamentsaktierna som överläts till deltagarna i enlighet med föregående mening är av serie C1 2024 respektive serie D1 2024. För varje förvärvat Incitamentsaktie tilldelas deltagaren vederlagsfritt fyra Incitamentsaktier av serie C2 2024 eller serie D2 2024.
- Om och i den utsträckning prestationsvillkoret för omvandling av en Incitamentsaktie har uppfyllts kommer den att omvandlas efter Mätperioden. Vid omvandling kommer en (1) Incitamentsaktie att omvandlas till en (1) Kinnevikaktie av serie B. Efter omvandling av Incitamentsaktier som ägs av Deltagandebolaget till Kinnevikaktier av serie B kommer en (1) aktie i Deltagandebolaget som innehas av deltagarna att lösas in mot en (1) Kinnevikaktie av serie B (samt eventuell utdelningskompensation som utbetalats på den underliggande Incitamentsaktien) i enlighet med bestämmelser i Deltagandebolagets bolagsordning.
- I den utsträckning som prestationsvillkoret för omvandling av en Incitamentsaktie *inte* har uppfyllts ska Kinnevik lösa in Incitamentsaktien efter Mätperioden. Styrelsen har även rätt att, vid var tid, lösa in en sådan Incitamentsaktie om (i) deltagaren begär att Incitamentsaktien ska lösas in, *eller* (ii) om Incitamentsaktien, eller i förekommande fall aktien i Deltagandebolaget, övergår från deltagaren till en ny ägare (med undantag för bolagets förvärv och överlåtelser av egna aktier samt förvärv av och överlåtelse till ett dotterbolag till Kinnevik).
- Avtalen med deltagarna innehåller en obligatorisk och oåterkallelig begäran från respektive deltagare att lösa in Incitamentsaktierna eller andelen av Incitamentsaktierna genom Deltagandebolaget (samtliga eller vissa beroende av omständigheterna) om (a) deltagaren under Intjänandeperioden upphör att vara anställd av Kinnevik eller Kinnevikgruppen, med vissa undantag, *eller* (b) deltagaren innan omvandling överlåter, säljer, pantsätter, lånar ut eller på annat sätt avhänder sig Incitamentsaktierna, eller i förekommande fall aktierna i Deltagandebolaget, innefattande att överlåta Incitamentsaktierna till en kapitalförsäkring eller till en värdepappersdepå så att det inte går att utläsa av en utskrift av den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken/förvaltarförteckningen att deltagaren är ägare till samtliga sina Incitamentsaktier, *eller* (c) det totala värdet av en Incitamentsaktie inklusive utdelningskompensation överstiger Taket i slutet av Mätperioden, *eller* (d) inlösen krävs för att säkerställa att LTIP 2024 är förenlig med tillämpliga lagar och regelverk, *eller*, avseende Incitamentsaktier av serie C2 2024 och serie D2 2024 (e) för det fall det finns rättslig grund för Kinnevik att säga upp deltagarens anställningsavtal med omedelbar verkan innan omvandling.
- Vid inlösen av Incitamentsaktier från Deltagandebolaget kommer motsvarande antal aktier i Deltagandebolaget att lösas in från deltagaren, i enlighet med bestämmelser i Deltagandebolagets bolagsordning. Incitamentsaktierna av serie C1 2024 och serie D1 2024 kommer lösas in till det lägre av förvärvspriset och marknadsvärdet vid tidpunkten för inlösen i de fall punkt (a) ovan är tillämplig. I övriga situationer kommer Incitamentsaktierna att lösas in utan återbetalning till deltagaren eller Deltagandebolaget
- Deltagarna kommer att kompenseras för vinstutdelningar och andra värdeöverföringar till aktieägarna under Mätperioden. Detta säkerställer att deltagarna har samma ekonomiska incitament som aktieägarna, i synnerhet de aktieägare som väljer att återinvestera all utdelning och värdeöverföringar i Kinnevikaktier. Kompensationen lämnas i enlighet med svensk marknadspraxis för utdelningsjusteringar i incitamentsprogram. Utdelningskompensation kommer dock endast att betalas ut om och i den utsträckning som villkoren för omvandling av Incitamentsaktierna har uppfyllts. Utdelningskompensationen kommer i första hand betalas ut med ytterligare Kinnevikaktier av serie B, genom omvandling av ytterligare Incitamentsaktier enligt bolagsordningen och/eller överlåtelse av nyemitterade aktier av serie B.
- Det ekonomiska utfallet i LTIP 2024 är föremål för Taket vilket innebär att det totala värdet av en Incitamentsaktie inklusive utdelningskompensation inte får överstiga 254,15 kr efter Mätperiodens slut (motsvarande 3,05 gånger

den genomsnittliga stängningskursen för Kinneviks aktie av serie B under perioden januari – mars 2024 justerat för den föreslagna extra kontanta värdeöverföringen om cirka 6,4 Mdkr). I den utsträckning värdet överstiger Taket kommer utdelningskompensationen och/eller det antal Incitamentsaktier som ska omvandlas att minskas i motsvarande grad.

#### *Leverans av Incitamentsaktier och aktier av serie B till deltagarna i LTIP 2024*

För leverans av Incitamentsaktier till deltagarna föreslår styrelsen att styrelsen bemyndigas att besluta om en riktad emission av Incitamentsaktier och direkt efter emissionen återköpa de egna Incitamentsaktierna i enlighet med punkterna 23(c)-(d). De återköpta Incitamentsaktierna kommer därefter att överlåtas till deltagarna och till Deltagandebolaget, i enlighet med årsstämman beslut enligt punkten 23(e). Styrelsen föreslår även att aktier i Deltagandebolaget överlåts till brittiska deltagare samt att Deltagandebolaget kan överlåta Incitamentsaktier till de brittiska deltagarna om möjligheterna för direkt innehav av Incitamentsaktier i Storbritannien förändras under programmets löptid, i enlighet med årsstämman beslut enligt punkten 23(e).

#### *Kostnader, utspädning och effekter på viktiga nyckeltal*

Ett oberoende värderingsinstitut (PwC) har gjort en värdering av Incitamentsaktierna med tillämpning av en Monte Carlo-simulering. Baserat på stängningskursen för Kinneviks aktie av serie B den 23 april 2024 (121,05 kr eller 98,05 kr justerat för den föreslagna extra kontanta värdeöverföringen om cirka 6,4 Mdkr) har marknadsvärdet per Incitamentsaktie uppskattats till 19,95 kr för TSR-Incitamentsaktierna och 11,76 kr för NAV-Incitamentsaktierna. Aktierna i Deltagandebolaget antas ha samma värde som de Incitamentsaktier av respektive serie som de motsvarar. Det totala marknadsvärdet av Incitamentsaktierna som överlåts vederlagsfritt till deltagarna uppskattas att uppgå till 33,9 Mkr. Detta belopp, tillsammans med sociala avgifter, kommer att redovisas under perioden 2024 till 2027.

Kinnevik kommer att betala ut en kontantersättning (subvention) till deltagarna i LTIP 2024 för att kompensera för den skatteeffekt som uppstår för deltagarna till följd av att vissa Incitamentsaktier, eller i förekommande fall aktier i Deltagandebolaget, överlåts till deltagarna vederlagsfritt och att priset för de Incitamentsaktier, eller i förekommande fall aktier i Deltagandebolaget, som förvärvas av deltagarna kan komma att avvika från marknadsvärdet vid tidpunkten för överlåtelsen. Kontantersättningen kommer att motsvara, och täcka, skatteeffekten för deltagaren och kommer att betalas in direkt till relevant skattemyndighet efter att Incitamentsaktierna, eller i förekommande fall aktierna i Deltagandebolaget, överlåts till deltagarna.

Baserat på ett antaget deltagande i LTIP 2024 om 70 procent (dvs. 1 869 777 Incitamentsaktier) och ett totalt marknadsvärde på antalet Incitamentsaktier som därmed överlåts vederlagsfritt om 23,7 Mkr, skulle Kinneviks totala kostnad uppgå till 62,3 Mkr inklusive sociala avgifter. 29,5 Mkr, motsvarande marknadsvärdet på de vederlagsfria Incitamentsaktierna tillsammans med relaterade sociala avgifter, kommer att redovisas under 2024 till 2027. 32,8 Mkr, motsvarande kontantersättningen och relaterade sociala avgifter, kommer att redovisas i sin helhet under 2024. Vid fullt deltagande skulle den totala kostnaden uppgå till 89,0 Mkr, varav 33,9 Mkr i en fiktiv redovisningskostnad som återspeglar den potentiella utspädningen av LTIP 2024.

Den beräknade kostnaden ovan baseras på en skattesats på sociala avgifter om 31,42 procent i Sverige och 14,3 procent i Storbritannien. Den faktiska kostnaden för Kinnevik kommer att baseras på gällande aktiekurs för Kinneviks aktie av serie B och andra marknadsförhållanden i samband med överlåtelsen av Incitamentsaktierna och aktierna i Deltagandebolaget, och Kinneviks kostnader kan därmed komma att avvika från de uppskattningar som framgår ovan.

Det tillkommer inga kostnader för Kinnevik till följd av omvandlingen av Incitamentsaktierna i slutet av LTIP 2024, och eventuella kapitalvinster eller skatt som belöper på utdelning belastar enbart deltagarna.

Den maximala utspädningen till följd av LTIP 2024 är 0,9 procent i termer av utestående aktier (dvs. totalt antal utgivna aktier), 0,5 procent i termer av röster och 0,4 procent i termer av totala redovisningskostnader för LTIP 2024 (enligt definition och specifikation ovan) i förhållande till Kinneviks börsvärde under perioden 1 januari – 31 mars 2024 med avdrag för den föreslagna extra kontanta värdeöverföringen om cirka 6,4 Mdkr. Antalet Incitamentsaktier, och därmed även antalet aktier i Deltagandebolaget, kan komma att ändras under Mätperioden i händelse av mellanliggande fondemissioner, sammanläggningar eller uppdelningar av aktier, företrädesemissioner och/eller andra liknande händelser. Ytterligare utspädning kan också uppstå på grund av eventuella utbetalningar av utdelningskompensation i form av nya Kinnevikaktier av serie B. Enligt avtalen med deltagarna har deltagarna en skyldighet att verka för att alla aktieägare i Kinnevik behandlas

lika i samband med eventuella förändringar i Kinneviks aktie- eller kapitalstruktur.

Kostnaderna och utspädningen förväntas ha en marginell inverkan på Kinneviks nyckeltal. Kostnaderna relaterade till tillskapandet och administrationen av Deltagandebolaget är vidare begränsade till administrativa kostnader.

#### *Beredning av förslaget*

Utskottet för medarbetarfrågor och ersättningar har berett LTIP 2024 i samråd med externa rådgivare. LTIP 2024 har även behandlats av styrelsen i dess helhet. Det är utskottet för medarbetarfrågor och ersättningar som ansvarat för den närmare utformningen av de detaljerade villkoren som ska gälla mellan Kinnevik och deltagaren.

#### *Information om övriga incitamentsprogram i Kinnevik*

Vänligen se års- och hållbarhetsredovisningen för 2023, i not 16 för koncernen, samt på Kinneviks hemsida [www.kinnevik.com](http://www.kinnevik.com) under rubriken "Ersättningar" (som finns under avsnittet "Bolagsstyrning").

**BILAGA 8(B)**



## Ändring av bolagsordningen (punkt 23(b))

---

För att implementera LTIP 2024 och möjliggöra nyemissionen av Incitamentsaktier i enlighet med beslutsförslagen i punkterna 23(a) respektive (c)-(e), föreslår styrelsen att paragraf 4 i bolagsordningen uppdateras och ändras genom införandet av fyra nya slag av omvandlingsbara, efterställda incitamentsaktier av serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024 i enlighet med följande:

### § 4

#### *Aktiekapital*

Aktiekapitalet ska utgöra lägst 23 700 000 kronor och högst 94 800 000 kronor.

#### *Antalet aktier*

Antalet aktier ska vara lägst 237 000 000 och högst 948 000 000.

#### *Aktieserier*

Aktier ska kunna utges i tre stamaktieserier betecknade serie A, serie B och serie X, samt elva serier av omvandlingsbara, efterställda aktier betecknade serie D 2020, serie C 2021, serie D 2021, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023, serie D 2023, serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024. Serierna med omvandlingsbara aktier benämns nedan tillsammans de "Omvandlingsbara Aktieserierna", en enskild serie med omvandlingsbara aktier benämns nedan "Omvandlingsbar Aktieserie" och de omvandlingsbara aktierna (i alla serier) benämns nedan de "Omvandlingsbara Aktierna".

Aktier av serie A kan utges till ett maximalt antal om 224 593 800 och aktier av serie B kan utges till ett antal motsvarande högst hela aktiekapitalet. Aktier av serie X kan utges till ett maximalt antal om 2 000 000. Det högsta antalet aktier som kan utges i var och en av de Omvandlingsbara Aktieserierna är: 800 160 aktier av serie D 2020, 426 775 aktier av serie C 2021, 426 775 aktier av serie D 2021, 606 225 aktier av serie C 2022, 606 225 aktier av serie D 2022, 1 005 111 aktier av serie C 2023, 1 005 111 aktier av serie D 2023, 267 111 aktier av serie C1 2024, 1 068 444 aktier av serie C2 2024, 267 111 aktier av serie D1 2024 och 1 068 444 aktier av serie D2 2024.

#### *Rösträtt*

Aktier av serie A medför rätt till tio (10) röster och aktier av serie B, serie X och aktier i de Omvandlingsbara Aktieserierna medför rätt till en (1) röst.

#### *Vinstutdelning m.m.*

Aktier av serie A och serie B berättigar till utdelning.

Aktier av serie X berättigar inte till utdelning. Vid bolagets upplösning berättigar aktier av serie X till lika del i bolagets tillgångar som övriga aktier, dock inte med högre belopp än vad som motsvarar aktiens kvotvärde.

Aktier av en Omvandlingsbar Aktieserie berättigar inte till utdelning under perioden april under kalenderåret aktier i den serien först gavs ut (den "Initiala Emissionen") till mars (inklusive) fem år efter det år den Initiala Emissionen gjordes av Omvandlingsbara aktier i serie D 2020, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023, serie D 2023, serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024. Omvandlingsbara aktier av serie C 2021 och serie D 2021 berättigar inte till utdelning under perioden oktober 2021 till september 2026 (inklusive).

De Omvandlingsbara Aktierna har istället en rätt att få utbetalt en ackumulerad, inestående, utdelning (per aktie) (det "Innestående Beloppet") fem år efter det år den Initiala Emissionen gjordes.

Det Innestående Beloppet motsvarar utdelningen (per aktie) som betalats ut till innehavare av aktier av serie B (lämnade utdelningar och andra värdeöverföringar till aktieägarna) ("Lämnade Utdelningar") under perioden april året den Initiala Emissionen gjordes till mars (inklusive) fem år efter det år den Initiala Emissionen gjordes av de Omvandlingsbara Aktierna av serie D 2020, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023 och serie D 2023, under perioden oktober 2021 till september 2026 (inklusive) för de Omvandlingsbara Aktierna av serie C 2021 och serie D 2021 och under perioden september 2024 till mars (inklusive) 2029 för de Omvandlingsbara Aktierna av serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024.

Vid beräkning av Innestående Belopp ska Lämnade Utdelningar räknas upp med en multipel motsvarande totalavkastningen till aktieägarna av serie B ("TSR-Multipeln") från den första handelsdagen utan rätt till utdelning eller inlösenaktie året den Initiala Emissionen gjordes till mars (inklusive) fem år efter det år den Initiala Emissionen gjordes av de Omvandlingsbara Aktierna av serie D 2020, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023, serie D 2023, serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024 samt till september 2026 (inklusive) för de Omvandlingsbara Aktierna av serie C 2021 och serie D 2021.

Det Innestående Beloppet året den Initiala Emissionen gjordes ska följaktligen beräknas enligt följande:

*Lämnad Utdelning året den Initiala Emissionen gjordes \* TSR-Multipeln under året den Initiala Emissionen gjordes och de följande fem åren*

Innestående Belopp för följande år ska beräknas enligt samma formel, justerad framåt med ett år.

Totalavkastningen på Kinneviks aktie av serie B ska beräknas genom att stängningskursen på Kinneviks aktie av serie B den sista handelsdagen i mars relevant år (slutvärdet) delas med stängningskursen på Kinneviks aktie av serie B den första handelsdagen utan rätt till utdelning eller inlösenaktie relevant år (startvärdet), justerat för att aktieägaren har återinvesterat Lämnade Utdelningar, före skatt, på den första respektive handelsdagen utan rätt till utdelning eller inlösenaktie. För de Omvandlingsbara Aktierna av serie C 2021 och serie D 2021 ska "slutvärdet" istället baseras på den genomsnittliga stängningskursen på Kinneviks aktie av serie B under september 2026. För de Omvandlingsbara Aktierna med Initial Emission 2022 och senare ska "slutvärdet" istället baseras på den genomsnittliga stängningskursen på Kinneviks aktie av serie B under perioden 1 januari – 31 mars relevant år.

För utbetalning av det Innestående Beloppet hänförligt till de Omvandlingsbara Aktierna krävs att bolagsstämman beslutar om vinstutdelning (per aktie) till aktierna i den Omvandlingsbara Aktieserien motsvarande det Innestående Beloppet. För Omvandlingsbara Aktier med Initial Emission 2023 och senare ska avdrag göras från det totala Innestående Beloppet för alla aktier i relevant Omvandlingsbar Aktieserie med det totala värdet för av styrelsen beslutad Utdelningskompensationsomvandling (enligt definition nedan) om ett sådant beslut ska fattas det innevarande året, och vinstutdelningen (per aktie) av det Innestående Beloppet ska omräknas i enlighet därmed.

De Omvandlingsbara Aktiernas rätt till vinstutdelning motsvarande det Innestående Beloppet ska vara efterställd aktier av serie A och serie B, vilket innebär att utbetalning motsvarande det Innestående Beloppet till innehavare av Omvandlingsbara Aktier endast ska betalas ut om det finns ett tillräckligt belopp kvar efter utdelning till innehavare av aktier av serie A och serie B.

De Omvandlingsbara Aktierna ska medföra samma rätt till vinstutdelning som aktier av serie A och serie B från och med den 1 april fem år efter det år den Initiala Emissionen gjordes av de Omvandlingsbara Aktierna av serie D 2020, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023, serie D 2023, serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024 samt från och med den 1 oktober 2026 för de Omvandlingsbara Aktierna av serie C 2021 och serie D 2021.

Avstämningsdagar för rätt till utbetalning av det Innestående Beloppet samt annan vinstutdelning till en Omvandlingsbar Aktieserie får inte fastställas till en dag som infaller innan styrelsen det året har fattat beslut om inlösen av aktier i de Omvandlingsbara Aktieserierna för vilka villkoret för omvandling inte uppfyllts och ett sådant beslut ska fattas det innevarande året. För Omvandlingsbara Aktier med Initial Emission 2023 eller senare gäller vidare att avstämningsdagar för rätt till utbetalning av det Innestående Beloppet samt annan vinstutdelning till den relevanta Omvandlingsbara Aktieserien inte får fastställas till en dag som infaller innan styrelsen det året har fattat beslut om Utdelningskompensationsomvandling om ett sådant beslut ska fattas det innevarande året.

Vid bolagets upplösning har de Omvandlingsbara Aktierna rätt att delta i utskiftningen av bolagets tillgångar från och med den 1 april fem år efter det år den Initiala Emissionen gjordes av de Omvandlingsbara Aktierna av serie D 2020, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023, serie D 2023, serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024 samt från och med 1 oktober 2026 för de Omvandlingsbara Aktierna av serie C 2021 och serie D 2021.

Omvandlingsbara Aktier har rätt att delta i utskiftningen av bolagets tillgångar endast i den utsträckning villkoret för omvandling av respektive Omvandlingsbar Aktie har uppfyllts, enligt vad som anges nedan.

*Omvandling av aktier av serie X*

Aktier av serie X som innehas av bolaget kan, genom beslut av styrelsen, omvandlas till aktier av serie B under förutsättning att aktierna innehas av bolaget. Omedelbart efter ett beslut om att omvandla aktier av serie X ska styrelsen anmäla omvandlingen för registrering till Bolagsverket. Omvandlingen är verkställd när registrering skett och omvandlingen antecknats i avstämningsregistret.

*Omvandling av Omvandlingsbara Aktier*

De Omvandlingsbara Aktierna kan, genom beslut av styrelsen, omvandlas till aktier av serie B. Antalet aktier inom en Omvandlingsbar Aktieserie som ska omvandlas till aktier av serie B ska baseras på graden av uppfyllande av det relevanta villkoret för omvandling i respektive Omvandlingsbar Aktieserie under mätperioden. Mätperioderna löper från 1 april året den Initiala Emissionen gjordes till 31 mars fem år efter det år den Initiala Emissionen gjordes av de Omvandlingsbara Aktierna av serie D 2020, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023, serie D 2023, serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024 samt från 1 oktober 2021 till 30 september 2026 för de Omvandlingsbara Aktierna av serie C 2021 och serie D 2021.

Styrelsen ska fatta beslut om omvandling av aktierna i en Omvandlingsbar Aktieserie under perioden 1 juli – 30

september det år mätperioden för Omvandlingsbara Aktier av serie D 2020, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023, serie D 2023, serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024 upphörde och under perioden 1 januari 2027 – 31 mars 2027 för de Omvandlingsbara Aktierna av serie C 2021 och serie D 2021.

Villkoren som ska uppfyllas för omvandling av aktier i serie D 2020 framgår av [Bilaga 2020/2025](#).

Villkoren som ska uppfyllas för omvandling av aktier i serie C 2021 och serie D 2021 framgår av [Bilaga 2021/2026](#).

Villkoren som ska uppfyllas för omvandling av aktier i serie C 2022 och serie D 2022 framgår av [Bilaga 2022/2027](#).

Villkoren som ska uppfyllas för omvandling av aktier i serie C 2023 och serie D 2023 framgår av [Bilaga 2023/2028](#).

Villkoren som ska uppfyllas för omvandling av aktier i serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024 framgår av [Bilaga 2024/2029](#).

Omvandlingsbara Aktier med Initial Emission 2023 eller senare kan vidare, genom beslut av styrelsen, omvandlas till aktier av serie B under perioden 1 april – 31 maj det år mätperioden för den relevanta Omvandlingsbara Aktieserien upphörde, men innan styrelsen relevant år har fattat beslut om inlösen av aktier i den relevanta Omvandlingsbara Aktieserien för vilka villkoret för omvandling inte uppfyllts och ett sådant beslut ska fattas det innevarande året. Ett sådant beslut om omvandling får högst omfatta det antal Omvandlingsbara Aktier i relevant Omvandlingsbar Aktieserie för vilka villkoret för omvandling (se ovan och Bilaga 2023/2028 samt Bilaga 2024/2029) inte har uppnåtts, och de aktier av serie B som tillkommer genom omvandlingen får inte ha ett värde som överstiger det totala Innestående Beloppet för den relevanta Omvandlingsbara Aktieserien, varvid värdet per aktie av serie B ska motsvara den volymviktade genomsnittskursen för Kinneviks aktie av serie B under mars relevant år ("Utdelningskompensationsomvandling").

Om styrelsen beslutar om omvandling av ett visst antal eller en viss andel av aktierna i en Omvandlingsbar Aktieserie har aktieägarna rätt att få sina aktier av en Omvandlingsbar Aktieserie omvandlade till nya aktier av serie B i förhållande till det antal aktier inom aktuell Omvandlingsbar Aktieserie som innehavaren tidigare äger, eller i den mån detta inte kan ske, genom lottning.

Omedelbart efter ett beslut om att omvandla aktier i en Omvandlingsbar Aktieserie ska styrelsen anmäla omvandlingen för registrering till Bolagsverket. Omvandlingen är verkställd när registrering skett och omvandlingen antecknats i avstämningsregistret.

#### *Inlösen av aktier av serie X*

Styrelsen äger besluta om minskning av aktiekapitalet genom inlösen av samtliga aktier av serie X. Vid beslut om inlösen ska innehavare av aktier av serie X vara skyldig att låta lösa in sina samtliga aktier av serie X för ett belopp som motsvarar kvotvärdet. Utbetalning av inlösenbeloppet ska ske snarast.

När beslut om inlösen fattas, ska ett belopp motsvarande minskningsbeloppet avsättas till reservfonden om härför erforderliga medel finns tillgängliga. Omedelbart efter ett beslut om inlösen av aktier ska styrelsen anmäla inlösen för registrering till Bolagsverket. Inlösen är verkställd när registrering skett och inlösen antecknats i avstämningsregistret.

#### *Inlösen av Omvandlingsbara Aktier*

De Omvandlingsbara Aktierna är inlösenbara för att minska antalet aktier genom minskning av aktiekapitalet. Inlösen av Omvandlingsbara Aktier sker utan återbetalning till aktieägaren. Minskingsbeloppet (motsvarande kvotvärdet) ska avsättas till fritt eget kapital, och ett belopp motsvarande minskningsbeloppet ska avsättas till reservfonden. För aktier av serie C1 2024 och serie D1 2024 som löses in på begäran av aktieägare enligt punkt (i) nedan under perioden fram till offentliggörandet av Kinneviks delårsrapport för perioden januari – mars 2027 ska dock återbetalning på begäran av aktieägaren kunna ske med ett belopp motsvarande det lägre av (a) 19,95 kronor för aktier av serie C1 2024 och 11,76 kronor för aktier av serie D1 2024 och (b) marknadsvärdet vid tidpunkten för styrelsens beslut beräknat av ett oberoende värderingsinstitut med tillämpning av en Monte Carlo-simulering.

Ett beslut av styrelsen om inlösen av aktier ska fattas senast tre månader (i) efter begäran av en aktieägare, eller (ii) efter övergång av sådan aktie skett, med undantag för bolagets förvärv och överlåtelser av egna aktier samt förvärv av och överlåtelse till ett dotterbolag till Kinnevik, (en övergång anses ha skett den dag övergången är antecknad i ett avstämningsregister enligt 4 kap. lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument, det vill säga i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken eller förvaltarförteckningen ("Registerutdrag") och ska avse de aktier som begäran omfattar och/eller de aktier som övergått till ny ägare).

Från och med den 1 april fem år efter det år den Initiala Emissionen gjordes av de Omvandlingsbara Aktierna av serie D 2020, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023, serie D 2023, serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1

2024 och serie D2 2024 samt från och med den 1 oktober 2026 för de Omvandlingsbara Aktierna av serie C 2021 och serie D 2021, kan ett beslut av styrelsen om inlösen även avse det antal aktier i en Omvandlingsbar Aktieserie som är utgivna vid tillfället för styrelsens beslut och för vilka villkoret för omvandling (se ovan och Bilaga 2020/2025, Bilaga 2021/2026, Bilaga 2022/2027, Bilaga 2023/2028 och Bilaga 2024/2029) inte har uppnåtts, i förhållande till det antal aktier inom aktuell Omvandlingsbar Aktieserie som ägs av innehavaren, eller i den mån detta inte kan ske, genom lottning.

Ett sådant beslut ska fattas av styrelsen senast den 30 juni det år mätperioden för de Omvandlingsbara Aktierna av serie D 2020, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023, serie D 2023, serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024 löpte ut och senast den 31 december 2026 för de Omvandlingsbara Aktierna av serie C 2021 och serie D 2021.

När beslut om inlösen fattas, ska ett belopp motsvarande minskningsbeloppet avsättas till reservfonden om härför erforderliga medel finns tillgängliga. Omedelbart efter ett beslut om inlösen av aktier ska styrelsen anmäla inlösen för registrering till Bolagsverket. Inlösen är verkställd när registrering skett och inlösen antecknats i avstämningsregistret.

Aktieägare vars Omvandlingsbara Aktier efter beslut enligt (ii) ovan ska inlösas, ska skriftligen underrättas av bolaget med angivande av det antal aktier i respektive Omvandlingsbar Aktieserie som kommer att inlösas från sådan aktieägare baserat på ett Registerutdrag.

**BILAGA 8(C)**

### Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av incitamentsaktier (punkt 23(c))

---

Styrelsen föreslår att styrelsen bemyndigas att, under tiden fram till och med den 31 december 2024, besluta om en riktad nyemission av Incitamentsaktier, villkorat av att årsstämman även beslutar att ändra bolagsordningen i enlighet med punkt 23(b).

- Nyemissionen av Incitamentsaktier ger en ökning av Kinneviks aktiekapital om högst 267 111 kr genom att högst 2 671 110 nya Incitamentsaktier emitteras, varav högst 267 111 aktier av serie C1 2024, högst 1 068 444 aktier av serie C2 2024, högst 267 111 aktier av serie D1 2024 och högst 1 068 444 aktier av serie D2 2024.
- Teckningskursen är 0,10 kr per Incitamentsaktie (d.v.s. kvotvärdet).
- Svenska Handelsbanken AB (publ) ska ha rätt att teckna de nya Incitamentsaktierna.
- Teckning av Incitamentsaktierna ska ske genom kontant betalning.
- Skälen till den föreslagna avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt, och grunden för att teckningskursen satts till 0,10 kr (kvotvärdet), är att nyemissionen av Incitamentsaktierna kommer att vara en nödvändig komponent i LTIP 2024 genom att Handelsbanken kommer överlåta aktierna tillbaka till Kinnevik för att sedan överlåtas till deltagarna och till Deltagandebolaget i enlighet med punkterna 23(d)-(e).

**BILAGA 8(D)**

### Bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av egna incitamentsaktier (punkt 23(d))

Styrelsen föreslår att styrelsen bemyndigas att, vid ett eller flera tillfällen under tiden intill nästa årsstämma, besluta om återköp av egna incitamentsaktier av serie C 2021, serie D 2021, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023, serie D 2023, serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024. Återköp får endast ske genom ett återköpserbjudande som riktas till samtliga ägare av respektive nämnda serie. Återköp av incitamentsaktier av serie C 2021, serie D 2021, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023 och serie D 2023 ska ske till ett pris motsvarande lägst 0,10 kr och högst marknadsvärdet per incitamentaktie vid tidpunkten för återköpet. Värderingen ska utföras av ett oberoende värderingsinstitut (PwC) med tillämpning av en Monte Carlo-simulering och baseras på gällande aktiekurs för Kinneviks aktie av serie B när återköpet genomförs. Återköp av Incitamentsaktier av serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024 ska ske till ett pris motsvarande lägst 0,10 kr och högst 0,35 kr. Återköp av incitamentsaktier ska betalas kontant. Skälen till att Kinnevik återköper incitamentsaktierna är att incitamentsakterna ska överlåtas till deltagarna i LTIP 2024 och till Deltagandebolaget i syfte att möjliggöra deltagande i LTIP 2024 för anställda i Storbritannien, men återköp får även ske för att möjliggöra för Kinnevik att under utestående programs löptid återköpa incitamentsaktier i enlighet med vad som framgår av villkoren för Kinneviks långsiktiga aktieincitamentsprogram för 2021-2023.



**BILAGA 8(E)**

## Överlåtelse av egna incitamentsaktier och aktier i ett för programmet särskilt tillskapat deltagandebolag (punkt 23(e))

---

Styrelsen föreslår att totalt högst 1 574 670 Incitamentsaktier överläts till deltagare anställda i Sverige i enlighet med fördelningen som framgår av punkt 23(a), varav högst 157 467 Incitamentsaktier av serie C1 2024 och 157 467 Incitamentsaktier av serie D1 2024 ska överlätas till deltagarna till ett pris om 19,95 kr per Incitamentsaktie av serie C1 2024 och 11,76 kr per incitamentsaktier av serie D1 2024, och att högst 629 868 Incitamentsaktier av serie C2 2024 och 629 868 Incitamentsaktier av serie D2 2024 ska överlätas vederlagsfritt. Vidare föreslår styrelsen att högst 109 644 Incitamentsaktier av serie C1 2024, 438 576 Incitamentsaktier av serie C2 2024, 109 644 Incitamentsaktier av serie D1 2024 och 438 576 Incitamentsaktier av serie D2 2024 överläts vederlagsfritt till Deltagandebolaget och att högst 1 096 440 aktier i Deltagandebolaget ska överlätas till deltagare anställda i Storbritannien i enlighet med fördelningen som framgår av punkt 23(a), varav högst 219 288 aktier i Deltagandebolaget ska överlätas till ett pris enligt ovan motsvarande de Incitamentsaktier av respektive serie som de motsvarar och högst 877 152 ska överlätas vederlagsfritt, samt att Deltagandebolaget kan överlåta Incitamentsaktier till de brittiska deltagarna om möjligheterna för direkt innehav av Incitamentsaktier i Storbritannien förändras under programmets löptid.

## BILAGA 9

## BOLAGSORDNING

KINNEVIK AB, ORG. NR 556047-9742

Antagen vid årsstämman den 3 juni 2024

### § 1

Bolagets företagsnamn är Kinnevik AB. Bolaget är publikt (publ).

### § 2

Bolagets verksamhet ska i första hand ha till syfte att bereda vinst åt aktieägarna.

Bolaget ska ha till föremål för sin verksamhet att äga och förvalta fast och lös egendom.

### § 3

Styrelsen har sitt säte i Stockholm.

### § 4

#### *Aktiekapital*

Aktiekapitalet ska utgöra lägst 23 700 000 kronor och högst 94 800 000 kronor.

#### *Antalet aktier*

Antalet aktier ska vara lägst 237 000 000 och högst 948 000 000.

#### *Aktieserier*

Aktier ska kunna utges i tre stamaktieserier betecknade serie A, serie B och serie X, samt elva serier av omvandlingsbara, efterställda aktier betecknade serie D 2020, serie C 2021, serie D 2021, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023, serie D 2023, serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024. Serierna med omvandlingsbara aktier benämns nedan tillsammans de "Omvandlingsbara Aktieserierna", en enskild serie med omvandlingsbara aktier benämns nedan "Omvandlingsbar Aktieserie" och de omvandlingsbara aktierna (i alla serier) benämns nedan de "Omvandlingsbara Aktierna".

Aktier av serie A kan utges till ett maximalt antal om 224 593 800 och aktier av serie B kan utges till ett antal motsvarande högst hela aktiekapitalet. Aktier av serie X kan utges till ett maximalt antal om 2 000 000. Det högsta antalet aktier som kan utges i var och en av de Omvandlingsbara Aktieserierna är: 800 160 aktier av serie D 2020, 426 775 aktier av serie C 2021, 426 775 aktier av serie D 2021, 606 225 aktier av serie C 2022, 606 225 aktier av serie D 2022, 1 005 111 aktier av serie C 2023, 1 005 111 aktier av serie D 2023, 267 111 aktier av serie C1 2024, 1 068 444 aktier av serie C2 2024, 267 111 aktier av serie D1 2024 och 1 068 444 aktier av serie D2 2024.

#### *Rösträtt*

Aktier av serie A medför rätt till tio (10) röster och aktier av serie B, serie X och aktier i de Omvandlingsbara Aktieserierna medför rätt till en (1) röst.

#### *Vinstutdelning m.m.*

Aktier av serie A och serie B berättigar till utdelning.

Aktier av serie X berättigar inte till utdelning. Vid bolagets upplösning berättigar aktier av serie X till lika del i bolagets tillgångar som övriga aktier, dock inte med högre belopp än vad som motsvarar aktiens kvotvärde.

Aktier av en Omvandlingsbar Aktieserie berättigar inte till utdelning under perioden april under kalenderåret aktier i den serien först gavs ut (den "Initiala Emissionen") till mars (inklusive) fem år efter det år den Initiala Emissionen gjordes av Omvandlingsbara aktier i serie D 2020, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023, serie D 2023, serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024. Omvandlingsbara aktier av serie C 2021 och serie D 2021 berättigar inte till utdelning under perioden oktober 2021 till september 2026 (inklusive).

De Omvandlingsbara Aktierna har istället en rätt att få utbetalt en ackumulerad, inestående, utdelning (per aktie) (det "Innestående Beloppet") fem år efter det år den Initiala Emissionen gjordes.

Det Innestående Beloppet motsvarar utdelningen (per aktie) som betalats ut till innehavare av aktier av serie B (lämnade utdelningar och andra värdeöverföringar till aktieägarna) ("Lämnade Utdelningar") under perioden april året den Initiala Emissionen gjordes till mars (inklusive) fem år efter det år den Initiala Emissionen gjordes av de Omvandlingsbara Aktierna av serie D 2020, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023 och serie D 2023, under perioden oktober 2021 till september 2026 (inklusive) för de Omvandlingsbara Aktierna av serie C 2021 och serie D 2021 och under perioden september 2024 till mars (inklusive) 2029 för de Omvandlingsbara Aktierna av serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024.

Vid beräkning av Innestående Belopp ska Lämnade Utdelningar räknas upp med en multipel motsvarande totalavkastningen till aktieägarna av serie B ("TSR-Multipeln") från den första handelsdagen utan rätt till utdelning eller inlösenaktie året den Initiala Emissionen gjordes till mars (inklusive) fem år efter det år den Initiala Emissionen gjordes av de Omvandlingsbara Aktierna av serie D 2020, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023, serie D 2023, serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024 samt till september 2026 (inklusive) för de Omvandlingsbara Aktierna av serie C 2021 och serie D 2021.

Det Innestående Beloppet året den Initiala Emissionen gjordes ska följaktligen beräknas enligt följande:

*Lämnad Utdelning året den Initiala Emissionen gjordes \* TSR-Multipeln under året den Initiala Emissionen gjordes och de följande fem åren*

Innestående Belopp för följande år ska beräknas enligt samma formel, justerad framåt med ett år.

Totalavkastningen på Kinneviks aktie av serie B ska beräknas genom att stängningskursen på Kinneviks aktie av serie B den sista handelsdagen i mars relevant år (slutvärdet) delas med stängningskursen på Kinneviks aktie av serie B den första handelsdagen utan rätt till utdelning eller inlösenaktie relevant år (startvärdet), justerat för att aktieägaren har återinvesterat Lämnade Utdelningar, före skatt, på den första respektive handelsdagen utan rätt till utdelning eller inlösenaktie. För de Omvandlingsbara Aktierna av serie C 2021 och serie D 2021 ska "slutvärdet" istället baseras på den genomsnittliga stängningskursen på Kinneviks aktie av serie B under september 2026. För de Omvandlingsbara Aktierna med Initial Emission 2022 och senare ska "slutvärdet" istället baseras på den genomsnittliga stängningskursen på Kinneviks aktie av serie B under perioden 1 januari – 31 mars relevant år.

För utbetalning av det Innestående Beloppet hänförligt till de Omvandlingsbara Aktierna krävs att bolagsstämman beslutar om vinstutdelning (per aktie) till aktierna i den Omvandlingsbara Aktieserien motsvarande det Innestående Beloppet. För Omvandlingsbara Aktier med Initial Emission 2023 och senare ska avdrag göras från det totala Innestående Beloppet för alla aktier i relevant Omvandlingsbar Aktieserie med det totala värdet för av styrelsen beslutad Utdelningskompensationsomvandling (enligt definition nedan) om ett sådant beslut ska fattas det innevarande året, och vinstutdelningen (per aktie) av det Innestående Beloppet ska omräknas i enlighet därmed.

De Omvandlingsbara Aktiernas rätt till vinstutdelning motsvarande det Innestående Beloppet ska vara efterställd aktier av serie A och serie B, vilket innebär att utbetalning motsvarande det Innestående Beloppet till innehavare av Omvandlingsbara Aktier endast ska betalas ut om det finns ett tillräckligt belopp kvar efter utdelning till innehavare av aktier av serie A och serie B.

De Omvandlingsbara Aktierna ska medföra samma rätt till vinstutdelning som aktier av serie A och serie B från och med den 1 april fem år efter det år den Initiala Emissionen gjordes av de Omvandlingsbara Aktierna av serie D 2020, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023, serie D 2023, serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024 samt från och med den 1 oktober 2026 för de Omvandlingsbara Aktierna av serie C 2021 och serie D 2021.

Avstämningsdagar för rätt till utbetalning av det Innestående Beloppet samt annan vinstutdelning till en Omvandlingsbar Aktieserie får inte fastställas till en dag som infaller innan styrelsen det året har fattat beslut om inlösen av aktier i de Omvandlingsbara Aktieserierna för vilka villkoret för omvandling inte uppfyllts och ett sådant beslut ska fattas det innevarande året. För Omvandlingsbara Aktier med Initial Emission 2023 eller senare gäller vidare att avstämningsdagar för rätt till utbetalning av det Innestående Beloppet samt annan vinstutdelning till den relevanta Omvandlingsbara Aktieserien inte får fastställas till en dag som infaller innan styrelsen det året har fattat beslut om Utdelningskompensationsomvandling om ett sådant beslut ska fattas det innevarande året.

Vid bolagets upplösning har de Omvandlingsbara Aktierna rätt att delta i utskiftningen av bolagets tillgångar från och med den 1 april fem år efter det år den Initiala Emissionen gjordes av de Omvandlingsbara Aktierna av serie D 2020, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023, serie D 2023, serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024 samt från och med 1 oktober 2026 för de Omvandlingsbara Aktierna av serie C 2021 och serie D 2021.

Omvandlingsbara Aktier har rätt att delta i utskiftningen av bolagets tillgångar endast i den utsträckning villkoret för omvandling av respektive Omvandlingsbar Aktie har uppfyllts, enligt vad som anges nedan.

#### *Omvandling av aktier av serie X*

Aktier av serie X som innehas av bolaget kan, genom beslut av styrelsen, omvandlas till aktier av serie B under förutsättning att aktierna innehas av bolaget. Omedelbart efter ett beslut om att omvandla aktier av serie X ska styrelsen anmäla omvandlingen för registrering till Bolagsverket. Omvandlingen är verkställd när registrering skett och omvandlingen antecknats i avstämningsregistret.

#### *Omvandling av Omvandlingsbara Aktier*

De Omvandlingsbara Aktierna kan, genom beslut av styrelsen, omvandlas till aktier av serie B. Antalet aktier

inom en Omvandlingsbar Aktieserie som ska omvandlas till aktier av serie B ska baseras på graden av uppfyllande av det relevanta villkoret för omvandling i respektive Omvandlingsbar Aktieserie under mätperioden. Mätperioderna löper från 1 april året den Initiala Emissionen gjordes till 31 mars fem år efter det år den Initiala Emissionen gjordes av de Omvandlingsbara Aktierna av serie D 2020, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023, serie D 2023, serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024 samt från 1 oktober 2021 till 30 september 2026 för de Omvandlingsbara Aktierna av serie C 2021 och serie D 2021.

Styrelsen ska fatta beslut om omvandling av aktierna i en Omvandlingsbar Aktieserie under perioden 1 juli – 30 september det år mätperioden för Omvandlingsbara Aktier av serie D 2020, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023, serie D 2023, serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024 upphörde och under perioden 1 januari 2027 – 31 mars 2027 för de Omvandlingsbara Aktierna av serie C 2021 och serie D 2021.

Villkoren som ska uppfyllas för omvandling av aktier i serie D 2020 framgår av [Bilaga 2020/2025](#).

Villkoren som ska uppfyllas för omvandling av aktier i serie C 2021 och serie D 2021 framgår av [Bilaga 2021/2026](#).

Villkoren som ska uppfyllas för omvandling av aktier i serie C 2022 och serie D 2022 framgår av [Bilaga 2022/2027](#).

Villkoren som ska uppfyllas för omvandling av aktier i serie C 2023 och serie D 2023 framgår av [Bilaga 2023/2028](#).

Villkoren som ska uppfyllas för omvandling av aktier i serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024 framgår av [Bilaga 2024/2029](#).

Omvandlingsbara Aktier med Initial Emission 2023 eller senare kan vidare, genom beslut av styrelsen, omvandlas till aktier av serie B under perioden 1 april – 31 maj det år mätperioden för den relevanta Omvandlingsbara Aktieserien upphörde, men innan styrelsen relevant år har fattat beslut om inlösen av aktier i den relevanta Omvandlingsbara Aktieserien för vilka villkoret för omvandling inte uppfyllts och ett sådant beslut ska fattas det innevarande året. Ett sådant beslut om omvandling får högst omfatta det antal Omvandlingsbara Aktier i relevant Omvandlingsbar Aktieserie för vilka villkoret för omvandling (se ovan och Bilaga 2023/2028 samt Bilaga 2024/2029) inte har uppnåtts, och de aktier av serie B som tillkommer genom omvandlingen får inte ha ett värde som överstiger det totala Innestående Beloppet för den relevanta Omvandlingsbara Aktieserien, varvid värdet per aktie av serie B ska motsvara den volymviktade genomsnittskursen för Kinneviks aktie av serie B under mars relevant år ("Utdelningskompensationsomvandling").

Om styrelsen beslutar om omvandling av ett visst antal eller en viss andel av aktierna i en Omvandlingsbar Aktieserie har aktieägarna rätt att få sina aktier av en Omvandlingsbar Aktieserie omvandlade till nya aktier av serie B i förhållande till det antal aktier inom aktuell Omvandlingsbar Aktieserie som innehavaren tidigare äger, eller i den mån detta inte kan ske, genom lottning.

Omedelbart efter ett beslut om att omvandla aktier i en Omvandlingsbar Aktieserie ska styrelsen anmäla omvandlingen för registrering till Bolagsverket. Omvandlingen är verkställd när registrering skett och omvandlingen antecknats i avstämningsregistret.

#### *Inlösen av aktier av serie X*

Styrelsen äger besluta om minskning av aktiekapitalet genom inlösen av samtliga aktier av serie X. Vid beslut om inlösen ska innehavare av aktier av serie X vara skyldig att låta lösa in sina samtliga aktier av serie X för ett belopp som motsvarar kvotvärdet. Utbetalning av inlösenbeloppet ska ske snarast.

När beslut om inlösen fattas, ska ett belopp motsvarande minskningsbeloppet avsättas till reservfonden om härför erforderliga medel finns tillgängliga. Omedelbart efter ett beslut om inlösen av aktier ska styrelsen anmäla inlösen för registrering till Bolagsverket. Inlösen är verkställd när registrering skett och inlösen antecknats i avstämningsregistret.

#### *Inlösen av Omvandlingsbara Aktier*

De Omvandlingsbara Aktierna är inlösenbara för att minska antalet aktier genom minskning av aktiekapitalet. Inlösen av Omvandlingsbara Aktier sker utan återbetalning till aktieägaren. Minskingsbeloppet (motsvarande kvotvärdet) ska avsättas till fritt eget kapital, och ett belopp motsvarande minskningsbeloppet ska avsättas till reservfonden. För aktier av serie C1 2024 och serie D1 2024 som löses in på begäran av aktieägare enligt punkt (i) nedan under perioden fram till offentliggörandet av Kinneviks delårsrapport för perioden januari – mars 2027 ska dock återbetalning på begäran av aktieägaren kunna ske med ett belopp motsvarande det lägre av (a) 19,95 kronor för aktier av serie C1 2024 och 11,76 kronor för aktier av serie D1 2024 och (b) marknadsvärdet vid tidpunkten för styrelsens beslut beräknat av ett oberoende värderingsinstitut med tillämpning av en Monte Carlo-simulering.

Ett beslut av styrelsen om inlösen av aktier ska fattas senast tre månader (i) efter begäran av en aktieägare, eller (ii) efter övergång av sådan aktie skett, med undantag för bolagets förvärv och överlåtelser av egna aktier

samt förvärv av och överlåtelse till ett dotterbolag till Kinnevik, (en övergång anses ha skett den dag övergången är antecknad i ett avstämningsregister enligt 4 kap. lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument, det vill säga i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken eller förvaltarförteckningen ("Registerutdrag") och ska avse de aktier som begäran omfattar och/jeller de aktier som övergått till ny ägare).

Från och med den 1 april fem år efter det år den Initiala Emissionen gjordes av de Omvandlingsbara Aktierna av serie D 2020, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023, serie D 2023, serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024 samt från och med den 1 oktober 2026 för de Omvandlingsbara Aktierna av serie C 2021 och serie D 2021, kan ett beslut av styrelsen om inlösen även avse det antal aktier i en Omvandlingsbar Aktieserie som är utgivna vid tillfället för styrelsens beslut och för vilka villkoret för omvandling (se ovan och Bilaga 2020/2025, Bilaga 2021/2026, Bilaga 2022/2027, Bilaga 2023/2028 och Bilaga 2024/2029) inte har uppnåtts, i förhållande till det antal aktier inom aktuell Omvandlingsbar Aktieserie som ägs av innehavaren, eller i den mån detta inte kan ske, genom lottning.

Ett sådant beslut ska fattas av styrelsen senast den 30 juni det år mätperioden för de Omvandlingsbara Aktierna av serie D 2020, serie C 2022, serie D 2022, serie C 2023, serie D 2023, serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024 löpte ut och senast den 31 december 2026 för de Omvandlingsbara Aktierna av serie C 2021 och serie D 2021.

När beslut om inlösen fattas, ska ett belopp motsvarande minskningsbeloppet avsättas till reservfonden om härför erforderliga medel finns tillgängliga. Omedelbart efter ett beslut om inlösen av aktier ska styrelsen anmäla inlösen för registrering till Bolagsverket. Inlösen är verkställd när registrering skett och inlösen antecknats i avstämningsregistret.

Aktieägare vars Omvandlingsbara Aktier efter beslut enligt (ii) ovan ska inlösas, ska skriftligen underrättas av bolaget med angivande av det antal aktier i respektive Omvandlingsbar Aktieserie som kommer att inlösas från sådan aktieägare baserat på ett Registerutdrag.

## § 5

Beslutar bolaget att ge ut nya aktier av serie A, serie B, serie X och samtliga Omvandlingsbara Aktieserier, mot annan betalning än apportegendom, ska ägare av aktier av serie A, serie B, serie X och Omvandlingsbara Aktier äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag i förhållande till det antal aktier innehavaren förut äger (primär företrädesrätt). Aktier som inte tecknas med primär företrädesrätt ska erbjudas samtliga aktieägare till teckning (subsidiär företrädesrätt). Om inte sålunda erbjudna aktier räcker för den teckning som sker med subsidiär företrädesrätt ska aktierna fördelas mellan tecknarna i förhållande till det antal aktier de förut äger, och i den mån detta inte kan ske, genom lottning.

Beslutar bolaget att ge ut aktier endast av serie A, serie B, serie X eller i någon av de Omvandlingsbara Aktieserierna, mot annan betalning än apportegendom, ska samtliga aktieägare, oavsett vilken serie deras aktie är, äga företrädesrätt att teckna nya aktier i förhållande till det antal aktier de förut äger.

Beslutar bolaget att ge ut teckningsoptioner eller konvertibler, mot annan betalning än apportegendom, ska vad som föreskrivs ovan om aktieägares företrädesrätt äga motsvarande tillämpning.

Vad som föreskrivs ovan i föregående stycken ska inte innebära någon inskränkning i möjligheten att fatta beslut om emission med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

Vid ökning av aktiekapitalet genom fondemission med utgivande av nya aktier ska nya aktier ges ut av respektive aktieslag i förhållande till det antal aktier av dessa slag som finns sedan tidigare. Därvid ska gamla aktier av ett visst aktieslag medföra rätt till nya aktier av samma aktieslag. Aktie av serie X berättigar inte till deltagande i fondemission. Vad nu sagts ska inte innebära någon inskränkning i möjligheten att genom fondemission, efter erforderlig ändring av bolagsordningen, ge ut aktier av nytt slag.

## § 6

Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst tolv stämموvalda ledamöter.

## § 7

Styrelsen får samla in fullmakter enligt det förfarande som anges i 7 kap. 4 § andra stycket aktiebolagslagen (2005:551).

Styrelsen får inför en bolagsstämma besluta att aktieägare skall kunna utöva sin rösträtt per post före bolagsstämman.

## § 8

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse skall information om att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet.

För att få delta i bolagsstämma skall aktieägare anmäla sig hos bolaget senast den dag som anges i kallelsen till stämman. Denna dag får icke vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och icke infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

Biträde åt aktieägare får medföras vid bolagsstämma endast om aktieägaren anmält biträde ifråga enligt föregående stycke.

## § 9

Bolaget ska som revisor ha lägst ett och högst tre registrerade revisionsbolag. Revisorns uppdrag gäller till slutet av den årsstämma som hålls under det första, andra, tredje eller fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet.

## § 10

Kalenderåret skall vara bolagets räkenskapsår.

## § 11

Den aktieägare eller förvaltare som på avstämningsdagen är införd i aktieboken och antecknad i ett avstämningsregister enligt 4 kap. lagen (1998:1479) om värdepapperscentraler och kontoföring av finansiella instrument eller den som är antecknad på avstämningskonto enligt 4 kap. 18 § första stycket 6-8 nämnda lag skall antas vara behörig att utöva de rättigheter som följer av 4 kap. 39 § aktiebolagslagen (2005:551).



#### **Bilaga 2020/2025: villkor för omvandling av Omvandlingsbara Aktier med initial emission 2020**

Kinnevik ska föra en sådan redovisning att graden av uppfyllande av det relevanta villkoret för omvandling av aktier av serie D 2020, enligt vad som anges nedan, framgår.

##### *Aktier av serie D 2020*

Avkastningen på Kinneviks portfölj exklusive innehavet i Tele2 AB och Zalando SE ("Tillväxtportföljen") ska beräknas som den årliga internräntan i svenska kronor som nollställer nuvärdet av (i) det verkliga värdet av Tillväxtportföljen vid början och slutet av respektive mätperiod, (ii) nya investeringar, investeringar i, och försäljningar av, tillgångar i Tillväxtportföljen, samt (iii) kontant- och sakutdelningar samt andra värdeöverföringar från Tillväxtportföljen. Det verkliga värdet av Tillväxtportföljen den 1 april 2020 (startdagen) och den 31 mars 2025 (slutdagen) ska baseras på det rapporterade värdet i Kinneviks delårsrapporter för perioderna januari-mars åren 2020 och 2025, och investeringar, försäljningar och utdelningar ska mätas i kvartalsintervall.

20 procent av aktierna av serie D 2020 ska omvandlas till aktier av serie B om genomsnittlig årlig avkastning för Tillväxtportföljen under perioden 1 april 2020 – 31 mars 2025 är minst 8,00 procent. Samtliga (100 procent) aktier av serie D 2020 ska omvandlas till aktier av serie B om genomsnittlig årlig avkastning för Tillväxtportföljen under perioden 1 april 2020 – 31 mars 2025 är minst 25,00 procent. Om den genomsnittliga årliga avkastningen för Tillväxtportföljen under perioden 1 april 2020 – 31 mars 2025 är mellan 8,00 procent och 25,00 procent kommer omvandling av aktierna av serie D 2020 att ske på linjär basis. Om antalet aktier som ska omvandlas inte är ett heltal ska antalet aktier som ska omvandlas avrundas nedåt till närmaste heltal aktier.

#### **Bilaga 2021/2026: villkor för omvandling av Omvandlingsbara Aktier med initial emission 2021**

Kinnevik ska föra en sådan redovisning att graden av uppfyllande av det relevanta villkoret för omvandling av aktier av serie C 2021 och serie D 2021, enligt vad som anges nedan, framgår.

##### *Aktier av serie C 2021*

Den genomsnittliga årliga totalavkastningen för aktieägarna på Kinneviks aktie av serie B ska beräknas genom att slutvärdet för Kinneviks aktie av serie B den 30 september 2026 delas med startvärdet för Kinneviks aktie av serie B den 1 oktober 2021, justerat på basis av att aktieägaren har återinvesterat samtliga erhållna medel från kontantutdelningar, sakutdelningar och obligatoriska inlösenprogram i Kinneviks aktie av serie B, före skatt, på den första respektive handelsdagen utan rätt till utdelning eller inlösenaktie, och den resulterade totala avkastningen omräknas sedan som ett årligt mått. Startvärdet ska baseras på den genomsnittliga stängningskursen för aktier av serie B under september 2021 och slutvärdet på den genomsnittliga stängningskursen för aktier av serie B under september 2026.

0 procent av aktierna av serie C 2021 ska omvandlas till aktier av serie B om genomsnittlig årlig totalavkastning för aktieägarna på Kinneviks aktie av serie B under perioden 1 oktober 2021 – 30 september 2026 är lägre än 8,00 procent. Samtliga (100 procent) aktier av serie C 2021 ska omvandlas till aktier av serie B om genomsnittlig årlig totalavkastning för aktieägarna på Kinneviks aktie av serie B under perioden 1 oktober 2021 – 30 september 2026 är minst 25,00 procent. Om den genomsnittliga årliga totalavkastningen för aktieägarna på Kinneviks aktie av serie B under perioden 1 oktober 2021 – 30 september 2026 är mellan 8,00 procent och 25,00 procent kommer omvandling av aktierna av serie C 2021 att ske på linjär basis. Om antalet aktier som ska omvandlas inte är ett heltal ska antalet aktier som ska omvandlas avrundas nedåt till närmaste heltal aktier.

##### *Aktier av serie D 2021*

Genomsnittlig årlig utveckling av Kinneviks substansvärde ska beräknas justerat för utdelningar, andra värdeöverföringar till aktieägarna och återköp av egna aktier. Värdet på Kinneviks innehav ska vara baserat på substansvärdet i Kinneviks delårsrapporter för perioden januari-september 2021 (startvärdet) respektive januari-september 2026 (slutvärdet), med undantag från noterade innehav för vilka värdet istället ska baseras på den genomsnittliga stängningskursen för den mest likvida aktieserien i respektive innehav under september 2021 (startvärdet) respektive september 2026 (slutvärdet). Från tillgångarnas totala värde ska finansiell nettoskuldssättning dras av när substansvärdet beräknas. Utdelningar och andra värdeöverföringar under perioden 1 oktober 2021 – 30 september 2026 ska justeras med TSR-Multipeln från den första respektive handelsdagen utan rätt till utdelning eller inlösenaktie till och med 30 september 2026 (slutvärdet ska baseras på den genomsnittliga stängningskursen för aktier av serie B under september 2026), och det slutliga sammanlagda värdet ska läggas till när substansvärdet beräknas.

0 procent av aktierna av serie D 2021 ska omvandlas till aktier av serie B om genomsnittlig årlig utveckling av Kinneviks substansvärde under perioden 1 oktober 2021 – 30 september 2026 är lägre än 8,00 procent. Samtliga (100 procent) aktier av serie D 2021 ska omvandlas till aktier av serie B om genomsnittlig årlig utveckling av Kinneviks substansvärde under perioden 1 oktober 2021 – 30 september 2026 är minst 25,00 procent. Om den genomsnittliga årliga utvecklingen av Kinneviks substansvärde under perioden 1 oktober 2021 – 30 september 2026 är mellan 8,00 procent och 25,00 procent kommer omvandling av aktierna av serie D 2021 att ske på linjär basis. Om antalet aktier som ska omvandlas inte är ett heltal ska antalet aktier som ska omvandlas avrundas nedåt till närmaste heltal aktier.

#### **Bilaga 2022/2027: villkor för omvandling av Omvandlingsbara Aktier med initial emission 2022**

Kinnevik ska föra en sådan redovisning att graden av uppfyllande av det relevanta villkoret för omvandling av aktier av serie C 2022 och serie D 2022, enligt vad som anges nedan, framgår.

##### *Aktier av serie C 2022*

Den genomsnittliga årliga totalavkastningen för aktieägarna på Kinneviks aktie av serie B ska beräknas genom att slutvärdet för Kinneviks aktie av serie B den 31 mars 2027 delas med startvärdet för Kinneviks aktie av serie B den 1 april 2022, justerat på basis av att aktieägaren har återinvesterat samtliga erhållna medel från kontantutdelningar, sakutdelningar och obligatoriska inlösenprogram i Kinneviks aktie av serie B, före skatt, på den första respektive handelsdagen utan rätt till utdelning eller inlösenaktie, och den resulterade totala avkastningen omräknas sedan som ett årligt mått. Startvärdet ska baseras på den genomsnittliga stängningskursen för aktier av serie B under perioden januari – mars 2022 och slutvärdet på den genomsnittliga stängningskursen för aktier av serie B under perioden januari – mars 2027.

0 procent av aktierna av serie C 2022 ska omvandlas till aktier av serie B om genomsnittlig årlig totalavkastning för aktieägarna på Kinneviks aktie av serie B under perioden 1 april 2022 – 31 mars 2027 är lägre än 8,00 procent. Samtliga (100 procent) aktier av serie C 2022 ska omvandlas till aktier av serie B om genomsnittlig årlig totalavkastning för aktieägarna på Kinneviks aktie av serie B under perioden 1 april 2022 – 31 mars 2027 är minst 25,00 procent. Om den genomsnittliga årliga totalavkastningen för aktieägarna på Kinneviks aktie av serie B under perioden 1 april 2022 – 31 mars 2027 är mellan 8,00 procent och 25,00 procent kommer omvandling av aktierna av serie C 2022 att ske på linjär basis. Om antalet aktier som ska omvandlas inte är ett heltal ska antalet aktier som ska omvandlas avrundas nedåt till närmaste heltal aktier.

##### *Aktier av serie D 2022*

Genomsnittlig årlig utveckling av Kinneviks substansvärde ska beräknas justerat för utdelningar, andra värdeöverföringar till aktieägarna och återköp av egna aktier. Värdet på Kinneviks innehav ska vara baserat på substansvärdet i Kinneviks delårsrapporter för perioden januari – mars 2022 (startvärdet) respektive januari – mars 2027 (slutvärdet), med undantag från noterade innehav för vilka värdet istället ska baseras på den genomsnittliga stängningskursen för den mest likvida aktieserien i respektive innehav under perioden januari – mars 2022 (startvärdet) respektive perioden januari – mars 2027 (slutvärdet). Från tillgångarnas totala värde ska finansiell nettoskuld sättnings dras av när substansvärdet beräknas. Utdelningar och andra värdeöverföringar under perioden 1 april 2022 – 31 mars 2027 ska justeras med TSR-Multipeln från den första respektive handelsdagen utan rätt till utdelning eller inlösenaktie till och med 31 mars 2027 (slutvärdet ska baseras på den genomsnittliga stängningskursen för aktier av serie B under perioden januari – mars 2027), och det slutliga sammanlagda värdet ska läggas till när substansvärdet beräknas.

0 procent av aktierna av serie D 2022 ska omvandlas till aktier av serie B om genomsnittlig årlig utveckling av Kinneviks substansvärde under perioden 1 april 2022 – 31 mars 2027 är lägre än 8,00 procent. Samtliga (100 procent) aktier av serie D 2022 ska omvandlas till aktier av serie B om genomsnittlig årlig utveckling av Kinneviks substansvärde under perioden 1 april 2022 – 31 mars 2027 är minst 25,00 procent. Om den genomsnittliga årliga utvecklingen av Kinneviks substansvärde under perioden 1 april 2022 – 31 mars 2027 är mellan 8,00 procent och 25,00 procent kommer omvandling av aktierna av serie D 2022 att ske på linjär basis. Om antalet aktier som ska omvandlas inte är ett heltal ska antalet aktier som ska omvandlas avrundas nedåt till närmaste heltal aktier.

### **Bilaga 2023/2028: villkor för omvandling av Omvandlingsbara Aktier med initial emission 2023**

Kinnevik ska föra en sådan redovisning att graden av uppfyllande av det relevanta villkoret för omvandling av aktier av serie C 2023 och serie D 2023, enligt vad som anges nedan, framgår.

#### *Aktier av serie C 2023*

Den genomsnittliga årliga totalavkastningen för aktieägarna på Kinneviks aktie av serie B ska beräknas genom att slutvärdet för Kinneviks aktie av serie B den 31 mars 2028 delas med startvärdet för Kinneviks aktie av serie B den 1 april 2023, justerat på basis av att aktieägaren har återinvesterat samtliga erhållna medel från kontantutdelningar, sakutdelningar och obligatoriska inlösenprogram i Kinneviks aktie av serie B, före skatt, på den första respektive handelsdagen utan rätt till utdelning eller inlösenaktie, och den resulterade totala avkastningen omräknas sedan som ett årligt mått. Startvärdet ska baseras på den genomsnittliga stängningskursen för aktier av serie B under perioden januari – mars 2023 och slutvärdet på den genomsnittliga stängningskursen för aktier av serie B under perioden januari – mars 2028.

10,00 procent av aktierna av serie C 2023 ska omvandlas till aktier av serie B om genomsnittlig årlig totalavkastning för aktieägarna på Kinneviks aktie av serie B under perioden 1 april 2023 – 31 mars 2028 är minst 10,00 procent. Samtliga (100 procent) aktier av serie C 2023 ska omvandlas till aktier av serie B om genomsnittlig årlig totalavkastning för aktieägarna på Kinneviks aktie av serie B under perioden 1 april 2023 – 31 mars 2028 är minst 25,00 procent. Om den genomsnittliga årliga totalavkastningen för aktieägarna på Kinneviks aktie av serie B under perioden 1 april 2023 – 31 mars 2028 är mellan 10,00 procent och 25,00 procent kommer omvandling av aktierna av serie C 2023 att ske på linjär basis. Om antalet aktier som ska omvandlas inte är ett heltal ska antalet aktier som ska omvandlas avrundas nedåt till närmaste heltal aktier.

#### *Aktier av serie D 2023*

Genomsnittlig årlig utveckling av Kinneviks substansvärde ska beräknas justerat för utdelningar, andra värdeöverföringar till aktieägarna och återköp av egna aktier. Värdet på Kinneviks innehav ska vara baserat på substansvärdet i Kinneviks delårsrapporter för perioden januari – mars 2023 (startvärdet) respektive januari – mars 2028 (slutvärdet), med undantag från noterade innehav för vilka värdet istället ska baseras på den genomsnittliga stängningskursen för den mest likvida aktieserien i respektive innehav under perioden januari – mars 2023 (startvärdet) respektive perioden januari – mars 2028 (slutvärdet). Från tillgångarnas totala värde ska finansiell nettoskuld sättnings dras av när substansvärdet beräknas. Utdelningar och andra värdeöverföringar under perioden 1 april 2023 – 31 mars 2028 ska justeras med TSR-Multipeln från den första respektive handelsdagen utan rätt till utdelning eller inlösenaktie till och med 31 mars 2028 (slutvärdet ska baseras på den genomsnittliga stängningskursen för aktier av serie B under perioden januari – mars 2028), och det slutliga sammanlagda värdet ska läggas till när substansvärdet beräknas.

10,00 procent av aktierna av serie D 2023 ska omvandlas till aktier av serie B om genomsnittlig årlig utveckling av Kinneviks substansvärde under perioden 1 april 2023 – 31 mars 2028 är minst 10,00 procent. Samtliga (100 procent) aktier av serie D 2023 ska omvandlas till aktier av serie B om genomsnittlig årlig utveckling av Kinneviks substansvärde under perioden 1 april 2023 – 31 mars 2028 är minst 25,00 procent. Om den genomsnittliga årliga utvecklingen av Kinneviks substansvärde under perioden 1 april 2023 – 31 mars 2028 är mellan 10,00 procent och 25,00 procent kommer omvandling av aktierna av serie D 2023 att ske på linjär basis. Om antalet aktier som ska omvandlas inte är ett heltal ska antalet aktier som ska omvandlas avrundas nedåt till närmaste heltal aktier.

#### **Bilaga 2024/2029: villkor för omvandling av Omvandlingsbara Aktier med initial emission 2024**

Kinnevik ska föra en sådan redovisning att graden av uppfyllande av det relevanta villkoret för omvandling av aktier av serie C1 2024, serie C2 2024, serie D1 2024 och serie D2 2024, enligt vad som anges nedan, framgår.

##### *Aktier av serie C1 2024 och serie C2 2024*

Den genomsnittliga årliga totalavkastningen för aktieägarna på Kinneviks aktie av serie B ska beräknas genom att slutvärdet för Kinneviks aktie av serie B den 31 mars 2029 delas med startvärdet för Kinneviks aktie av serie B den 1 april 2024, justerat på basis av att aktieägaren har återinvesterat samtliga erhållna medel från kontantutdelningar, sakutdelningar och obligatoriska inlösenprogram i Kinneviks aktie av serie B, före skatt, på den första respektive handelsdagen utan rätt till utdelning eller inlösenaktie, och den resulterade totala avkastningen omräknas sedan som ett årligt mått. Startvärdet ska baseras på den genomsnittliga stängningskursen för aktier av serie B under perioden januari – mars 2024 och slutvärdet på den genomsnittliga stängningskursen för aktier av serie B under perioden januari – mars 2029. Värdeöverföringen i form av ett obligatoriskt aktieinlösenprogram som beslutades av årsstämman den 3 juni 2024 ska inte inkluderas i beräkningen.

25,00 procent av aktierna av serie C1 2024 och serie C2 2024 ska omvandlas till aktier av serie B om genomsnittlig årlig totalavkastning för aktieägarna på Kinneviks aktie av serie B under perioden 1 april 2024 – 31 mars 2029 är minst 12,00 procent. Samtliga (100 procent) aktier av serie C1 2024 och serie C2 2024 ska omvandlas till aktier av serie B om genomsnittlig årlig totalavkastning för aktieägarna på Kinneviks aktie av serie B under perioden 1 april 2024 – 31 mars 2029 är minst 25,00 procent. Om den genomsnittliga årliga totalavkastningen för aktieägarna på Kinneviks aktie av serie B under perioden 1 april 2024 – 31 mars 2029 är mellan 12,00 procent och 25,00 procent kommer omvandling av aktierna av serie C1 2024 och serie C2 2024 att ske på linjär basis. Om antalet aktier som ska omvandlas inte är ett heltal ska antalet aktier som ska omvandlas avrundas nedåt till närmaste heltal aktier.

##### *Aktier av serie D1 2024 och serie D2 2024*

Genomsnittlig årlig utveckling av Kinneviks substansvärde ska beräknas justerat för utdelningar, andra värdeöverföringar till aktieägarna och återköp av egna aktier. Värdet på Kinneviks innehav ska vara baserat på substansvärdet i Kinneviks delårsrapporter för perioden januari – mars 2024 (startvärdet) respektive januari – mars 2029 (slutvärdet), med undantag från noterade innehav för vilka värdet istället ska baseras på den genomsnittliga stängningskursen för den mest likvida aktieserien i respektive innehav under perioden januari – mars 2024 (startvärdet) respektive perioden januari – mars 2029 (slutvärdet). Från tillgångarnas totala värde ska finansiell nettoskuldssättning dras av när substansvärdet beräknas. Utdelningar och andra värdeöverföringar under perioden 1 september 2024 – 31 mars 2029 ska justeras med TSR-Multipeln från den första respektive handelsdagen utan rätt till utdelning eller inlösenaktie till och med 31 mars 2029 (slutvärdet ska baseras på den genomsnittliga stängningskursen för aktier av serie B under perioden januari – mars 2029), och det slutliga sammanlagda värdet ska läggas till när substansvärdet beräknas. Värdeöverföringen i form av ett obligatoriskt aktieinlösenprogram som beslutades av årsstämman den 3 juni 2024 ska inte inkluderas i beräkningen.

25,00 procent av aktierna av serie D1 2024 och serie D2 2024 ska omvandlas till aktier av serie B om genomsnittlig årlig utveckling av Kinneviks substansvärde under perioden 1 april 2024 – 31 mars 2029 är minst 12,00 procent. Samtliga (100 procent) aktier av D1 2024 och serie D2 2024 ska omvandlas till aktier av serie B om genomsnittlig årlig utveckling av Kinneviks substansvärde under perioden 1 april 2024 – 31 mars 2029 är minst 25,00 procent. Om den genomsnittliga årliga utvecklingen av Kinneviks substansvärde under perioden 1 april 2024 – 31 mars 2029 är mellan 12,00 procent och 25,00 procent kommer omvandling av aktierna av D1 2024 och serie D2 2024 att ske på linjär basis. Om antalet aktier som ska omvandlas inte är ett heltal ska antalet aktier som ska omvandlas avrundas nedåt till närmaste heltal aktier.

---

**BILAGA 10(A)**

### Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier av serie X (punkt 24(a))

---

Styrelsen föreslår att styrelsen bemyndigas att, under tiden intill nästa årsstämma, besluta om en riktad nyemission av aktier av serie X.

- Nyemissionen av aktier av serie X ger en ökning av Kinneviks aktiekapital om högst 100 000 kr genom att högst 1 000 000 nya aktier av serie X emitteras.
- Teckningskursen ska vara 0,10 kr per aktie av serie X (d.v.s. kvotvärdet).
- Svenska Handelsbanken AB (publ) ska ha rätt att teckna de nya aktierna av serie X.
- Teckning av aktierna av serie X ska ske genom kontant betalning.
- Skälet till den föreslagna avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt, och grunden för att teckningskursen satts till 0,10 kr (kvotvärdet), är att tillhandahålla en metod för att betala utdelningskompensation till deltagarna i Kinneviks långsiktiga incitamentsprogram genom att Kinnevik kommer återköpa aktierna av serie X från Handelsbanken för att sedan, efter omvandling till aktier av serie B och beslut av framtida bolagsstämmor, överlåta aktierna till deltagarna i Kinneviks långsiktiga incitamentsprogram.

**BILAGA 10(B)**



#### **Bemyndigande för styrelsen att besluta om återköp av egna aktier av serie X (punkt 24(b))**

---

Styrelsen föreslår att styrelsen bemyndigas att, under tiden intill nästa årsstämma, besluta om återköp av aktier av serie X. Återköp får endast ske genom ett återköpserbjudande som riktas till samtliga aktieägare av nämnda serie (vilket i praktiken endast kommer vara Handelsbanken). Återköp ska ske till ett pris motsvarande lägst 0,10 kr och högst 0,35 kr. Återköp av aktier av serie X ska betalas kontant. Skälet till att Kinnevik återköper aktier av serie X är att dessa, efter omvandling till aktier av serie B och beslut av framtida bolagsstämmor, ska överlåtas till deltagarna i Kinneviks långsiktiga incitamentsprogram.